



ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ 2015 – 2019

Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ


ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ 2015-2019
α' φάση
στρατηγικός σχεδιασμός

ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2016

Το Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Καλλιθέας 2015-2019 αποτελεί προϊόν πολύμηνης προσπάθειας, πολλών προσώπων και έχει ήδη υποστεί πολλαπλούς ελέγχους, διορθώσεις και βελτιώσεις, είναι δε πραγματικότητα εξαιτίας της ενεργής συμμετοχής όλων των υπηρεσιών, των αιρετών, των αντιδημάρχων και πρωτίστως του ίδιου του Δημάρχου, που χωρίς αυτήν την συμμετοχή όλων δεν θα μπορούσε να έχει αυτήν την έκταση και λεπτομέρεια.

Κοντός Ιωάννης
Γενικός Γραμματέας

Περιεχόμενα

ΕΙΣΑΓΩΓΗ	5
Θεσμικό Πλαίσιο Επιχειρησιακών Προγραμμάτων	5
Σκοπός και Χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	6
Διαδικασία Κατάρτισης του Στρατηγικού Προγράμματος και του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καλλιθέας	9
Ενότητα 1: Συνοπτική Περιγραφή και Αξιολόγηση της περιοχής του Δήμου Καλλιθέας.....	19
1.1 Βασικά χαρακτηριστικά του Δήμου	19
1.1.1 Χωροταξική ένταξη και οριοθέτηση.....	19
1.1.2 Ο ρόλος του Δήμου στην Περιφερειακή Ενότητα και στην Περιφέρεια	21
1.1.3 Ιστορική Αναδρομή	23
1.1.4 Βασικοί Οδικοί Άξονες.....	24
1.1.5 Υπερτοπικοί Πόλοι του Δήμου	24
1.2 Δημογραφικές Τάσεις – Κοινωνικά Χαρακτηριστικά Πληθυσμού	28
1.2.1 Δημογραφικά Χαρακτηριστικά του Δήμου Καλλιθέας	28
1.2.2 Σύθεση Πληθυσμού - Κοινωνική Διάρθρωση - Κοινωνικά Χαρακτηριστικά.....	33
1.2.3 Συνοπτική αξιολόγηση του Δήμου Καλλιθέας ως προς τα δημογραφικά χαρακτηριστικά των κατοίκων του.....	35
1.3 Η περιοχή του Δήμου στον τομέα «Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής»	36
1.3.1 Ο Δήμος Καλλιθέας στο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας - Αττικής.....	36
1.3.2 Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο – Ρυμοτομικό Σχέδιο	41
1.3.3 Πολεοδομική Πληροφορία.....	44
1.3.4 Διαχείριση Απορριμμάτων	47
1.3.5 Αξιολόγηση της Υφιστάμενης Κατάστασης.....	50
1.4 Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός	54
1.4.1 Δομές Κοινωνικής Υποστήριξης	54
1.4.2 Δράσεις Υγείας και Πρόνοιας.....	56
1.4.3 Υποδομές Εκπαίδευσης, Πολιτισμού και Αθλητισμού.....	66
1.4.3.1 Υποδομές Εκπαίδευσης και Δια Βίου Μάθησης	66
1.4.3.2 Πολιτιστικές Υποδομές και Δραστηριότητες.....	66
1.4.3.3 Αθλητικές Υποδομές και Δραστηριότητες	75
1.4.4 Αξιολόγηση της Υφιστάμενης Κατάστασης.....	81
1.5 Τοπική Οικονομία και Απασχόληση	88
1.5.1 Οικονομικώς Ενεργοί Πολίτες – Μη Ενεργοί Πολίτες.....	88

1.5.2 Οικονομική και Παραγωγική Δραστηριότητα	94
1.5.3 Αξιολόγηση της Υφιστάμενης Κατάστασης.....	96
Ενότητα 2: Συνοπτική Παρουσίαση και Αξιολόγηση του Δήμου Καλλιθέας και των Νομικών του Προσώπων	102
2.1 Οργάνωση του Δήμου	102
2.2 Οργανόγραμμα της Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου	102
2.3 Θεματικοί Τομείς Ανάπτυξης	104
2.4 Ανθρώπινο Δυναμικό	105
2.5 Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης εσωτερικής οργάνωσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων	106
Ενότητα 3: Καθορισμός Στρατηγικής του Δήμου	116
3.1 Το Όραμα και οι Αρχές του Δήμου.....	117
3.2 Η Στρατηγική του Δήμου	118
3.3 Οι Άξονες, τα Μέτρα και οι Στόχοι του Στρατηγικού Σχεδίου του Δήμου	119

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Θεσμικό Πλαίσιο Επιχειρησιακών Προγραμμάτων

Με την υπ΄ αριθμ. 41179/23-10-2014 (ΦΕΚ Β/2970/4-11-2014) απόφαση του, ο Υπουργός Εσωτερικών, σε εφαρμογή της παρ.1 του άρθρου 266 του Ν. 3852/2010 (ΦΕΚ Α/87/7-6-2010, Πρόγραμμα «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ»), όπως αναδιατυπώθηκε με την παρ. 10 κα΄ του άρθρου 18 του ν.3870/2010 (ΦΕΚ Α΄ 138/9-8-2010) και τροποποιήθηκε με την παρ. 1 του άρθρου 79 του ν.4172/2013 (ΦΕΚ Α΄ 167/23-7-2013) καθορίστηκε το περιεχόμενο, η δομή και ο τρόπος υποβολής των πενταετών επιχειρησιακών προγραμμάτων των ΟΤΑ Α΄ για την δημοτική περίοδο 2015-2019.

Με απόφαση του ο Δήμαρχος Καλλιθέας, αφού λάβει υπόψη του όλες τις σχετικές διατάξεις και εγκυκλίου, συγκρότησε ειδική Διεπιστημονική Ομάδα Έργου, με αντικείμενο την κατάρτιση σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καλλιθέας για την περίοδο 2015-2019. Η Διεπιστημονική Ομάδα μοιράζει στις Διευθύνσεις του Δήμου προς συμπλήρωση, ερωτηματολόγιο με το οποίο τους ζητούνταν να καταγράψουν την υφιστάμενη κατάσταση των υπηρεσιών τους, τις ελλείψεις, τις προτάσεις τους για την οργάνωση και την αποτελεσματική λειτουργία των υπηρεσιών τους .

Σύμφωνα με τη νομοθεσία, τα επιμέρους στάδια που περιλαμβάνει η εκπόνηση και έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καλλιθέας για την περίοδο 2015-2019 είναι :

- Η Εκτελεστική Επιτροπή θα εγκρίνει το Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού και θα το εισαγάγει προς συζήτηση στο Δημοτικό Συμβούλιο, όπου θα εγκριθούν οι Άξονες, τα Μέτρα και οι Γενικοί Στόχοι του Επιχειρησιακού Προγράμματος με σχετική απόφασή του.
- Το προς έγκριση Τεύχος Στρατηγικού Σχεδιασμού, με το σχετικό ενημερωτικό υλικό για τη διαδικασία κατάρτισης του και το ερωτηματολόγιο προτεινομένων δράσεων, θα αναρτηθεί στην ιστοσελίδα του Δήμου.
- Στην συνέχεια θα συνεδριάσει η Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης, όπου θα παρουσιασθεί το Στρατηγικό Σχέδιο, για την υποβολή προτάσεων.
- Το Τεύχος Στρατηγικού Σχεδιασμού θα γνωστοποιηθεί σε όλες τις υπηρεσίες του Δήμου, και στους Αντιδημάρχους και θα τους ζητηθεί η υποβολή προτάσεων.
- Μετά την ολοκλήρωση των διαδικασιών κατάρτισης και έγκρισης του Τεύχους Στρατηγικού Σχεδιασμού και σύμφωνα, τόσο με την προαναφερθείσα διαδικασία όσο και με τον Οδηγό Κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Δήμων της ΕΕΤΑΑ, θα καταρτισθεί το Τεύχος Επιχειρησιακού και Οικονομικού Σχεδιασμού (Β΄ Φάση).
- Το παραπάνω Τεύχος Επιχειρησιακού και Οικονομικού Σχεδιασμού (Β΄ Φάση του Ε.Π.), αφού συζητηθεί στην Εκτελεστική Επιτροπή θα αποσταλεί με δική της εισήγηση, στο Δημοτικό Συμβούλιο προς συζήτηση και έγκριση-ψηφίση.
- Το Δημοτικό Συμβούλιο με τη σειρά του, θα εγκρίνει – ψηφίσει τον Επιχειρησιακό και Οικονομικό Σχεδιασμό του Επιχειρησιακού Προγράμματος, με απόφασή του. Με απόφασή του το Δημοτικό Συμβούλιο θα εγκρίνει και την υποβληθείσα από τον Δήμαρχο «έκθεση διαδικασιών κατάρτισης του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Δήμου Καλλιθέας, περιόδου 2015-2019».

Το σύνολο των εργασιών και διαδικασιών, όπως αναφέρθηκαν παραπάνω και όπως θα αποτυπωθούν στις αντίστοιχες αποφάσεις του Δημοτικού Συμβουλίου, θα αποτελέσουν το «Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του δήμου Καλλιθέας 2015-2019» Σε αυτό θα συμπεριλαμβάνονται, ο Στρατηγικός Σχεδιασμός (Α΄ Φάση Ε.Π. / όπως θα εγκριθεί από το

Δ.Σ.) και ο Επιχειρησιακός Σχεδιασμός με τον Οικονομικό Προγραμματισμό και τους Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του Προγράμματος (Β' Φάση Ε.Π./ όπως θα εγκριθεί από το Δ.Σ.).

Σκοπός και Χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Σκοπός των πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Δήμων είναι η προώθηση της Δημοτικής και της εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε τοπικό και εθνικό επίπεδο και τις νέες αρμοδιότητες που ορίζει το Πρόγραμμα Καλλικράτης.

A) Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα κατά κύριο λόγο θα προσδιορίζει τις νέες δραστηριότητες που θα πρέπει να εκτελέσει ο Δήμος στο πλαίσιο των θεσμοθετημένων αρμοδιοτήτων του, με απώτερους σκοπούς :

α] την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος της περιοχής και τη διασφάλιση της ποιότητας ζωής, με παρεμβάσεις στους τομείς (ενδεικτικά):

- Της προστασίας και της αειφόρου διαχείρισης του φυσικού περιβάλλοντος
- Της βελτίωσης και διαχείρισης του ανθρωπογενούς περιβάλλοντος
- Των τεχνικών υποδομών και των δικτύων εξυπηρέτησης

β] τη βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων της περιοχής του, με παρεμβάσεις στους τομείς (ενδεικτικά):

- Της Κοινωνικής Πολιτικής και της Κοινωνικής Ενσωμάτωσης
- Της Υγείας
- Της Παιδείας / Δια βίου μάθησης/ Πολιτισμού / Αθλητισμού
- Της Ισότητας των Φύλων και των Ευκαιριών

γ] τη βελτίωση της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης, με παρεμβάσεις στους τομείς (ενδεικτικά):

- Των οικονομικών και παραγωγικών δραστηριοτήτων
- Της απασχόλησης

B) Εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού

Εκτός από τις δράσεις για την προώθηση της Δημοτικής και τοπικής ανάπτυξης το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιλαμβάνει δράσεις για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου ως δημόσιου οργανισμού (ως φορέα παροχής συλλογικών αγαθών και υπηρεσιών αλλά και ως θεσμού διασφάλισης της υλοποίησης πολιτικών σε περιφερειακό επίπεδο, σύμφωνα με τις αρχές της αειφόρου ανάπτυξης και της κοινωνικής συνοχής, στο πλαίσιο των εθνικών και ευρωπαϊκών πολιτικών), με σκοπούς τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της αποδοτικότητας και της νομιμοποίησης της λειτουργίας της. Ειδικότερα οι σχετικές δράσεις αποσκοπούν :

- στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των δραστηριοτήτων και στην καλύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη
- στη βελτίωση της παραγωγικής ικανότητας των υπηρεσιών της, της ανάπτυξης του υφιστάμενου προσωπικού, της μηχανοργάνωσης, της προμήθειας εξοπλισμού και της εξασφάλισης γης και κτιριακών εγκαταστάσεων
- στη βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου, μέσω του μεσοπρόθεσμου οικονομικού προγραμματισμού, της παρακολούθησης του κόστους των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ορθολογικότερης οικονομικής διαχείρισης

Γ) Ανάπτυξη των συνεργασιών του Δήμου

Ο ρόλος του Δήμου, πλέον των οριοθετημένων από το θεσμικό πλαίσιο αρμοδιότητές, είναι να μεριμνά για τη συνολική ευημερία της περιοχής του. Η διοίκηση γίνεται αντιληπτή όχι μόνο ως διοίκηση για τη παροχή ορισμένων πάγιων υπηρεσιών του Δήμου, αλλά ως μέριμνα για το σύνολο των τοπικών υποθέσεων. Σ' αυτή την κατεύθυνση το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου θα πρέπει να επισημαίνει τη συμβολή που μπορούν να έχουν στην ανάπτυξη του Δήμου:

- Οι τοπικοί κοινωνικοί και οικονομικοί φορείς (ιδιωτικές επιχειρήσεις, σύλλογοι και μη κυβερνητικές οργανώσεις)
- Οι γειτονικοί όμοροι Δήμοι
- Οι λοιποί φορείς του πολιτικο-διοικητικού συστήματος της χώρας (Κεντρικοί φορείς και Περιφέρεια)

Επομένως, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα εκτός από τις υπηρεσίες, τα έργα και τις ρυθμίσεις για τα οποία είναι αρμόδιος ο Δήμος, είναι δυνατό να εντοπίζει δραστηριότητες που ανήκουν στην αρμοδιότητα άλλων φορέων και να προσδιορίζει τις αναγκαίες ενέργειες συνεργασίας και συντονισμού με αυτούς.

Το πρόγραμμα εκτός των άλλων στοχεύει επίσης, στην αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας του Δήμου με φορείς του ιδιωτικού, δημόσιου και κοινωνικού τομέα, σε τοπικό, διαπεριφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο, για τη συντονισμένη προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών ή υλοποίηση δράσεων και συμφωνιών.

Κύρια χαρακτηριστικά των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού του ρόλου, με τα εξής χαρακτηριστικά:

- α. Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του ΟΤΑ:** Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων που εποπτεύονται από το Δήμο. Είναι πρόγραμμα, πολυτομεακού χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία του ΟΤΑ. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

β. Αποτελεί το πενταετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του: Στις προτεραιότητες του προγράμματος αντανακλάται η βούληση και το όραμα της Δημοτικής Αρχής καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Το όραμα της εκάστοτε δημοτικής αρχής αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται σε πενταετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του και τέλος σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης της κάθε υπηρεσίας του δήμου και των Νομικών Προσώπων του.

γ. Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου: Η σύνταξη του επιχειρησιακού προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί το διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών οργάνων, των προϊσταμένων και της αρμόδιας Υπηρεσίας Προγραμματισμού και Ανάπτυξης του.

δ. Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του: Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του πενταετούς προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες υλοποιούν τμήματα του επιχειρησιακού προγράμματος

ε. Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων : Κατά τη διαδικασία σύνταξής του συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο:

- Αιρετά όργανα (Δημ. Συμβούλιο, Επιτροπές, Αντιδήμαρχοι, ΔΣ Νομικών Προσώπων, Συμβούλια Τοπικών και Δημοτικών Κοινοτήτων)
- Υπηρεσιακά στελέχη (Προϊστάμενοι υπηρεσιών, Διευθυντές Νομικών Προσώπων, στελέχη της Υπηρεσίας Προγραμματισμού και Ανάπτυξης)
- Τοπικοί φορείς και ομάδες δημοτών με σημαντικό βαθμό συμβολής στην τοπική ανάπτυξη ή/και στη λειτουργία του ΟΤΑ
- Φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας (πχ Περιφέρεια)

στ. Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης: Το επιχειρησιακό πρόγραμμα διατυπώνει μετρήσιμους στόχους, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης. Για την παρακολούθηση της εξέλιξης της τιμής των δεικτών αξιοποιούνται τα στοιχεία (εσόδων / δαπανών, πόρων, εκρών, αποτελεσμάτων στους αποδέκτες) που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος του Δήμου.

Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δεν στηρίζεται μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, όπως αυτές διατυπώνονται στις **διαδικασίες συμμετοχής**.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών και είναι ευρύτερα γνωστό στους εργαζόμενους του ΟΤΑ, προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται.

Φιλοσοφία και Αρχές Εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος των Δήμων

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου αποτελεί βασικό εργαλείο προγραμματισμού, δράσεων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου. Για το λόγο αυτό:

- Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του ΟΤΑ και προϊόν συλλογικής λειτουργίας των υπηρεσιών του Δήμου
- Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου
- Είναι εύχρηστο, σύντομο και περιεκτικό, κωδικοποιώντας κατά το δυνατόν την πληροφορία που παρέχει, ώστε να διευκολύνει την παρακολούθηση και την επικαιροποίησή του
- Δίνει έμφαση στη διάγνωση, σε σχέση με την αποτύπωση του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος, για την ανάδειξη βασικών αναπτυξιακών προτεραιοτήτων
- Δίδει έμφαση στον τεκμηριωμένο προσδιορισμό των ολιγάριθμων κρίσιμων ζητημάτων, στα οποία πρέπει να επικεντρώσει τις προσπάθειές του ο Δήμος, λαμβάνοντας υπόψη τα τοπικά προβλήματα, τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες και τις δυνατότητές του ως οργανισμού
- Οι άξονες του στρατηγικού σχεδιασμού είναι προκαθορισμένοι και σε συμφωνία με την οργάνωση των αρμοδιοτήτων σε θεματικές ενότητες (4 άξονες) (Ν 3852/2010)
- Ο επιχειρησιακός σχεδιασμός αποτελεί την κεντρική αναφορά ώστε να δίνει εύκολα το υπόβαθρο, σχεδόν αυτοματοποιημένα, για την εκπόνηση επιμέρους σχεδίων δράσης (ανά υπηρεσία υλοποίησης, ανά θεματική, κλπ.)
- Διερευνά πλήθος πηγών χρηματοδότησης, αποτελώντας βάση για το σχεδιασμό και υλοποίηση δράσεων κυρίως αναπτυξιακού χαρακτήρα
- Συνδέεται με το ετήσιο πρόγραμμα δράσης, το τεχνικό πρόγραμμα και τον προϋπολογισμό του Δήμου
- Υποστηρίζεται, κατά το δυνατόν, από μηχανογραφική εφαρμογή
- Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης

Διαδικασία Κατάρτισης του Στρατηγικού Προγράμματος και του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καλλιθέας

Το τελικό κείμενο του επιχειρησιακού προγράμματος του Δήμου προτείνεται να περιλαμβάνει τουλάχιστον τις ακόλουθες ενότητες και κεφάλαια:

ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Το εισαγωγικό κεφάλαιο θα περιλαμβάνει κυρίως την παρουσίαση της διαδικασίας και των εμπλεκόμενων στην κατάρτιση του επιχειρησιακού προγράμματος (π.χ. υπηρεσίες του Δήμου, όργανα που συστήθηκαν). Συγκεκριμένα θα περιλαμβάνει:

- Παρουσίαση του τρόπου με τον οποίο οργανώθηκε η κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος

- Παρουσίαση του τρόπου με τον οποίο συμμετείχαν οι υπηρεσίες και τα Νομικά πρόσωπα του Δήμου και τα υπόλοιπα όργανα (ενδεικτικά: Εκτελεστική Επιτροπή, Συμβούλια Δημοτικών ή Τοπικών κοινοτήτων, κλπ.) στην εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος
- Παρουσίαση των διαδικασιών διαβούλευσης

ΕΝΟΤΗΤΑ 1: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Κεφάλαιο 1.1: ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ – ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

- 1.1.1. Η γενική εικόνα της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως Οργανισμού.
- 1.1.2. Η περιοχή του Δήμου και οι κάθετες υπηρεσίες στο θεματικό τομέα «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής».
- 1.1.3. Η περιοχή του Δήμου και οι κάθετες υπηρεσίες στο θεματικό τομέα «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός».
- 1.1.4. Η περιοχή του Δήμου και οι κάθετες υπηρεσίες στο θεματικό τομέα «Τοπική οικονομία και απασχόληση».
- 1.1.5. Το οργανόγραμμα, το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου και οι οριζόντιες υπηρεσίες.

Κεφάλαιο 1.2: ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

- 1.2.1. Το όραμα και οι αρχές του Δήμου
- 1.2.2. Η στρατηγική του Δήμου
- 1.2.3. Οι Άξονες, τα Μέτρα & οι Στόχοι του Στρατηγικού Σχεδίου

ΕΝΟΤΗΤΑ 2: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ, ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Κεφάλαιο 2.1: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ-ΣΧΕΔΙΑ ΔΡΑΣΗΣ (ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΔΡΑΣΕΙΣ)

Κεφάλαιο 2.2: ΠΕΝΤΑΕΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ

- 2.2.1. Πενταετής προγραμματισμός και κωδικοποίηση των δράσεων
- 2.2.2. Εκτίμηση των εσόδων και των πηγών χρηματοδότησης για την υλοποίηση των δράσεων
- 2.2.3. Κατανομή των εσόδων στα έτη για την κάλυψη των δαπανών των δράσεων

Κεφάλαιο 2.3 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΟΙ ΠΙΝΑΚΕΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Κεφάλαιο 2.4. ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου



Το προηγούμενο προγραμματικό κείμενο αποτελεί το προϊόν μιας διαδικασίας, η οποία οργανώνεται σε 9 βήματα:

ΒΗΜΑΤΑ
ΒΗΜΑ 1: ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΣΗ
ΒΗΜΑ 2: ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ
ΒΗΜΑ 3: ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ -ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ
ΒΗΜΑ 4: ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΟΜΟΡΟΥΣ ΔΗΜΟΥΣ
ΒΗΜΑ 5: ΕΓΚΡΙΣΗ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ
ΒΗΜΑ 6: ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ
ΒΗΜΑ 7: ΠΕΝΤΑΕΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΕΠ
ΒΗΜΑ 8: ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΔΕΙΚΤΩΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ
ΒΗΜΑ 9: ΕΓΚΡΙΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ

Ακολουθεί η περίληψη του περιεχόμενου των βημάτων που αναφέρθηκαν.

Βήμα 1: Προετοιμασία και οργάνωση

Σκοπός του βήματος είναι η προετοιμασία και οργάνωση της όλης διαδικασίας κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Το βήμα ολοκληρώνεται με τις εξής ενέργειες :

- Οργάνωση του έργου από την Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης και την δυνητική σύσταση ομάδας έργου ή επιμέρους θεματικών ομάδων εργασίας, μία ανά θεματική ενότητα («Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση» «Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας και Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου»).
- Διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της Δημοτικής Αρχής
- Προγραμματισμό του έργου
- Ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών και των ΝΠ του Δήμου για τη διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Βήμα 2: Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης

Σκοπός του βήματος είναι η αποτύπωση και αξιολόγηση:

- της γενικής εικόνας της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως Οργανισμού.
- της περιοχής του Δήμου και των κάθετων υπηρεσιών στο θεματικό τομέα «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής».
- της περιοχής του Δήμου και των κάθετων υπηρεσιών στο θεματικό τομέα «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός».
- της περιοχής του Δήμου και των κάθετων υπηρεσιών στο θεματικό τομέα «Τοπική οικονομία και απασχόληση».
- του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των οριζόντιων υπηρεσιών.

Για το σκοπό αυτό, η Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης:

- περιγράφει συνοπτικά τη γενική, μακροσκοπική εικόνα της περιοχής του Δήμου αλλά και το Δήμο ως Οργανισμό
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα, όπου απαιτείται, αναφέρει τα γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά του Δήμου καθώς και των σχέσεων και των αλληλεξαρτήσεων του με την ευρύτερη περιοχή. Σειρά πινάκων διευκολύνουν τη συνοπτική και περιεκτική παρουσίαση των στοιχείων που απαιτούνται.
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα, μέσω συμπλήρωσης ερωτηματολογίων περιγραφής και αξιολόγησης της κατάστασης από τις υπηρεσίες και τα ΝΠ, προβαίνει σε εντοπισμό προβλημάτων για την τοπική ανάπτυξη σε κάθε θεματικό τομέα («Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»).

- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου, μέσω συμπλήρωσης ερωτηματολογίων, αποτυπώνει και παρουσιάζει συνοπτικά:
 - ✓ την οργανωτική δομή και τα συστήματα λειτουργίας
 - ✓ το ανθρώπινο δυναμικό
 - ✓ τις συνεργασίες
 - ✓ διαδικασίες, συστήματα και πρότυπα που υποστηρίζουν την ηλεκτρονική διακυβέρνηση
 - ✓ την κτιριακή υποδομή και τον τεχνικό εξοπλισμό
 - ✓ οικονομικά στοιχεία και περιουσία.
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα, μέσω συμπλήρωσης ερωτηματολογίων, για τους ανωτέρω αναφερόμενους προβαίνει σε εντοπισμό προβλημάτων για την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου.

Η αξιολόγηση της περιοχής του Δήμου και της οργάνωσης και λειτουργίας του περιλαμβάνει τουλάχιστον:

- Τα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης (τοπικά και εσωτερικά), τα οποία είναι σκόπιμο να αντιμετωπιστούν από το Δήμο μεσοπρόθεσμα, ιεραρχημένα κατά σειρά προτεραιότητας.
- Τα μειονεκτήματα και τα πλεονεκτήματα της περιοχής του Δήμου ως προς τα κρίσιμα ζητήματα, τις ανάγκες των πολιτών καθώς επίσης και την εκτιμώμενη ζήτηση για την παροχή υπηρεσιών σε επίπεδο Δήμου.
- Τις δυνατότητες και τις υφιστάμενες αδυναμίες των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, σε σχέση α) με τις λειτουργίες που επιτελούν, το ανθρώπινο δυναμικό, την υλικοτεχνική τους υποδομή, την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, και β) με την οικονομική κατάσταση του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του.
- Τις ευκαιρίες και τους περιορισμούς από εξωγενείς παράγοντες (όπως θεσμικό πλαίσιο, εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές και χρηματοδοτήσεις).

Βήμα 3: Καθορισμός του Οράματος και της Στρατηγικής του Δήμου-Κατάρτιση Στρατηγικού Σχεδίου

Σκοποί του βήματος είναι:

- η διατύπωση του οράματος
- η διατύπωση των κατευθυντηρίων πολιτικών επιλογών της Δημοτικής Αρχής για την επόμενη περίοδο
- η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος
- ο προσδιορισμός των Μέτρων (Αναπτυξιακές Προτεραιότητες) και των Στόχων, σύμφωνα με τις οποίες θα διαρθρωθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές (τομεακές και περιφερειακές) αναπτυξιακές προτεραιότητες.

(Οι ενέργειες αυτές εκτελούνται από την Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης και την ομάδα έργου, εφόσον υφίσταται, σε συνεργασία με την Εκτελεστική Επιτροπή).

Η στρατηγική του Δήμου οργανώνεται σε τέσσερις άξονες:

Άξονας 1^{ος} «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»

Άξονας 2^{ος} «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»,

Άξονας 3^{ος} «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»

Άξονας 4^{ος} «Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου»

για κάθε έναν από τους οποίους εξειδικεύονται Μέτρα και Στόχοι.

Αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου αποτελούν γενικές κατευθύνσεις της Δημοτικής Αρχής που καθοδηγούν και προσανατολίζουν τις ειδικότερες αποφάσεις των υπηρεσιών κατά την επιλογή των δράσεων.

Βήμα 4: Συνεργασία με όμορους Δήμους και την Περιφέρεια

Σκοπός του βήματος είναι η διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης και η προώθηση τυχόν διαδημοτικών και διαβαθμιακών συνεργασιών (Περιφέρειας-Δήμου).

Το βήμα, εκτός των άλλων, στοχεύει επίσης στην αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας του Δήμου με όμορους Δήμους για τη συντονισμένη προώθηση της υπερτοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών ή την υλοποίηση δράσεων και συμφωνιών.

Επιπρόσθετα, το βήμα στοχεύει στη συνεργασία του Δήμου με την Περιφέρεια, ώστε να συντονιστούν δράσεις που αφορούν στην τοπική και περιφερειακή ανάπτυξη.

Βήμα 5: Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου και Διαδικασίες Διαβούλευσης

Το βήμα περιλαμβάνει τις εξής ενέργειες :

- Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο μετά από εισήγηση της Εκτελεστικής Επιτροπής
- Παρουσίαση του Στρατηγικού Σχεδίου στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης
- Παρουσίαση του Στρατηγικού Σχεδίου μέσω των διαθέσιμων συστημάτων και διαδικασιών επικοινωνίας
- Διοργάνωση δημόσιων εκδηλώσεων-Διαβούλευση
- Σύνοψη των συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης και ενημέρωση της Εκτελεστικής Επιτροπής και των αρμόδιων υπηρεσιών
- Εφόσον κρίνεται απαραίτητο από την Εκτελεστική Επιτροπή, με βάση τα συμπεράσματα της διαβούλευσης, αναθεωρούνται σημεία του Στρατηγικού Σχεδίου.

Βήμα 6: Κατάρτιση Επιχειρησιακού Σχεδίου

Με σκοπό την εφαρμογή της στρατηγικής του Δήμου, στο βήμα αυτό, καταρτίζεται το Επιχειρησιακό Σχέδιο για την επίτευξη κάθε Στόχου του Στρατηγικού Σχεδίου.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιλαμβάνει Άξονες, Μέτρα, Στόχους, όπως έχουν καταρτιστεί στη φάση κατάρτισης του Στρατηγικού Σχεδίου, και δράσεις που εξειδικεύουν τη στρατηγική του Δήμου. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα καταρτίζεται από την Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης σε συνεργασία με την Υπηρεσία που είναι αρμόδια για το Μέτρο και τον Στόχο. Για την επίτευξη των Στόχων του κάθε Μέτρου σχεδιάζεται σειρά Δράσεων.

Για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου απαιτούνται οι εξής ενέργειες:

1. Εξειδίκευση των Μέτρων και των Στόχων σε Δράσεις
2. Συνοπτική περιγραφή του σχεδίου δράσης για κάθε αρμόδια υπηρεσία

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο αναφέρεται τόσο σε δράσεις τοπικής ανάπτυξης όσο και σε δράσεις εσωτερικής ανάπτυξης.

Βήμα 7: Πενταετής Προγραμματισμός των Δράσεων. Οικονομικός Προγραμματισμός του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Σκοποί του βήματος είναι:

- Ιεράρχηση & προγραμματισμός των δράσεων: διάρκεια και χρονοδιάγραμμα, αρμόδια υπηρεσία, φορείς υλοποίησης και χωροθέτηση, προτεραιότητα, προσδιορισμός των αναγκαίων ανθρώπινων και υλικών πόρων για την υλοποίησή τους, εκροές, κλπ.
- Εκτίμηση του προϋπολογισμού των δράσεων
- Εκτίμηση των εσόδων και των πηγών χρηματοδότησης
- Κατανομή των εσόδων στα έτη για την κάλυψη των δαπανών των δράσεων

Ο πενταετής και ο οικονομικός προγραμματισμός πραγματοποιούνται από την Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, σε συνεργασία με την υπηρεσία που είναι αρμόδια για το Μέτρο και το Στόχο.

Προκειμένου να αποκτηθεί η συγκεντρωτική εικόνα των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος αλλά και η εικόνα για επιμέρους κατανομές, η Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης δημιουργεί συγκεντρωτικούς πίνακες και τους ομαδοποιεί :

- ανάλογα με την υπηρεσία που είναι υπεύθυνη για την υλοποίησή τους
- ανάλογα με το είδος τους (λειτουργία, ενέργεια, επένδυση/έργο) (συνεχιζόμενη, νέα)
- ανάλογα με την προτεραιότητα
- ανάλογα με τη χωροθέτηση (στο σύνολο της επικράτειας του Δήμου, ανά δημοτική/τοπική κοινότητα, διαδημοτική, διαβαθμιδική, π, κλ.)
- ανάλογα με το έτος
- ανάλογα με τη πηγή χρηματοδότησης και το έτος

Μέσω των προηγούμενων ομαδοποιήσεων διενεργούνται ποικίλοι έλεγχοι των δράσεων.

Τέλος συντάσσονται οι Χρηματοδοτικοί Πίνακες του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Βήμα 8: Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης

Στο βήμα αυτό προσδιορίζονται οι δείκτες με βάση τους οποίους θα πραγματοποιείται η παρακολούθηση και η αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Οι δείκτες παρακολούθησης κατηγοριοποιούνται σε δείκτες εισροών, εκροών και αποτελέσματος.

Βήμα 9: Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος & Τελικές Ενέργειες

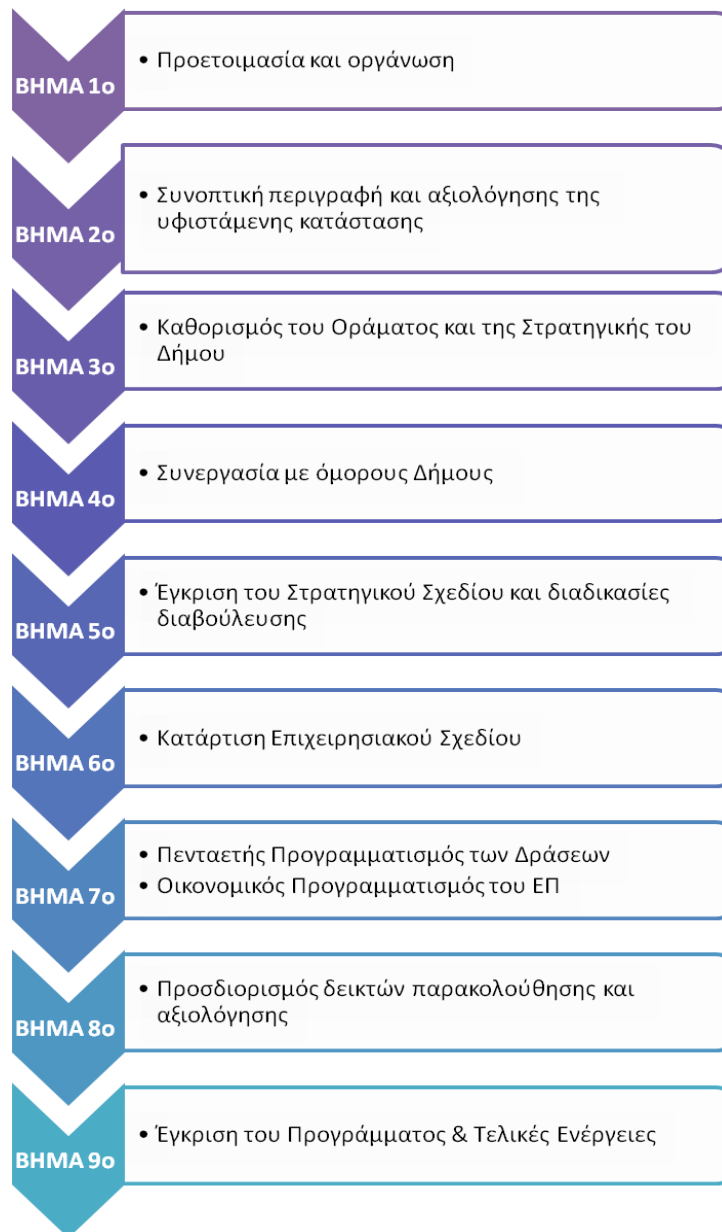
Το βήμα περιλαμβάνει τις εξής ενέργειες :

- έγκριση από το ΔΣ του κάθε Νομικού Προσώπου του Δήμου, εντός μιας (1) εβδομάδας από την εισήγηση των υπηρεσιών του, των στόχων και των δράσεων του Επιχειρησιακού που το αφορούν.
- ολοκλήρωση του σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος από την Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης
- υποβολή του σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος από την Εκτελεστική Επιτροπή στο Δημοτικό Συμβούλιο, επισυνάπτοντας τις σχετικές αποφάσεις των Νομικών Προσώπων του Δήμου για δράσεις/ σχέδια δράσης που τα αφορούν.
- έγκριση του σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο
- έλεγχο για τη νομιμότητα της διαδικασίας κατάρτισης του προγράμματος από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση (Αυτοτελής Υπηρεσία Εποπτείας ΟΤΑ), με υποβολή σχετικής έκθεσης εγκεκριμένης από το Δημοτικό Συμβούλιο
- δημοσιοποίηση του προγράμματος από το Δήμο.

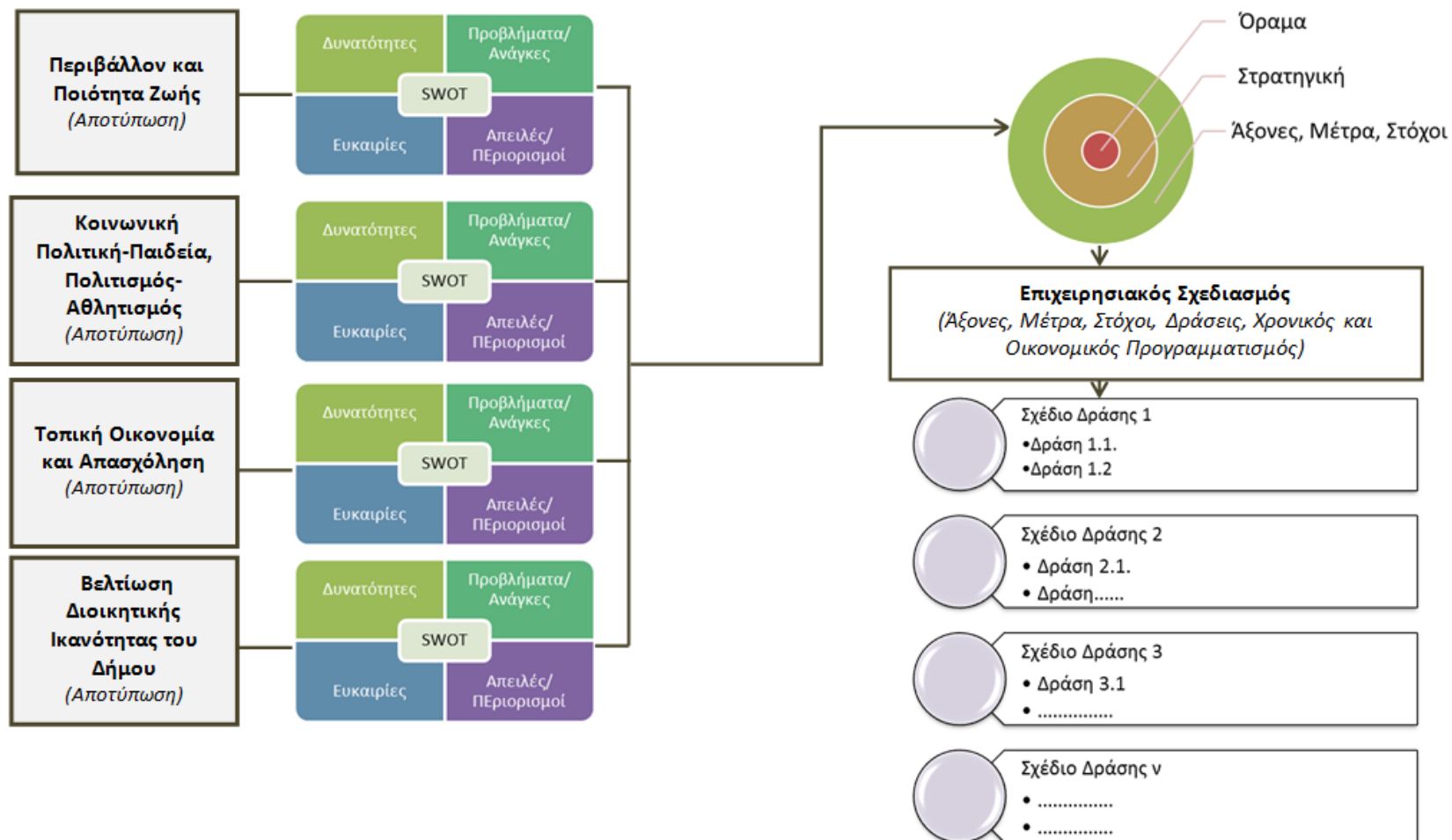
Τα επόμενα κεφάλαια του οδηγού περιγράφουν αναλυτικά τα προηγούμενα βήματα της διαδικασίας. Στα διαγράμματα που ακολουθούν απεικονίζεται:

1. η αλληλουχία των βημάτων για το σχεδιασμό, την εκπόνηση και την ολοκλήρωση του Επιχειρησιακού Προγράμματος
2. το μεθοδολογικό πλαίσιο για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου.

Αλληλουχία των βημάτων για το σχεδιασμό, την εκπόνηση και την ολοκλήρωση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου



Μεθοδολογικό πλαίσιο για την Κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου

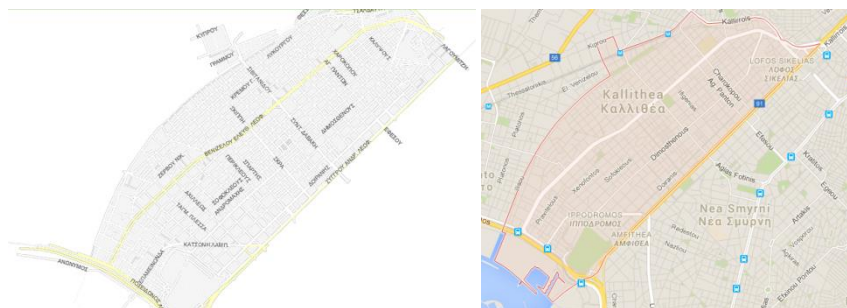


Ενότητα 1: Συνοπτική Περιγραφή και Αξιολόγηση της περιοχής του Δήμου Καλλιθέας

1.1 Βασικά χαρακτηριστικά του Δήμου

1.1.1 Χωροταξική ένταξη και οριοθέτηση

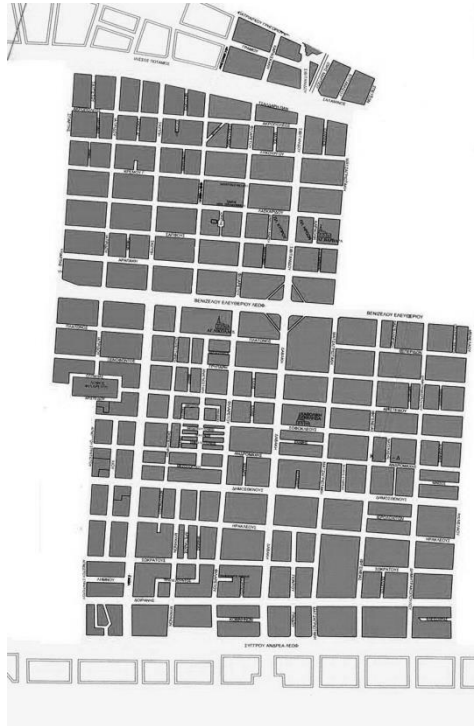
Ο Δήμος Καλλιθέας αποτελείται από τρεις τοπικές (δημοτικές) κοινότητες και υπάγεται στην Περιφέρεια Αττικής (Περιφερειακή Ενότητα Νοτίου Τομέα). Το κέντρο της Καλλιθέας (Πλατεία Δαβάκη) βρίσκεται σε μια απόσταση 3 χλμ. νότια της Αθήνας (Πλατεία Συντάγματος) και 3 χλμ. βόρειο-ανατολικά από το κέντρο της πόλης του Πειραιά (Πλατεία Κοραή). Η πρόσβαση στην περιοχή πραγματοποιείται ανατολικά από τη Λεωφ. Συγγρού, βόρεια και δυτικά από τη Λεωφ. Κηφισού και από το κέντρο της Αθήνας από τη Λεωφ. Θησέως. Επίσης, στην περιοχή υπάρχει στάση του ηλεκτρικού σιδηρόδρομου (Καλλιθέα) και δύο σταθμοί του τραμ στο παραλιακό μέτωπο ενώ σημαντικός αριθμός λεωφορείων και τρόλεϊ συνδέουν την Καλλιθέα με πλήθος περιοχών.



Με την εφαρμογή του Νόμου 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης», σύμφωνα με το Άρθρο 5, παρ. 5.1.Β

δεν επήλθε καμία αλλαγή στη διοικητική διαίρεση του Δήμου Καλλιθέας. Χωροταξική ένταξη των τριών (3) Δημοτικών Κοινοτήτων έχει ως εξής:

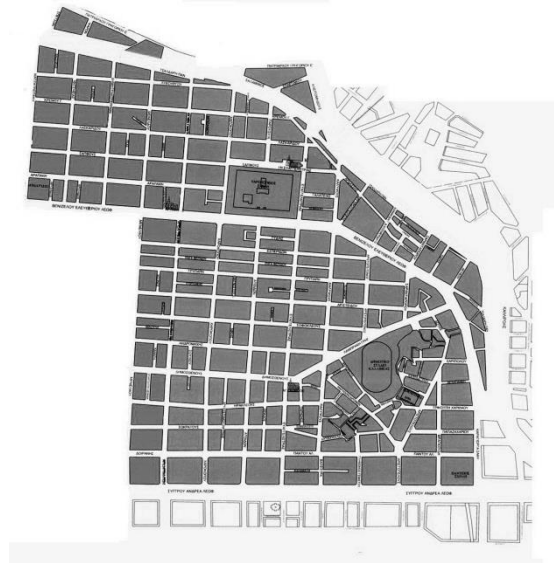
Η 1η Δημοτική Κοινότητα περικλείεται από τις οδούς: Παν. Τσαλδάρη, Φορνέζη, Πατριάρχου Γρηγορίου Ε', Σπετσών, Ματζαγριωτάκη, Λεωφ. Ελ. Βενιζέλου, Μενελάου, Λεωφ. Ανδρέα Συγγρού, Αγνώστου Στρατιώτου, Αριστείδου, Σπάρτης, Παν. Τσαλδάρη.



Η 2η Δημοτική Κοινότητα περικλείεται από τις οδούς: Παν. Τσαλδάρη, Σπάρτης, Αριστείδου, Αγνώστου Στρατιώτου, Λεωφ. Ανδρέα Συγγρού, Ποσειδώνος, Παν. Τσαλδάρη.



Η 3η Δημοτική Κοινότητα περικλείεται από τις οδούς: Πατριάρχου Γρηγορίου Ε', Κλειτομήδους, Παν. Τσαλδάρη, Σάκη Καραγιωργα, Λεωφ. Ανδρέα Συγγρού, Μενελάου, Λεωφ. Ελ. Βενιζέλου, Ματζαργιωτάκη, Σπετσών, Πατριάρχου Γρηγορίου Ε'.



1.1.2 Ο ρόλος του Δήμου στην Περιφερειακή Ενότητα και στην Περιφέρεια

Με μόνιμο πληθυσμό 100.641 κατοίκων (ΕΛΣΤΑΤ/2011), η Καλλιθέα αντιπροσωπεύει το 18,9% των κατοίκων της Περιφερειακής Ενότητας του Νοτίου Τομέα της Αθήνας και το 2,6% αυτών της Αττικής. Εκτεινόμενη σε μικρή γεωγραφική έκταση (4,5 τ.χ.), κατατάσσεται πρώτη μεταξύ των δέκα πλέον πυκνοκατοικημένων δήμων της χώρας με πυκνότητα πληθυσμού 21.192 κατοίκους ανά τ.χ.. Αυτή ή παρόμοια αναλογία συνθέτει, επί μακρά σειρά ετών, το βασικό χαρακτηριστικό της Καλλιθέας.

Η Καλλιθέα διαθέτει ορισμένα χαρακτηριστικά, τα οποία μπορούν να θεωρηθούν ως αξιοσημείωτα. Πρόκειται για τη γειτνίαση με το κέντρο της Αθήνας, όπως και με το Δήμο Πειραιώς (τις δύο μεγαλύτερες αστικές περιοχές της Περιφέρειας), την ύπαρξη βασικών οδικών αξόνων κυκλοφορίας και τη λειτουργία του ηλεκτρικού σιδηροδρόμου. Αυτά τα στοιχεία καθιστούν την πόλη, σημείο αναφοράς στην Περιφέρεια.

Επιπρόσθετα, η ύπαρξη των δύο πανεπιστημιακών σχολών, Χαροκόπειο και Πάντειο Πανεπιστήμιο, καθώς και της Σιβιτανιδείου επαγγελματικής σχολής, αποτελούν πόλο έλξης για πλήθος νέων που θέλουν να φοιτήσουν στα ιδρύματα αυτά, ενισχύοντας τη σπουδαιότητα του Δήμου σε μητροπολιτικό-εθνικό επίπεδο.

Στο Δήμο Καλλιθέας καταγράφεται σημαντικός αριθμός οικονομικά ενεργού πληθυσμού της περιοχής και ιδιαίτερα του τριτογενή τομέα. Η Καλλιθέα καλείται να εξυπηρετήσει

καθημερινά έναν σημαντικό αριθμό ατόμων και ότι παρατηρείται ιδιαίτερη πίεση εξάπλωσης του τριτογενή τομέα μέσα στην πόλη (εμπόριο, εξυπηρετήσεις κ.α.). Όμως πρέπει να αναφερθεί ότι δεδομένης της τρέχουσας οικονομικής κρίσης και της συνεπακόλουθης αύξησης της ανεργίας, τα μεγέθη έχουν επιδεινωθεί σημαντικά.

Η παρατηρούμενη αδύναμη τάση μείωσης του πληθυσμού κατά τη διάρκεια της εικοσαετίας 1991 – 2011 καθόλου δεν μεταβάλλει το κύριο χαρακτηριστικό της Καλλιθέας. Αυτό εξακολουθεί να συνίσταται στο συνδυασμό της εξαιρετικά μεγάλης πυκνότητας του πληθυσμού και της έλλειψης ελευθέρων χώρων, προς κοινόχρηστη και κοινωφελή χρήση.

Η μεταβολή αυτής της βεβαρημένης πραγματικότητας καθίσταται, ωστόσο, ρεαλιστική με την κατασκευή του Κέντρου Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος (ΚΠΙΣΝ) και του Δημοτικού Πάρκου Αθλητισμού και Αναψυχής. Αυτό το έργο, σε συνδυασμό προς τη σχεδιαζόμενη ανάπλαση του παραλιακού μετώπου, η οποία περιλαμβάνει και την ουσιαστική προσπάθεια ενοποίησής του με τον αστικό ιστό της πόλης, διαμορφώνει για πρώτη φορά την ευκαιρία και την πρακτική δυνατότητα να ανακτηθεί η έξοδος της πόλης προς τη θάλασσα. Η ολοκλήρωση αυτών των μεγάλων αναπλάσεων μπορεί να επανακαθορίσει τη φυσιογνωμία της Καλλιθέας κατά τη διάρκεια της επομένης πενταετίας, ως κέντρου πολιτιστικών δράσεων και αναψυχής με τοπική και υπερτοπική σημασία και διάσταση. Το περιεχόμενο αυτών των δράσεων, σε συνάρτηση προς τη λειτουργία και των δύο Ανωτάτων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων που είναι εγκατεστημένα εδώ, μπορούν εξάλλου να καταστήσουν την Καλλιθέα, πόλο έλξης της νεολαίας για την ευρύτερη περιοχή της Περιφέρειας.

Η αύξηση των ελευθέρων χώρων εντός του σήμερα πυκνοδομημένου αστικού ιστού ευρίσκεται σε συνάρτηση προς την εφαρμογή και την περαιτέρω προώθηση του σχετικού προγράμματος αγοράς γης από το Δήμο και την αποσαφήνιση της μελλοντικής χρήσης μέρους των σωζόμενων προσφυγικών κατοικιών.

Παράλληλα, η παραλιακή ζώνη στο Φαληρικό μέτωπο, από ΣΕΦ έως Ιππόδρομο, που ανήκουν στα διοικητικά όρια του Δήμου Μοσχάτου - Ταύρου και της Καλλιθέας αποτελεί για την ευρύτερη περιοχή θέμα στρατηγικής σημασίας. Με το έργο της ανάπλασης και αξιοποίησης της έκτασης θα αρθεί η απομόνωση της Αθήνας από τη φυσική της διέξοδο που είναι η θάλασσα. Η περιοχή θα αναδειχθεί σε δημόσιο χώρο και υπερτοπικό πόλο αναψυχής, αθλητισμού και πολιτισμού με την ταυτόχρονη υλοποίηση των συγκοινωνιακών και αντιπλημμυρικών έργων που είναι αναγκαία για την ασφάλεια ολόκληρης της περιοχής. Το συγκεκριμένο έργο αποτελεί στρατηγικής σημασίας παρέμβαση για την ευρύτερη περιοχή

του Λεκανοπεδίου αφού αποτελεί τη μοναδική έκταση για να αποκτήσει συνολικά η Αθήνα πρόσωπο προς τη θάλασσα.

1.1.3 Ιστορική Αναδρομή

Ο Δήμος της πόλης έχει ως έμβλημα τον Θησέα που, σύμφωνα με τη μυθολογία, όταν επέστρεψε από την Κρήτη, όπου είχε εξοντώσει τον Μινώταυρο, αποβιβάστηκε στις ακτές της Καλλιθέας.

Αρχαιολογικά ευρήματα ενισχύουν την άποψη, ότι η περιοχή της Καλλιθέας κατοικούνταν ήδη από τον 4ο αιώνα π.Χ., οπότε θεωρείται πως σ' αυτή αναπτύχθηκε ναυτιλιακή δραστηριότητα.

Στην εποχή της Ελληνικής Επανάστασης, η περιοχή που συνορεύει στη σημερινή Καλλιθέα από τον Άγιο Σώστη μέχρι την οδό Σπάρτης, γνωστό ως Ανάλατος, έγινε το πεδίο της μάχης, κατά την οποία σκοτώθηκε ο Γεώργιος Καραϊσκάκης, στις 22 Απριλίου 1827.

Ο σχηματισμός του σύγχρονου οικισμού της Καλλιθέας άρχισε το 1884-1885, με πρωτοβουλία μίας Οικοδομικής Εταιρίας. Μεταξύ των πρώτων οικιστών του νέου προαστίου συγκαταλέγονται ο νομικός Γεώργιος Φιλάρετος, ο έμπορος Λάσκαρις Λασκαρίδης και ο ιστορικός Γεώργιος Κρέμος. Στους Ολυμπιακούς Αγώνες του 1896 στην Καλλιθέα διεξήχθη το άθλημα της σκοποβολής, στο Σκοπευτήριο που χτίστηκε ειδικά για το λόγο αυτό. Ύστερα από τη Μικρασιατική Καταστροφή του 1922, η εγκατάσταση στην Καλλιθέα περίπου 25.000 προσφύγων από τη Μικρά Ασία και τον Πόντο τη μετέτρεψε σε προσφυγική συνοικία και ανέκοψε την εξέλιξή της σε προάστιο αναψυχής. Ο οικισμός αποσπάστηκε από το Δήμο Αθηναίων το 1925, οπότε έγινε Κοινότητα, ενώ το 1933 Δήμος. Κατά την προπολεμική περίοδο, η πόλη έγινε τόπος εγκατάστασης βιομηχανιών και βιοτεχνιών, ενώ η θέση της μεταξύ Αθήνας και Πειραιά διέυρνε την εμπορική της δραστηριότητα. Στην περίοδο του Β' Παγκοσμίου Πολέμου, η Καλλιθέα συμμετείχε ενεργά στην Εθνική Αντίσταση. Μεταξύ των κυριότερων γεγονότων της περιόδου υπήρξε η Μάχη της Οδού Μπιζανίου, μεταξύ 10 ΕΠΟΝιτών και κατοχικών δυνάμεων, τον Ιούλιο του 1944, καθώς και το Μπλόκο του Αυγούστου του ίδιου έτους. Η μεταπολεμική εξέλιξη της Καλλιθέας παρακολούθησε αυτή ολόκληρης της Αθήνας. Δεχόμενη το δικό της μερίδιο από την εσωτερική μετανάστευση, ήδη από τις δεκαετίες του '50 και του '60 η Καλλιθέα απέκτησε τα χαρακτηριστικά μεγαλούπολης, ενώ στη δεκαετία του '70 η ανοικοδόμηση των παλαιών κατοικιών με τη μέθοδο της αντιπαροχής οδήγησε σε νέα μεγάλη αύξηση του πληθυσμού, αλλά και τη στέρηση της πόλης από ελεύθερους χώρους.

Κατά τη δεκαετία του '90, η Καλλιθέα έγινε τόπος εγκατάστασης αξιοσημείωτου αριθμού Ελλήνων Ποντίων από τις Δημοκρατίες της τέως Σοβιετικής Ένωσης. Με την ευκαιρία των Ολυμπιακών Αγώνων του 2004, η Καλλιθέα είναι και πάλι Ολυμπιακή πόλη, ενώ η οριστική απομάκρυνση του Ιπποδρόμου και η κατασκευή του Κέντρου Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος (ΚΠΙΣΝ) δημιουργούν βάσιμη αισιοδοξία για την αναπτυξιακή της προοπτική.

1.1.4 Βασικοί Οδικόί Άξονες

Οι βασικοί οδικοί άξονες του Δήμου Καλλιθέας είναι:

- Λεωφόρος Κηφισού
- Λεωφόρος Ποσειδώνος
- Λεωφόρος Συγγρού
- Λεωφόρος Ελ. Βενιζέλου (Θησέως)
- Λεωφόρος Αμφιθέας
- Ελ. Βενιζέλου (Νέα Σμύρνη/ Π. Φάληρο)
- Λεωφόρος Καλαμακίου
- Λεωφόρος Αλίμου
- Λεωφόρος Βουλιαγμένης
- Λεωφόρος Κύπρου
- Δημ. Γούναρη

1.1.5 Υπερτοπικοί Πόλοι του Δήμου

Οι πιο σημαντικοί υπερτοπικοί πόλοι του Δήμου είναι:

- Πάντειο Πανεπιστήμιο
- Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο
- Σιβιτανείδειος Δημόσια Σχολή Τεχνών και Επαγγελματιών
- Ιάσιο Θεραπευτήριο - Γενική Κλινική Καλλιθέας
- Περιφερειακό Γενικό Νοσοκομείο Παιδων Αθηνών Π. & Α. Κυριακού (Παράρτημα Καλλιθέας)
- Ωνάσειο Καρδιοχειρουργικό Κέντρο
- Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος
- Περιοχή Παραλίας

Ολυμπιακός Πόλος Φαλήρου

Η κατεύθυνση του Ρυθμιστικού Σχεδίου για ανάπτυξη του Φαληρικού Όρμου και του χώρου του Ιπποδρόμου ως υπερτοπικού πόλου αναψυχής, αθλητισμού και πολιτιστικών λειτουργιών εξειδικεύεται διαχρονικά με Νόμους και Προεδρικά Διατάγματα ειδικά για την περιοχή του Φαληρικού Όρμου.

- Το 1999, με την ανάληψη των Ολυμπιακών αγώνων του 2004 από την Αθήνα, ψηφίστηκε ο Ν. 2730/1999 (ΦΕΚ 130/Α/25-06-1999) «Περί Σχεδιασμού, ολοκληρωμένης ανάπτυξης και εκτέλεσης Ολυμπιακών έργων και άλλων διατάξεων», στον οποίο ρυθμίζονται θέματα που αφορούν τον σχεδιασμό και την ολοκληρωμένη ανάπτυξη περιοχών ολυμπιακών έργων. Στο νόμο αυτό μεταξύ των άλλων αναφέρεται η ανάδειξη, αποκατάσταση, βιώσιμη ανάπτυξη και ολοκληρωμένη διαχείριση του παράκτιου μετώπου της πρωτεύουσας στο Σαρωνικό, ως υπερτοπικής ζώνης αθλητισμού, αναψυχής, πολιτιστικών δραστηριοτήτων και σύγχρονων και ήπιων τουριστικών υποδομών και ορίζονται οι χρήσεις γης και οι όροι δόμησης για την Ολυμπιακή και Μεταολυμπιακή Φάση.
- Το 2002, σε συνέχεια του άρθρου 3 του Ν.2730/1999 για τα Ειδικά Σχέδια Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης, δημοσιεύτηκε το Π.Δ. της 22.03.2002 (ΦΕΚ 233/Δ/26.03.2002) «Περί εγκρίσεως Ειδικού Σχεδίου Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης (ΕΣΟΑΠ) περιοχής Ολυμπιακών εγκαταστάσεων Beach Volley και λοιπών αθλημάτων και ανάπτυξη της περιοχής στο Φαληρικό Όρμο (Ν. Αττικής)», στο οποίο χωροθετείται η περιοχή και ορίζονται οι ολυμπιακές και μεταολυμπιακές χρήσεις της περιοχής. Στο άρθρο 3 αυτού ορίζονται 6 συνολικά ζώνες για την περιοχή.
- Το 2005, μετά την τέλεση των Ολυμπιακών Αγώνων ψηφίστηκε ο Νόμος 3342/2005 (ΦΕΚ 131/Α/06.06.2005) «Βιώσιμη ανάπτυξη και κοινωνική αξιοποίηση των Ολυμπιακών εγκαταστάσεων, αδειοδότηση, χρήσεις, λειτουργία, οργάνωση και λειτουργία Γενικής Γραμματείας Ολυμπιακής Αξιοποίησης», με τον οποίο επανακαθορίστηκαν οι χρήσεις γης στον «Ολυμπιακό Πόλο Φαλήρου».
- Το 2010 με το Ν. 3843/2010 (ΦΕΚ 62/Α/28-04-2010) «Περί ταυτότητας κτιρίων, υπερβάσεων δόμησης και αλλαγών χρήσης, μητροπολιτικών αναπλάσεων και άλλων διατάξεων» και πιο συγκεκριμένα στο Κεφάλαιο Γ' «Περί Μητροπολιτικών Αναπλάσεων και άλλων διατάξεων» και στο άρθρο 12 αυτού καθορίζονται εκ νέου οι

ζώνες ανάπλασης και οι εντός αυτών γενικές χρήσεις γης καθώς και οι γενικοί όροι και περιορισμοί δόμησης.

- Το 2013 με το Προεδρικό Διάταγμα «Έγκριση προγράμματος ολοκληρωμένης ανάπλασης του Φαληρικού Όρμου και Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων αυτού» (ΦΕΚ 443ΑΑΠ/06.12.2013), επαναπροσδιορίζονται οι χρήσεις και οι ζώνες ανάπλασης, επαναφέροντας τις αθλητικές εγκαταστάσεις και ενισχύοντας δραστηριότητες αναψυχής και προβλέποντας υπαίθριες μεγάλες εκδηλώσεις / γεγονότα / δρώμενα (mega events) καθώς και υπαίθρια αγορά αλιέων σε συνδυασμό με το μικρό αλιευτικό καταφύγιο σε συγκεκριμένη ζώνη.

Η επαναφορά των αθλητικών εγκαταστάσεων σε συνδυασμό με τις υπάρχουσες δραστηριότητες ναυταθλητισμού καθώς και η πρόβλεψη για υπαίθρια αγορά αλιέων, σε συνδυασμό με την ενίσχυση των δραστηριοτήτων αναψυχής και την πρόβλεψη διοργάνωσης μεγάλων πολιτιστικών γεγονότων, θα πρέπει να συνεκτιμηθούν ως σημαντικές παράμετροι για την ανάπτυξη ειδικών μορφών τουρισμού σε αστικές περιοχές,

Τέλος επισημαίνεται ότι τμήμα της περιοχής του Φαληρικού Όρμου, έχει παραχωρηθεί από το 2009 στον Δήμο Καλλιθέας.

Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος

Η κατεύθυνση του Ρυθμιστικού Σχεδίου για ανάπτυξη του Φαληρικού Όρμου και του χώρου του Ιπποδρόμου ως υπερτοπικού πόλου αναψυχής, αθλητισμού και πολιτιστικών λειτουργιών εξειδικεύεται διαχρονικά με Νόμους και Προεδρικά Διατάγματα ειδικά για την περιοχή του παλαιού Ιπποδρόμου Αθηνών:

- Το 1999, δημοσιεύτηκε ο Ν. 2730/1999 (ΦΕΚ 130/Α/1999) «Περί Σχεδιασμού, ολοκληρωμένης ανάπτυξης και εκτέλεσης Ολυμπιακών έργων και άλλων διατάξεων», στον οποίο αναγνωριζόταν ο υπερτοπικός χαρακτήρας του χώρου του Ιπποδρόμου, οποίος χαρακτηριζόταν σαν «*πόλος υπερτοπικής σημασίας*», ο οποίος θα εξυπηρετούσε «*... μετά την τέλεση των Ολυμπιακών Αγώνων συνδυασμένες λειτουργίες αθλητισμού, τουρισμού-αναψυχής, κοινωνικών εξυπηρετήσεων και πολιτισμού της ευρύτερης περιοχής της Αθήνας*». Πιο συγκεκριμένα με το νόμο αυτό ορίζονται οι χρήσεις γης για την Ολυμπιακή και Μεταολυμπιακή Φάση.
- Το 2002, με το Π.Δ. της 22.03.2002 (ΦΕΚ 233/Δ/26.03.2002) «Περί εγκρίσεως Ειδικού Σχεδίου Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης (ΕΣΟΑΠ) περιοχής Ολυμπιακών εγκαταστάσεων Beach Volley και λοιπών αθλημάτων και ανάπλαση της περιοχής στο Φαληρικό Όρμο

(Ν. Αττικής)» μεταξύ των άλλων, ορίστηκαν οι χρήσεις γης και οι όροι δόμησης στη «ζώνη Β2», η οποία αποτελεί τμήμα του οικοπέδου του Ιπποδρόμου, τόσο κατά την ολυμπιακή, όσο και κατά τη μεταολυμπιακή χρήση.

- Το 2005, με το Ν. 3342/2005 (ΦΕΚ 131/Α/06.06.2005) "*Βιώσιμη ανάπτυξη και κοινωνική αξιοποίηση των Ολυμπιακών εγκαταστάσεων, αδειοδότηση, χρήσεις, λειτουργία, οργάνωση και λειτουργία Γενικής Γραμματείας Ολυμπιακής Αξιοποίησης*", σε ότι αφορά τον χώρο του Ιπποδρόμου χωροθετούνται ελεύθεροι χώροι - αστικό πράσινο και ορίζεται συντελεστής δόμησης 0,30 και κάλυψη 25%.
- Το 2009 με το Ν. 3785/2009 (ΦΕΚ 138/Α/07.08.2009) και πιο συγκεκριμένα στην παρ. 1.α. του τρίτου άρθρου αυτού, δημιουργούνται δύο νέα οικοδομικά τετράγωνα.

Σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του νέου Ρυθμιστικού Σχεδίου Αττικής – Αθηνών προσδιορίζεται ως πόλος διεθνούς και εθνικής εμβέλειας, ο Πόλος Φαληρικού Όρμου, που περιλαμβάνει το Μητροπολιτικό Πάρκο Φαληρικού Όρμου και την περιοχή του παλαιού Ιπποδρόμου. Η πρόβλεψη αυτή ενισχύει τον ρόλο του Δήμου Καλλιθέας ως υπερτοπικού πόλου, ενώ ταυτόχρονα καθιστά άμεση την ανάγκη, για σύνδεση της αστικής περιοχής του Δήμου, τόσο με τον Φαληρικό Όρμο, όσο και με το Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος. Η προοπτική ενίσχυσης του υπερτοπικού ρόλου του Δήμου Καλλιθέας, αποτυπώνεται και στην αξιολόγηση της επίδρασης του Κέντρου Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος το 2011:

- Η λειτουργία της Λυρικής Σκηνής κατά κύριο λόγο αλλά και της Εθνικής Βιβλιοθήκης της Ελλάδας στην περιοχή δημιουργούν ένα νέο προσορισμό στην Αθήνα, για διαφορετικές ομάδες επισκεπτών με παράλληλη βέβαια μέριμνα για βελτίωση της προσβασιμότητας μέσω της επέκτασης του δικτύου Μετρό.
- Σημαντική επίσης επίδραση είναι η δημιουργία ευκαιριών για νέα επιχειρηματική δραστηριότητα ή και ενίσχυση υφισταμένης. Η λειτουργία του υπερτοπικού κέντρου, εκτιμάται ότι θα τονώσει το ενδιαφέρον για ανάπτυξη υποδομών φιλοξενίας (μικρός αριθμός υφιστάμενων ξενοδοχείων στη γειτονική περιοχή) και θα ενισχύσει την λειτουργία τοπικών επιχειρήσεων λόγω αύξησης της επισκεψιμότητας, αλλά και αναβάθμισης του περιβάλλοντος στην ευρύτερη περιοχή.
- Η προαναφερθείσα ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και η συνεπακόλουθη αύξηση των ευκαιριών απασχόλησης στην ευρύτερη περιοχή, εντοπίζεται σε συγκεκριμένους τομείς που είναι η ψυχαγωγικές πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες, τα

ξενοδοχεία και εστιατόρια καθώς και οι επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην παραγωγή προϊόντων διατροφής.

- Με βάση τις προαναφερόμενες συνέπειες από την λειτουργία του Κέντρου Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος, προκύπτει η ανάγκη εξειδίκευσης της τοπικής οικονομίας αλλά και του ανθρώπινου δυναμικού σε τομείς που συνδέονται με το νέο προσφερόμενο «πολιτιστικό - τουριστικό προϊόν», στην κατεύθυνση του εμπλουτισμού του αλλά και της παράλληλης διάχυσης των ωφελειών από την λειτουργία του κέντρου στην αστική περιοχή.

Πέραν όμως των θετικών συνεπειών που μπορεί να δημιουργηθούν στην τοπική οικονομία, υπάρχουν 2 άλλοι θεματικοί τομείς τους οποίους αναμένεται να επηρεάσει, η λειτουργία του Κέντρου Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος.

- Ο πρώτος τομέας αφορά, την βελτίωση της προσβασιμότητας για άτομα με περιορισμένη κινητικότητα. Επισημαίνεται ότι εντός των ορίων του Δήμου Καλλιθέας φιλοξενούνται οι εγκαταστάσεις του Κέντρου Εκπαίδευσης & Αποκατάστασης Τυφλών (Κ.Ε.Α.Τ.) και το Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος, προβάλλει το γεγονός ότι θα είναι το 1^ο κέντρο στην Ελλάδα που θα παρέχει πρόσβαση σε όλους.
- Η διασφάλιση προσβασιμότητας για όλους, πέραν της κοινωνικής διάστασης, έχει και οικονομική διάσταση καθώς προκύπτει ότι η βελτίωση της προσβασιμότητας για άτομα με κινητικά προβλήματα, όπου αυτή εφαρμόστηκε, είχε ως συνέπεια αύξηση της τουριστικής κίνησης και επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου, αλλά και αύξηση των εσόδων από τον Τουρισμό.

1.2 Δημογραφικές Τάσεις – Κοινωνικά Χαρακτηριστικά Πληθυσμού

1.2.1 Δημογραφικά Χαρακτηριστικά του Δήμου Καλλιθέας

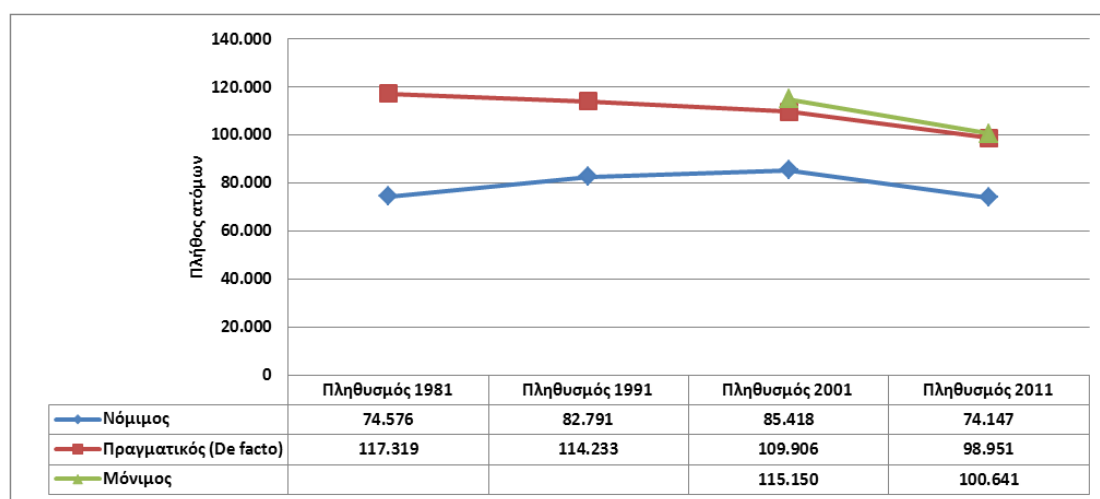
Η Καλλιθέα είναι σήμερα περιοχή κατοικίας, εμπορίου και μικρών επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών, κατοικούμενη από χαμηλά και μικρομεσαία, κοινωνικά και οικονομικά στρώματα. Εκτεινόμενη σε μικρή γεωγραφική έκταση (4,5 τ.χ.), κατατάσσεται πρώτη μεταξύ των πέντε πλέον πυκνοκατοικημένων δήμων της χώρας με πυκνότητα πληθυσμού 21.192,04 κατοίκους ανά τ.χ, ενώ ακολουθούν οι Δήμοι Ν. Σμύρνης, Αθηναίων, Θεσσαλονίκης, και Νέας Ιωνίας. Αυτή ή παρόμοια αναλογία συνθέτει, επί μακρά σειρά ετών, το βασικό χαρακτηριστικό της Καλλιθέας.

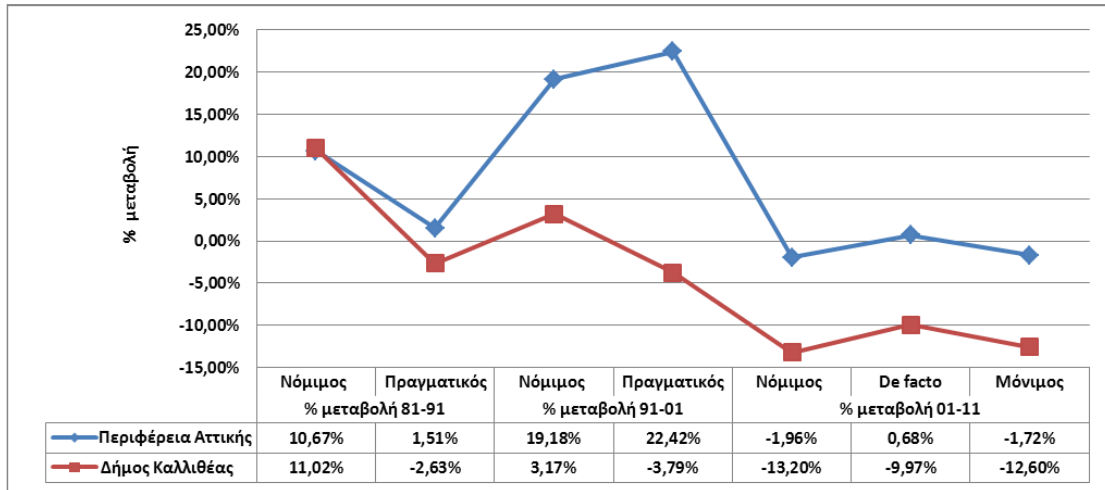
Η Καλλιθέα ξεκίνησε απογράφοντας 139 μόλις κατοίκους το 1894, 1.270 το 1907 και έφτασε τους 4.185 το 1920. Στην απογραφή του 1928 μαζί με τους πρόσφυγες του Πόντου και τους Μικρασιάτες η Καλλιθέα απογράφει 29.659 κατοίκους από τους οποίους οι 15.516 (το 52,32%) ήταν πρόσφυγες. Το 1940 αριθμούσε 36.557 κατοίκους, το 1951 είχε 46.986 κατοίκους και το 1961 54.720 κατοίκους. Ο πληθυσμός του Δήμου παρουσίασε έντονη αύξηση τις δεκαετίες από το 1951 έως το 1981, ιδιαίτερα στη δεκαετία 1961-1971, λόγω της έντονης συγκέντρωσης οικονομικών δραστηριοτήτων κατά μήκος την Λεωφ. Συγγρού, Θησέως και Ποσειδώνος. Σύμφωνα με την απογραφή του 2011 το μέγεθος του μόνιμου πληθυσμού του Δήμου ανέρχεται σε 100.641 άτομα, παρουσιάζοντας πτώση της τάξης του 12,6% από την απογραφή του 2001 (115.150 άτομα).

Πιο αναλυτικά, σύμφωνα με την απογραφή 2011 ο πληθυσμός του Δήμου Καλλιθέας διαμορφώνεται όπως παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

Πραγματικός πληθυσμός			Νόμιμος πληθυσμός			Μόνιμος πληθυσμός		
2001	2011	% Μεταβολή	2001	2011	% Μεταβολή	2001	2011	% Μεταβολή
109.609	98.951	- 9,72%	85.418	74.147	- 13,20%	115.150	100.641	- 12,60%

Η μεταβολή πληθυσμού 2001 – 2011 για τον Δήμο Καλλιθέας, είναι φθίνουσα με τιμή επταπλάσια από εκείνη της Περιφέρειας Αττικής, που εμφανίζει επίσης μείωση πληθυσμού (-12,6% έναντι -1,7%). Στα διαγράμματα που ακολουθούν, παρουσιάζεται η διαχρονική μεταβολή Δήμου Καλλιθέας και Περιφέρειας Αττικής.





Ειδικότερα, στα προαναφερόμενα διαγράμματα απεικονίζεται η διαχρονική μεταβολή, με βάση τις απογραφές πληθυσμού της ΕΛΣΤΑΤ, για τα έτη 1981, 1991, 2001 και 2011 σε ότι αφορά τον:

- Μόνιμο πληθυσμό, που είναι ο αριθμός των ατόμων που έχουν τη συνήθη διαμονή τους, στον Δήμο και στην Περιφέρεια
- Πραγματικό πληθυσμό (De facto για το 2011), που είναι ο αριθμός των ατόμων που βρέθηκαν παρόντα κατά την ημέρα της απογραφής, στον Δήμο και στην Περιφέρεια
- Νόμιμο πληθυσμό, που είναι ο αριθμός των ατόμων, τα οποία κατά την ημέρα της απογραφής δήλωσαν ότι είναι καταχωρημένα στα αντίστοιχα δημοτολόγια και εφόσον κατά την ημέρα της απογραφής, βρίσκονταν στη Χώρα και απογράφηκαν ως παρόντα ή απουσίαζαν προσωρινά στο εξωτερικό.

Επισημαίνεται ότι ο Μόνιμος πληθυσμός καταγράφεται μόνο για τα έτη 2001 και 2011.

Για τον Δήμο Καλλιθέας, προκύπτει ότι:

- ο Νόμιμος πληθυσμός, εμφανίζει αυξητική τάση, από το 1981 έως το 2001 (11,02% για το 81-91 και 3,17% για το 91-01)
- ο Πραγματικός πληθυσμός, εμφανίζει φθίνουσα τάση, από το 1981 έως το 2001 (-2,63% για το 81-91 και -3,79% για το 91-01)
- τόσο ο Πραγματικός όσο και ο Νόμιμος πληθυσμός εμφανίζουν φθίνουσα τάση, από το 2001 έως το 2011 (-9,97,% και -13,20%) ενώ και ο Μόνιμος πληθυσμός, εμφανίζει φθίνουσα τάση (-12,60%)

Από τη συγκριτική εξέταση της διαχρονικής μεταβολής πληθυσμού μεταξύ του Δήμου Καλλιθέας και της Περιφέρειας Αττικής, προκύπτει ότι:

- ο Νόμιμος πληθυσμός, εμφανίζει αυξητική τάση, από το 1981 έως το 2001 τόσο για τον Δήμο Καλλιθέας όσο και για την Περιφέρεια Αττικής. Η διαφορά που εντοπίζεται είναι ότι ενώ για το 81-91 ο ρυθμός αύξησης είναι μεγαλύτερος για τον Δήμο (11,02% για το Δήμο και 10,67% για την Περιφέρεια), για το 91-01 ο ρυθμός αύξησης για το Δήμο, υστερεί σημαντικά από εκείνον της Περιφέρειας (3,17% έναντι 19,18%)
- ο Πραγματικός πληθυσμός, από το 1981 έως το 2001, ενώ μειώνεται για τον Δήμο, όπως προαναφέρθηκε, για την Περιφέρεια αυξάνει (1,51% για το 81-91 και 22,42% για το 91-01)
- τόσο ο Μόνιμος όσο και ο Νόμιμος πληθυσμός εμφανίζουν φθίνουσα τάση και για τον Δήμο και για την Περιφέρεια, από το 2001 έως το 2011 με πολύ μεγαλύτερα βέβαια μείωση για τον Δήμο, (-12,60% και -13,20%, έναντι -1,72% και -1,96%). Αντίθετα ενώ ο Πραγματικός πληθυσμός μειώνεται για τον Δήμο (-9,97%), για την Περιφέρεια εμφανίζει μικρή αύξηση (0,68%)

Η κατανομή πληθυσμού κατά φύλλο για τα έτη 2001 και 2011, παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί.

2001				2011			
Άρρενες	%	Θήλεις	%	Άρρενες	%	Θήλεις	%
54.137	47,01%	61.013	52,99%	46.782	46,48%	53.859	53,52%

Η ηλικιακή κατανομή του πληθυσμού κατά φύλλο σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής του 2011, περιγράφεται στον παρακάτω πίνακα.

Ηλικιακές Ομάδες	Άρρενες	%	Θήλεις	%	Σύνολο	%
0 – 9	3.888	8,31%	3.836	7,12%	7.724	7,67%
10 – 19	4.209	9,00%	3.933	7,30%	8.142	8,09%
20 – 29	6.882	14,71%	7.414	13,77%	14.296	14,20%
30 – 39	8.171	17,47%	8.076	14,99%	16.247	16,14%
40 – 49	6.588	14,08%	7.475	13,88%	14.063	13,97%
50 – 59	6.214	13,28%	8.013	14,88%	14.227	14,14%
60 – 69	5.081	10,86%	6.338	11,77%	11.419	11,35%
> 70	5.749	12,29%	8.774	16,29%	14.523	14,43%

Ηλικιακές Ομάδες	Άρρενες	%	Θήλεις	%	Σύνολο	%
Σύνολο	46.782	100,00%	53.859	100,00%	100.641	100,00%

Συγκριτικά με τα αντίστοιχα στοιχεία της απογραφής του 2001, οι πιο σημαντικές μεταβολές αφορούν στη μείωση των ατόμων 20-29 ετών (3,71%) καθώς και η αύξηση στις ηλικίες >70 ετών (3,81%).

Ηλικιακές Ομάδες	Άρρενες	%	Θήλεις	%	Σύνολο	%
0 – 9	4.637	8,57%	4.196	6,88%	8.833	7,67%
10 – 19	6.268	11,58%	6.311	10,34%	12.579	10,92%
20 – 29	9.978	18,43%	10.648	17,45%	20.626	17,91%
30 – 39	8.560	15,81%	8.661	14,20%	17.221	14,96%
40 – 49	7.798	14,40%	9.243	15,15%	17.041	14,80%
50 – 59	6.655	12,29%	7.771	12,74%	14.426	12,53%
60 – 69	5.387	9,95%	6.805	11,15%	12.192	10,59%
> 70	4.854	8,97%	7.378	12,09%	12.232	10,62%
Σύνολο	54.137	100,00%	61.013	100,00%	115.150	100,00%

Δείκτης Γήρανσης

Ο Δείκτης γήρανσης για τον Δήμο Καλλιθέας (ηλικιωμένοι προς παραγωγικές ηλικίες) εμφανίζεται αυξημένος κατά 31,67% για την περίοδο 2001-2011, ενώ είναι μεγαλύτερος συγκριτικά με την Περιφέρεια Αττικής όπως αποτυπώνεται στον πίνακα που ακολουθεί.

Περιοχή αναφοράς	Δήμος Καλλιθέας		Περιφέρεια Αττικής	
	2001	2011	2001	2011
Τιμή δείκτη	129.44	170.45	103.96	125
Μεταβολή	31,67%		38,61%	

Δείκτης Εξάρτησης

Ο δείκτης εξάρτησης για τον Δήμο Καλλιθέας (ηλικιωμένοι και παιδιά προς παραγωγικές ηλικίες) αυξημένος κατά 14,50% για την περίοδο 2001-2011, ωστόσο συγκριτικά με την Περιφέρεια Αττικής είναι μικρότερος όπως φαίνεται στον παρακάτω πίνακα.

Περιοχή αναφοράς	Δήμος Καλλιθέας		Περιφέρεια Αττικής	
	2001	2011	2001	2011
Έτος αναφοράς	2001	2011	2001	2011
Τιμή δείκτη	38,58	44,18	40,97	45,53
Μεταβολή	14,50%		11,14%	

1.2.2 Σύνθεση Πληθυσμού - Κοινωνική Διάρθρωση - Κοινωνικά Χαρακτηριστικά

Αναφορικά με την κατανομή του πληθυσμού ανάλογα με τη οικογενειακή κατάσταση τα τελευταία έτη δεν παρατηρούνται ιδιαίτερες μεταβολές.

Οικογενειακή κατάσταση	2001	2011	Μεταβολή
Άγαμοι	47.105 (40,91%)	41.480 (41,22%)	0,31%
Έγγαμοι, με σύμφωνο συμβίωσης και σε διάσταση	53.497 (46,46%)	45.517 (45,23%)	-1,23%
Χήροι και χήροι από σύμφωνο συμβίωσης	9.436 (8,19%)	8.524 (8,47%)	0,28%
Διαζευγμένοι και διαζευγμένοι από σύμφωνο συμβίωσης	5.112 (4,44%)	5.120 (5,09%)	0,65%

Το επίπεδο εκπαίδευσης του πληθυσμού παρουσιάζει ιδιαιτερότητες τα τελευταία έτη. Ενώ έχει μειωθεί το ποσοστό των ατόμων που έχουν ολοκληρώσει πρωτοβάθμια εκπαίδευση (περίπου 65% συγκριτικά με το 2001), ωστόσο έχει αυξηθεί σημαντικά το ποσοστό των ατόμων που έχουν ολοκληρώσει δευτεροβάθμια ή μεταδευτεροβάθμια εκπαίδευση (203,70% συγκριτικά με το 2001). Το ποσοστό πληθυσμού τριτοβάθμιας εκπαίδευσης για τον Δήμο Καλλιθέας είναι μειωμένο κατά 31,15%, ωστόσο παραμένει μεγαλύτερο από τα αντίστοιχα της Περιφέρειας Αττικής (15,77% το 2001 και 22,19% το 2011 αντίστοιχα).

Ολοκληρωμένο επίπεδο εκπαίδευσης	2001	2011	Μεταβολή
Πρωτοβάθμια	58.886 (51,14%)	20.367 (20,24%)	-65,41%
Δευτεροβάθμια - Μεταδευτεροβάθμια	16.895 (14,67%)	51.309 (50,98%)	203,70%
Τριτοβάθμια	23.848 (20,71%)	16.419 (16,31%)	-31,15%
Λοιπά	15.521 (13,48%)	12.546 (12,47%)	-1,01%

Ειδικότερα για τους αναλφάβητους του Δήμου Καλλιθέας (περιλαμβάνονται και τα άτομα που έχουν εγκαταλείψει το σχολείο αλλά γνωρίζουν γραφή και ανάγνωση, καθώς και τα άτομα που έχουν παρακολουθήσει την προσχολική εκπαίδευση), ενώ έχει μειωθεί κατά 19,17% η τιμή του δείκτη για το διάστημα 2001-2011, ωστόσο παραμένει μεγαλύτερο από εκείνο της Περιφέρειας Αττικής, όπως αποτυπώνεται στον πίνακα που ακολουθεί.

Περιοχή αναφοράς	Δήμος Καλλιθέας		Περιφέρεια Αττικής	
	2001	2011	2001	2011
Έτος αναφοράς				
Τιμή δείκτη	13,48% (15.521)	12,47% (12.546)	11% (430.459)	9,2% (352.623)
Μεταβολή	-19,17%		-18,08%	

Ο μόνιμος πληθυσμός κατά ομάδες υπηκοοτήτων του Δήμου Καλλιθέας σύμφωνα με την απογραφή του 2011 έχει ως εξής:

Υπηκοότητα	Αριθμός	Ποσοστό
Ελλάδα	88.711	88,15%
Χώρες ΕΕ	1.932	1,92%
Λοιπές Χώρες	9.892	9,83%
Χωρίς / αδιευκρίνιστη/ δε δήλωσε	106	0,11%

Πιο αναλυτικά καταγράφονται 81 υπηκοότητες με κύριες την Αλβανία και την Αίγυπτο οι οποίες αποτελούν το μισό του συνολικού πληθυσμού των μεταναστών, όπως αποτυπώνεται στον πίνακα που ακολουθεί:

Χώρα Υπηκοότητας	Αλλοδαποί	Ποσοστό
Αλβανία	4.789	40,14%
Αίγυπτος	1.078	9,04%
Βουλγαρία	665	5,57%
Ουκρανία	643	5,39%
Ρωσική Ομοσπονδία	580	4,86%
Ρουμανία	564	4,73%
Γεωργία	366	3,07%
Πακιστάν	319	2,67%
Συρία	312	2,62%
Μολδαβία	268	2,25%
Κύπρος	219	1,84%
Πολωνία	216	1,81%
Τουρκία	215	1,80%
Αρμενία	184	1,54%
Καζακστάν	159	1,33%
Μπαγκλαντές	155	1,30%
Ιράκ	122	1,02%
Κίνα	68	0,57%

1.2.3 Συνοπτική αξιολόγηση του Δήμου Καλλιθέας ως προς τα δημογραφικά χαρακτηριστικά των κατοίκων του

Τα βασικά συμπεράσματα που προκύπτουν για τα δημογραφικά χαρακτηριστικά του Δήμου Καλλιθέας είναι τα εξής:

- Ο πληθυσμός παρουσιάζει σημαντική μείωση (12,6%) συγκριτικά με την απογραφή του 2001.
- Η κατανομή του πληθυσμού κατά φύλλο δεν παρουσιάζει ιδιαίτερη μεταβολή.

- Αναφορικά με την ηλικιακή κατανομή, οι πιο σημαντικές μεταβολές σε σύγκριση με το 2001 αφορούν στη μείωση των ατόμων 20-29 ετών (3,71%) καθώς και η αύξηση στις ηλικίες >70 ετών (3,81%).
- Σε σχέση με την κατανομή του πληθυσμού ανάλογα με τη οικογενειακή κατάσταση, ποσοστό μεγαλύτερο του 85% αναφέρεται σε άγαμους και έγγαμους με σύμφωνο συμβίωσης και σε διάσταση.
- Το επίπεδο εκπαίδευσης του πληθυσμού έχει βελτιωθεί σημαντικά σε σχέση με το 2011. Ειδικότερα έχει αυξηθεί σημαντικά το ποσοστό των ατόμων που έχουν ολοκληρώσει δευτεροβάθμια ή μεταδευτεροβάθμια εκπαίδευση σε σχέση με το 2001.
- Αναφορικά με τη σύσταση του πληθυσμού με βάση την ιθαγένεια, σύμφωνα με την πρόσφατη απογραφή του 2011 οι Έλληνες υπερτερούν σε πολύ μεγάλο βαθμό έναντι των αλλοδαπών (περίπου το 90%). Επιπλέον περίπου 1 στους 2 αλλοδαπούς έχουν χώρα προέλευσης την Αλβανία, αρκετοί την Αίγυπτο, τη Βουλγαρία, την Ουκρανία και τη Ρωσία με τις υπόλοιπες χώρες να ακολουθούν.

1.3 Η περιοχή του Δήμου στον τομέα «Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής»

1.3.1 Ο Δήμος Καλλιθέας στο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας - Αττικής

Με το Ν.4277/2014 «Νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας – Αττικής και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 156Α/01.08.2014), ο Δήμος Καλλιθέας εντάσσεται στην χωρική υποενοότητα Νότιας Αθήνας.

Ειδικότερα στο Άρθρο 8 «Χωροταξική οργάνωση» καθορίζονται τέσσερις (4) Χωρικές Ενοότητες, με διάκριση σε επιμέρους Χωρικές Υποενοότητες, για τη βέλτιστη χωροταξική οργάνωση, με βάση τη γεωγραφική διάρθρωση και τα επιμέρους φυσιογνωμικά τους χαρακτηριστικά, λαμβάνοντας υπόψη τη νέα διοικητική διάρθρωση. Η Χωρική Υποενοότητα Νότιας Αθήνας περιλαμβάνει τους Δήμους Γλυφάδας, Ελληνικού – Αργυρούπολης, Αλίμου, Νέας Σμύρνης, Μοσχάτου – Ταύρου, Καλλιθέας, Παλαιού Φαλήρου και Αγίου Δημητρίου.

Στο Άρθρο 9 «Κατευθύνσεις για την οργάνωση Χωρικών Ενοτήτων» για την Χωρική Υποενοότητα Νότιας Αθήνας, προβλέπεται ότι *«διατηρείται ο χαρακτήρας της ως περιοχής κυρίως κατοικίας, αλλά και τουρισμού, αναψυχής και εμπορίου. Κατεύθυνση αποτελεί η πολεοδομική οργάνωση των περιοχών, κυρίως με τον έλεγχο των χρήσεων μέσω των υποκείμενων επιπέδων σχεδιασμού, προς την κατεύθυνση της εξισορρόπησης των συγκρούσεων χρήσεων γης, κυρίως όσον αφορά την κατοικία και την αναψυχή. Πρωθυεΐται*

η καλύτερη δικτύωση της Υποενότητας και η χωροθέτηση υποδομών υγείας, περίθαλψης και πρόνοιας».

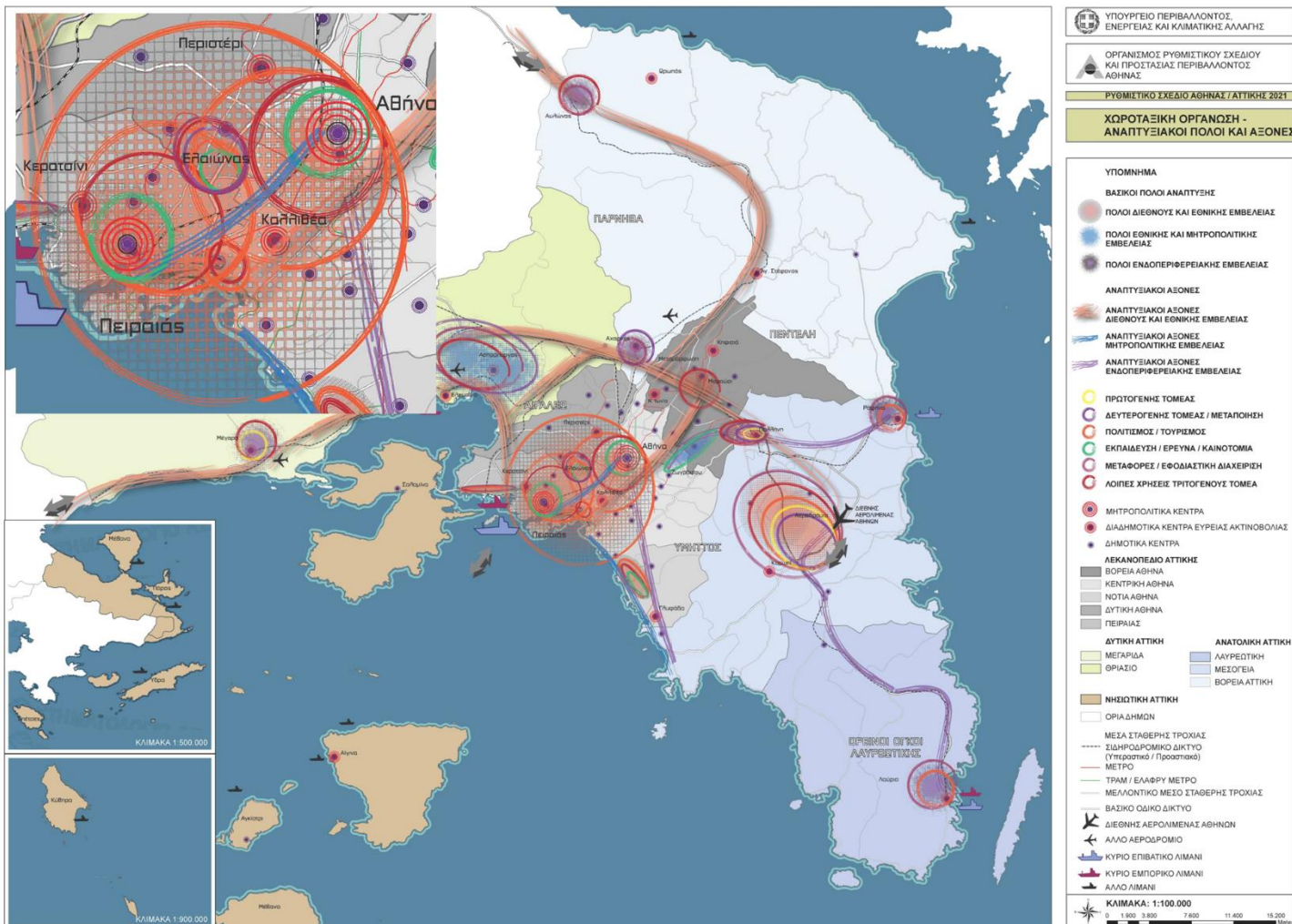
Επίσης στο πλαίσιο του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας - Αττικής, προβλέπονται αναπτυξιακοί άξονες διεθνούς και εθνικής εμβέλειας και ο Δήμος Καλλιθέας, εντάσσεται στον κεντρικό άξονα του Πολεοδομικού Συγκροτήματος, όπως αποτυπώνεται στον χάρτη που ακολουθεί.

Ειδικότερα στο Άρθρο 11 «Οργάνωση αξόνων και πόλων ανάπτυξης», προβλέπεται ότι ο Κεντρικός Άξονας του Πολεοδομικού Συγκροτήματος «Αρχίζει από την περιοχή του Επιβατικού Λιμένα και την κεντρική περιοχή του Πειραιά, διέρχεται από την περιοχή του Γηπέδου Καραϊσκάκη, τις περιοχές περί τον Φαληρικό Όρμο με το Στάδιο Ειρήνης και Φιλίας και τις λοιπές Ολυμπιακές εγκαταστάσεις, την περιοχή του πρώην Ιπποδρόμου, και στη συνέχεια αναπτύσσεται με βορειοανατολική κατεύθυνση, ακολουθώντας τον άξονα της Λ. Συγγρού, διασχίζει το βασικό πόλο του κέντρου της Αθήνας, συνεχίζει κατά μήκος του άξονα τριτογενών δραστηριοτήτων της Λ. Κηφισίας και καταλήγει στον αναπτυξιακό πόλο του Αμαρουσίου, όπου συναντάται με τον αναπτυξιακό άξονα Ανατολής – Δύσης.

Κατά μήκος αυτού του άξονα αναπτύσσονται πλέγματα λειτουργιών μητροπολιτικής και διεθνούς εμβέλειας, με κύριο χαρακτήρα τις τριτογενείς επιχειρηματικές δραστηριότητες, και ιδιαίτερα τους γραφειακούς χώρους και τις έδρες επιχειρήσεων, τις τουριστικές υπηρεσίες, τις πολιτιστικές λειτουργίες, τις υπηρεσίες υγείας και τον αθλητισμό»

Ταυτόχρονα, ο Δήμος Καλλιθέας, εντάσσεται και σε Αναπτυξιακό Άξονα μητροπολιτικής ακτινοβολίας, σύμφωνα με τον χάρτη που ακολουθεί. Ειδικότερα στο Άρθρο 11 «Οργάνωση αξόνων και πόλων ανάπτυξης», προβλέπεται ως Άξονας μητροπολιτικής ακτινοβολίας ο «Άξονας Θαλάσσιου Μετώπου του Πολεοδομικού Συγκροτήματος, από το Φαληρικό όρμο μέχρι τη Βουλιαγμένη, του οποίου ο βασικός προσανατολισμός συνίσταται στην εξασφάλιση του ανοίγματος του μητροπολιτικού συγκροτήματος της Αθήνας προς το παραλιακό μέτωπο και της λειτουργικής διασύνδεσης με αυτό, με την ανάπτυξη χρήσεων πολιτισμού, τουρισμού, αναψυχής και αθλητισμού μητροπολιτικής εμβέλειας, καθώς και στη διασφάλιση της συνέχειας και της προσπελασιμότητας της παράκτιας ζώνης για όλους τους κατοίκους και τους επισκέπτες της πόλης».

Χάρτης: Χωροταξική οργάνωση – αναπτυξιακοί πόλοι και άξονες

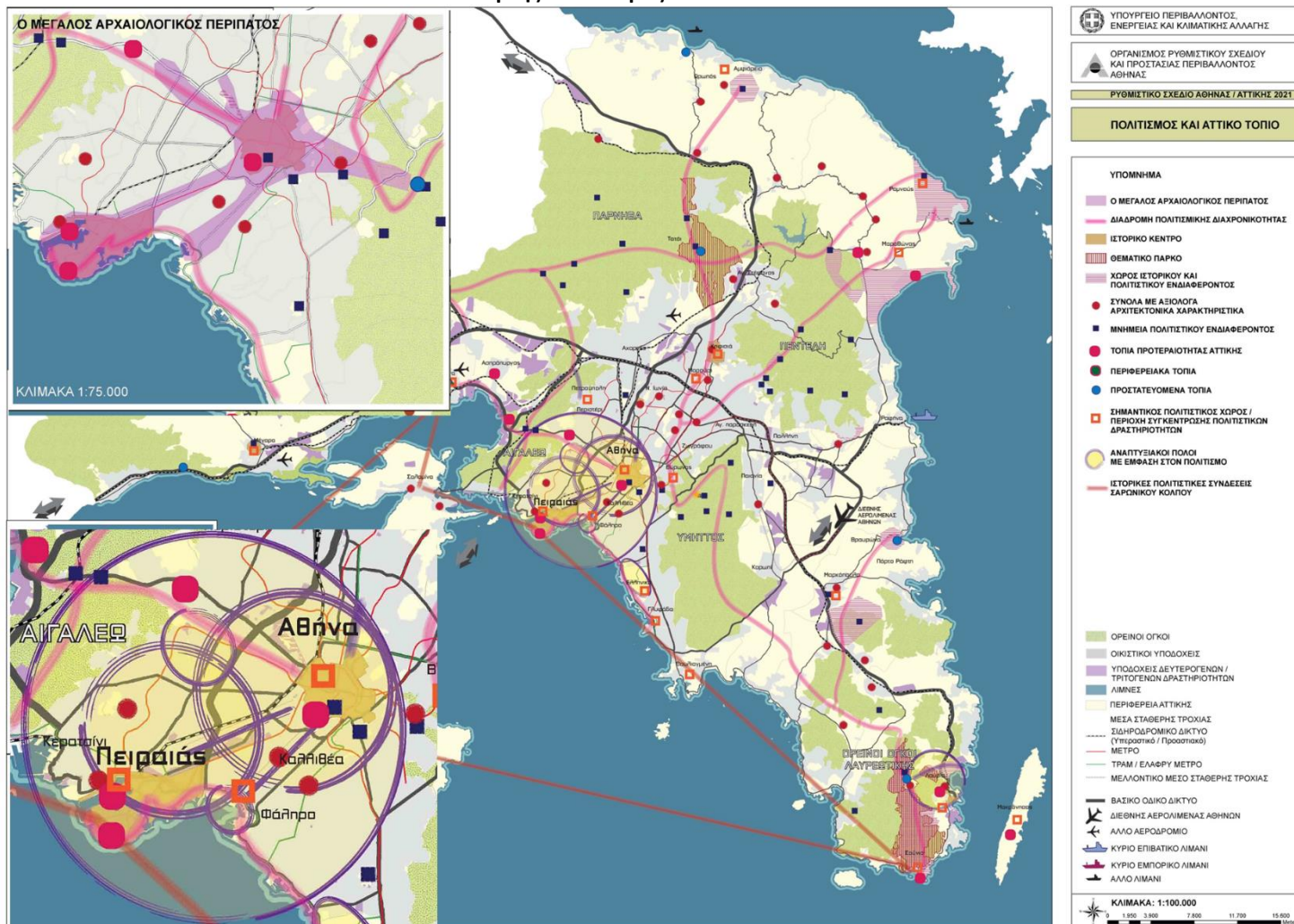


Στο πλαίσιο των προαναφερόμενων αξόνων διεθνούς, εθνικής και μητροπολιτικής εμβέλειας, ο Δήμος Καλλιθέας προσδιορίζεται ως διαδημοτικό κέντρο ευρείας ακτινοβολίας.

Στα όρια του Δήμου Καλλιθέας, προσδιορίζεται ως πόλος διεθνούς και εθνικής εμβέλειας, ο Πόλος Φαληρικού Όρμου, που περιλαμβάνει το Μητροπολιτικό Πάρκο Φαληρικού Όρμου και την περιοχή του παλαιού Ιπποδρόμου.

Στη λογική αυτή ο Δήμος Καλλιθέας, εντάσσεται στο διευρυμένο πλέγμα του μεγάλου αρχαιολογικού περίπατου, όπως αποτυπώνεται στον χάρτη που ακολουθεί. Βασική επιδίωξη είναι η διασφάλιση της συνέχειας και της λειτουργικής διασύνδεσης του παραλιακού μετώπου με τον Κεντρικό Άξονα του Πολεοδομικού Συγκροτήματος. Λειτουργεί συμπληρωματικά στο πλαίσιο του Πόλου Αθήνας – Πειραιά, αλλά και διακριτά, ενισχύοντας την ανάδειξη του Θαλάσσιου Μετώπου ως συστατικού στοιχείου της φυσιογνωμίας της Αθήνας – Αττικής και περιλαμβάνει χρήσεις πολιτισμού και επιστήμης, αναψυχής, αθλητισμού και τουρισμού.

Χάρτης: Πολιτισμός και Αττικό τοπίο



1.3.2 Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο – Ρυμοτομικό Σχέδιο

Το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο (ΓΠΣ) του Δήμου Καλλιθέας εγκρίθηκε αρχικά το 1989, (ΦΕΚ369Δ/08.06.1989) και αναδημοσιεύτηκε με μικρές προσαρμογές το 1993 (ΦΕΚ1130Δ/06.08.1993) και τροποποιήθηκε το 2006 (ΦΕΚ 192Δ/13.03.2006).

Από τις κατευθύνσεις του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου προκύπτουν ως διαφοροποιημένες περιοχές για ανάδειξη οι ζώνες των προσφυγικών, οι περιοχή του Ιπποδρόμου και του Φαληρικού όρμου και το μέτωπο της Λ. Συγγρού.

Ειδικότερα προβλέπεται για:

- τα προσφυγικά :
 - ανάδειξη των προσφυγικών οικισμών (ΓΠΣ 1989, 1993)
 - προώθηση μελέτης ανάπτυξης σε προσφυγικές περιοχές (ΓΠΣ 2006)
- τον Ιππόδρομο και τον Φαληρικό όρμο :
 - απομάκρυνση του Ιπποδρόμου, δημιουργία εκεί χώρων αθλητισμού και πρασίνου και οργάνωση του Φαληρικού όρμου, ως υπερτοπικού πόλου αναψυχής ύστερα από ειδική μελέτη του Οργανισμού Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας (ΓΠΣ 1989, 1993)
 - για τον χώρο του Ιπποδρόμου και το παραλιακό μέτωπο, ισχύουν τα αναφερόμενα στο άρθρο 22 του Ν.3342/2005 «Βιώσιμη ανάπτυξη και κοινωνική αξιοποίηση των Ολυμπιακών εγκαταστάσεων, αδειοδότηση, χρήσεις, λειτουργίες τους - Διάρθρωση, οργάνωση και λειτουργία Γενικής Γραμματείας Ολυμπιακής Αξιοποίησης» (ΦΕΚ131Α/06.06.2005)
- το μέτωπο της Λ. Συγγρού :
 - ειδική μελέτη για την ζώνη που περιλαμβάνει τις παριές της Λ. Συγγρού, σε όλο το μήκος της, με κύριο στόχο την προστασία αξιόλογων κτιρίων της περιοχής (ΓΠΣ 1989, 1993)
 - δεν υπάρχει ειδική αναφορά για τη ζώνη της Λ. Συγγρού, υπάρχει όμως κατεύθυνση για την εκπόνηση ειδικής μελέτης, με την οποία θα προσδιοριστούν περιορισμοί στις χρήσεις και την δόμηση αξιόλογων κτιρίων του Δήμου, με σκοπό την προστασία και την ανάδειξή τους καθώς και την αποτροπή αρνητικών επεμβάσεων σε αυτά (ΓΠΣ 2006)

Ιδιαίτερα σημαντική είναι η κατεύθυνση του ΓΠΣ για ανάπτυξη του κέντρου του Δήμου Καλλιθέας σε κέντρο υπερτοπικής σημασίας, όπως ορίζεται από το Ρυθμιστικό Σχέδιο της Αθήνας, για την ανάπτυξη της πολυκεντρικής δομής της πρωτεύουσας. Σε σχέση με αυτή την

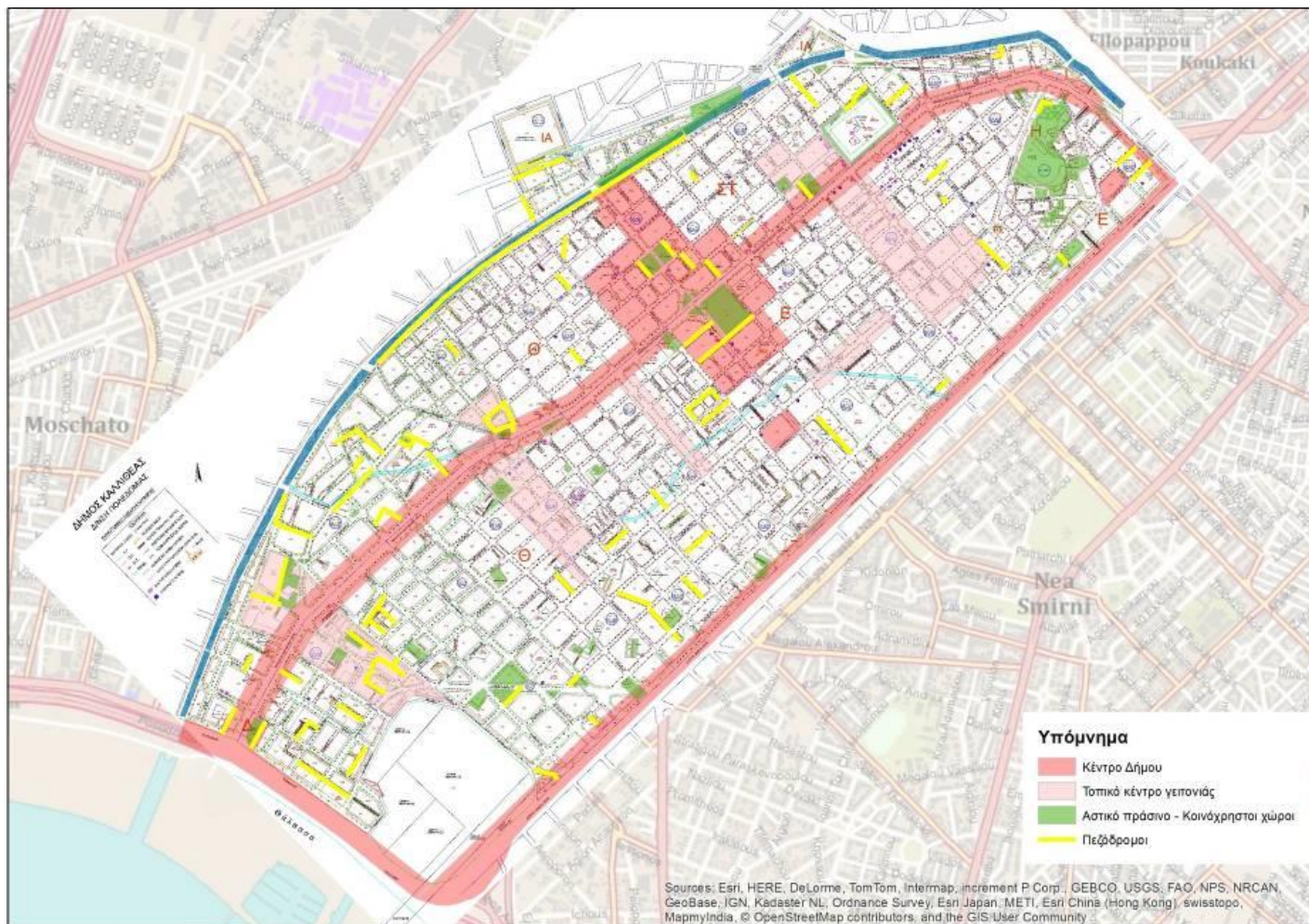
κατεύθυνση, επισημαίνεται ότι στο νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας – Αττικής Ν.4277/2014 (ΦΕΚ156Α/01.08.2014), υπάρχει περεταίρω εξειδίκευση. Ειδικότερα προβλέπεται η λειτουργία του Δήμου Καλλιθέας ως διαδημοτικού πόλου στην χωρική υποενοότητα Νότιας Αθήνας, στον τομέα του πολιτισμού – αστικού τουρισμού, σε άμεση λειτουργική διασύνδεση με τον πόλο Φαληρικού όρμου, που περιλαμβάνει το Μητροπολιτικό Πάρκο Φαληρικού Όρμου και την περιοχή του παλιού Ιπποδρόμου.

Στη λογική αυτής της κατεύθυνσης για ένα υπερτοπικό ρόλο του Δήμου, προσεγγίζονται και οι διαφοροποιημένες περιοχές κεντρικών λειτουργιών. Στο επίπεδο του ΓΠΣ του 2006 αποτυπώνονται 2 κατηγορίες κεντρικών περιοχών, το κέντρο Δήμου και τα τοπικά κέντρα γειτονιάς. Επισημαίνεται ότι παρά την πρόβλεψη τόσο του αρχικού ΡΣΑ όσο και του αναθεωρημένου για υπερτοπική λειτουργία του Δήμου, στο επίπεδο του ΓΠΣ δεν προβλέπεται υπερτοπικό κέντρο, προβλέπεται όμως η δημιουργία δικτύου πεζοδρόμων που θα συνδέουν τις κεντρικές περιοχές του Δήμου με το παραλιακό μέτωπο.

Μετά την έγκριση του ΓΠΣ του Δήμου Καλλιθέας το 1989, λαμβάνοντας υπόψη τα ισχύοντα διατάγματα ρυμοτομίας και όρων δόμησης, εγκρίνεται με απόφαση Νομάρχη, η Πολεοδομική Μελέτη Αναθεώρησης του Πολεοδομικού Σχεδίου του Δήμου Καλλιθέας (ΦΕΚ71Δ/15.02.1990). Δυο μήνες πριν την αναδημοσίευση του ΓΠΣ τον Αύγουστο του 1993, εγκρίνεται, επίσης με απόφαση Νομάρχη, Ειδική Πολεοδομική Μελέτη Αναθεώρησης του Ρυμοτομικού Σχεδίου του Δήμου Καλλιθέας (ΦΕΚ 656Δ/14.06.1993). Από το 1994 έως το 1996, μια τροποποίηση χρήσεων με Προεδρικό Διάταγμα και 2 αναθεωρήσεις του εγκεκριμένου Ρυμοτομικού Σχεδίου, η μία με απόφαση Νομάρχη και η άλλη με Προεδρικό Διάταγμα.

Στον χάρτη που ακολουθεί απεικονίζεται το ισχύον σήμερα Ρυμοτομικό Σχέδιο, συγκριτικά με τις προβλεπόμενες από το ΓΠΣ κεντρικές περιοχές και το αστικό πράσινο – κοινόχρηστους χώρους. Επίσης απεικονίζεται η χωρική κατανομή των πεζοδρόμων, που προβλέπεται από Ρυμοτομικό Σχέδιο. Με βάση την κατεύθυνση του ΓΠΣ για δίκτυο πεζοδρόμων που συνδέει τις κεντρικές περιοχές με το παραλιακό μέτωπο προκύπτει άμεσα η ανάγκη για συμπλήρωση και αναδιοργάνωση του δικτύου πεζοδιαδρόμων, σε συνδυασμό με το δίκτυο κοινόχρηστων χώρων και χώρων πρασίνου, λαμβάνοντας υπόψη και τις διαμορφώσεις πρασίνου στο Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος.

Χάρτης: Ρυμοτομικό Σχέδιο Δήμου Καλλιθέας – προβλεπόμενες κεντρικές περιοχές, αστικό πράσινο από Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο



1.3.3 Πολεοδομική Πληροφορία

Πολεοδομικά στοιχεία Δήμου Καλλιθέας

Α. Ανάλυση εντός σχεδίου εκτάσεων	στρέμματα (περίπου)	% κάλυψης
Σύνολο εντός σχεδίου εκτάσεων [στρ.]	4.400 στρ. (Χωρίς την περιοχή της Παραλίας).	100%
	279 στρ. (Περιοχή παραλίας. Ρυθμίζεται από ειδικό νομοθετικό καθεστώς).	Ειδική ρύθμιση.
Οικοδομήσιμοι χώροι	2.821 στρ. (Χωρίς την περιοχή του Ιπποδρόμου που ανέρχεται σε 230στρ.).	67,6% Σε επιφάνεια 4.400-230=4.170στρ.
	3.051 στρ. (Συμπεριλαμβανομένης της περιοχής του Ιπποδρόμου η οποία ρυθμίζεται από ειδικούς και περιορισμένους όρους δόμησης).	69,3% Σε επιφάνεια 4400στρ.
Κοινόχρηστοι χώροι	1390 στρ. (Κοινόχρηστοι χώροι που έχουν περάσει στην ιδιοκτησία του Δήμου).	31,6% Σε επιφάνεια 4.400στρ.
	170 στρ. (Πάρκο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος. Αποτελεί υπερτοπική χρήση, ρυθμίζεται από ειδικό νομοθετικό καθεστώς και δεν ανήκει στο Δήμο).	3,8% Σε επιφάνεια 4.400στρ
	279 στρ. (Περιοχή Παραλίας. Αποτελεί υπερτοπική χρήση, ρυθμίζεται από ειδικό νομοθετικό καθεστώς. Η έκταση δεν ανήκει στο Δήμο).	

Α. Ανάλυση εντός σχεδίου εκτάσεων	στρέμματα (περίπου)	% κάλυψης
	32 στρ. (Χαρακτηρισμένοι κοινόχρηστοι χώροι που δεν προσμετρούνται στο σύνολο των επιφανειών επειδή δεν έχουν περάσει στην ιδιοκτησία του Δήμου).	0,7% Σε επιφάνεια 4.400στρ.
Κοινοφελείς χώροι	230 στρ.	5,2% Σε επιφάνεια 4.400στρ
	Στους παραπάνω χώρους: Περιλαμβάνονται μόνο οι χώροι των οποίων η χρήση έχει καθοριστεί με σχετική απόφαση αρμοδίου οργάνου. Δεν περιλαμβάνονται οι εγκαταστάσεις της Λυρικής Σκηνής και της Βιβλιοθήκης στο Ιππόδρομο.	
	11 στρ. (Χαρακτηρισμένοι κοινοφελείς χώροι που δεν έχουν περάσει στην ιδιοκτησία του Δήμου).	0,3% Σε επιφάνεια 4.400στρ.

Β. Ανάλυση κοινόχρηστων χώρων	στρέμματα (περίπου)	% κάλυψης
Χώροι κυκλοφορίας	1.350 στρ.	30,7% Σε επιφάνεια 4.400στρ.

Β. Ανάλυση κοινόχρηστων χώρων	στρέμματα (περίπου)	% κάλυψης
Οργανωμένοι κοινόχρηστοι χώροι	170 στρ. (Πάρκο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος. Αποτελεί υπερτοπική χρήση, ρυθμίζεται από ειδικό νομοθετικό καθεστώς και δεν ανήκει στο Δήμο).	3,8% Σε επιφάνεια 4.400στρ
Χώροι αστικού πρασίνου	40 στρ.	1% Σε επιφάνεια 4.400στρ.

Γ. Εγκαταστάσεις αναψυχής και αθλητισμού

στρέμματα (περίπου)	% κάλυψης
80 στρ. (στην κυρίως περιοχή της Καλλιθέας)	1,8% Σε επιφάνεια 4.400στρ.
170 στρ. (Πάρκο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος. Αποτελεί υπερτοπική χρήση, ρυθμίζεται από ειδικό νομοθετικό καθεστώς και δεν ανήκει στο Δήμο).	3,8% Σε επιφάνεια 4.400στρ
28 στρ. (Πάρκο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος. Αποτελεί υπερτοπική χρήση, ρυθμίζεται από ειδικό νομοθετικό καθεστώς και δεν ανήκει στο Δήμο).	0,6% Σε επιφάνεια 4.400στρ.
279 στρ. (Περιοχή Παραλίας. Αποτελεί υπερτοπική χρήση, ρυθμίζεται από ειδικό νομοθετικό καθεστώς. Η έκταση δεν ανήκει στο Δήμο).	6,3% Σε επιφάνεια 4.400στρ.

Δ. Διατηρητέα Κτίρια

- 55 διατηρητέα κτίρια με ΦΕΚ και 34 προτάσεις κτιρίων για διατήρηση.

Το ισχύον Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο περιγράφεται στο ΦΕΚ: 369Δ/89, 1130Δ/93 και 192Δ/06.

Πρόκειται για καθαρά αστική περιοχή με μεγάλη πυκνότητα πληθυσμού η οποία στο κέντρο του Δήμου αγγίζει τους 450 κατοίκους ανά εκτάριο. Όπως αναφέρεται στη σχετική μελέτη της τροποποίησης του ΓΠΣ του Δήμου (ΦΕΚ-192Δ/06), η περιοχή της Καλλιθέας πρέπει να θεωρηθεί σαν οργανικά συνδεδεμένη με το κέντρο της Αθήνας του οποίου αποτελεί συνέχεια σαν ιστός και σαν λειτουργίες. Γενικά εντοπίζονται λίγες αδόμητες εκτάσεις και το έλλειμμα εφεδρείας γης.

Το ΓΠΣ του Δήμου προβλέπει 21 πολεοδομικές ενότητες. Γενικά στην ευρύτερη περιοχή κυριαρχούν μικτές χρήσεις με αποτέλεσμα την ανάμιξη των λειτουργιών και τη σημαντική υποβάθμιση της κατοικίας. Υπάρχει συγκέντρωση λειτουργιών μητροπολιτικού και εθνικού επιπέδου με αποτέλεσμα την αντίστοιχη συγκέντρωση υπερτοπικών λειτουργιών κατά μήκος των βασικών κυκλοφοριακών αξόνων.

Οι προβλεπόμενες χρήσεις Γης ανά Ο.Τ. έχουν καθοριστεί με τα ΦΕΚ: 71Δ/90, 876Δ94, 1198Δ/95 και 192Δ/06 και περιλαμβάνουν τη χρήση της Γενικής Κατοικίας με ορισμένες εξαιρέσεις ως προς την εγκατάσταση νέων συνεργείων αυτοκινήτων και του Πολεοδομικού Κέντρου με τη μορφή του Κέντρου Δήμου και του Τοπικού Κέντρου Γειτονιάς όπου προβλέπονται εξαιρέσεις ως προς την εγκατάσταση πρατηρίων βενζίνης, εμπορικών εκθέσεων και μέσων μαζικής μεταφοράς.

1.3.4 Διαχείριση Απορριμμάτων

Η Καλλιθέα διαθέτει αρκετά ευρύ δίκτυο αποκομιδής απορριμμάτων. Ο Δήμος έχει στην κατοχή του ικανό αριθμό απορριμματοφόρων οχημάτων (συμβατικά και ανακύκλωσης) ενώ υπάρχει πρόβλεψη και για την αποκομιδή απορριμμάτων κατά τη διάρκεια του Σαββατοκύριακου (εργασία και τα Σαββατοκύριακα καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου). Το επίπεδο καθαριότητας στο Δήμο εκτιμάται ως σχετικά ικανοποιητικό σε σχέση με άλλους Δήμους.

Παράλληλα, ο Δήμος Καλλιθέας στο πλαίσιο της εκπόνησης του Τοπικού Σχεδίου Διαχείρισης Απορριμμάτων, εκπονεί την αντίστοιχη τεχνικοοικονομική μελέτη σύμφωνα με τις προδιαγραφές του Οδηγού της Περιφέρειας Αττικής βασιζόμενη στο πλαίσιο στοχευμένων δράσεων, οι οποίες περιγράφονται στη συνέχεια. Ταυτόχρονα, ο Δήμος Καλλιθέας βρίσκεται

σε διαδικασία εξειδίκευσης της Διαδημοτικής Συνεργασίας με τους Δήμους Μοσχάτου – Ταύρου, Νέας Σμύρνης και Αγ. Δημητρίου.

Οι δράσεις του Τοπικού Σχεδίου Διαχείρισης Απορριμμάτων περιγράφονται στις παρακάτω τρεις (3) ενότητες:

1. Ενότητα Α: Βασικές Δράσεις Ανακύκλωσης-Επαναχρησιμοποίησης Υλικών και Πρασίνων με Διαλογή στην Πηγή

- Τοποθέτηση Μικρών Πράσινων Σημείων Συλλογής Ανακυκλώσιμων Υλικών εντός κοινόχρηστων κεντρικών σημείων της πόλης (π.χ. Δημοτικό Χώρος στο Πάρκο του Ιδρύματος Σταύρος Νιάρχος, Παραλιακό Μέτωπο-Μαρίνα, Μετρό Ταύρου, Υπέργειος Χώρος του υπό κατασκευή υπογείου παρκινγκ, Πάρκα Χαροκόπου, Αθλητικό Κέντρο, Σταθμός Καλλιθέας, κλπ) για την Συλλογή Υλικών προς Επαναχρησιμοποίηση και Ανακύκλωση.
- Ενίσχυση της υφιστάμενης Ανακύκλωσης Συσκευασιών με στοχευμένη χωροθέτηση κάδων-καμπάνων για το Γυαλί (σύστημα ΕΕΑΑ) και Χαρτί (σύστημα ΕΔΣΝΑ) με χωριστή συλλογή αλλά και με τοποθέτηση αρχικά ενός (1) Σπιτιού Ανταποδοτικής Ανακύκλωσης στην Πλατεία Δαβάκη.
- Σχεδιασμός Εκτεταμένης Καμπάνιας Ευαισθητοποίησης μεγάλης διάρκειας σε επίπεδο Δήμου χρηματοδοτούμενης από το νέο ΕΣΠΑ αλλά και από την Ανταποδοτική Ανακύκλωση στα Σχολεία.
- Σχεδιασμός Μέτρων για την ανταποδοτικότητα της συμμετοχής των πολιτών μέσω της Έξυπνης Πράσινης Κάρτας Δημότη για συλλογή πόντων με κάθε τεμάχιο που παραδίδει ο πολίτης στα Μικρά Πράσινα Σημεία Συλλογής σε Κεντρικά Σημεία της Πόλης, με δυνατότητα έκπτωσης από το κόστος των κοινωνικών υπηρεσιών του Δήμου (π.χ. Βρεφονηπιακοί Σταθμοί, Αθλητικός Οργανισμός, Πολιτιστικές Δραστηριότητες κλπ)
- Εξέταση με το Δ.Σ. του Ιδρύματος Σ. Νιάρχος της δυνατότητας:
 - χωροθέτησης περαιτέρω Μικρών Πράσινων Σημείων εντός του Πάρκου Νιάρχος, με στόχο την μείωση των σύμμεικτων που θα παράγονται στο πάρκο από τους επισκέπτες, εργαζόμενους και την αξιοποίηση από τον Δήμο Καλλιθέας των προς επαναχρησιμοποίηση υλικών για κοινωνικούς σκοπούς.
 - συνεπεξεργασίας εντός του Πάρκου των πρασίνων/κλαδεμάτων του πάρκου με αυτά του Δήμου Καλλιθέας.
 - ανάληψης της μεταφοράς και διάθεσης των σύμμεικτων Αστικών Στερεών Απορριμμάτων από το σημείο μεταφόρτωσης του Πάρκου από τον Δήμο

Καλλιθέας με κατάλληλο ανταποδοτικό και οικονομικό όφελος για τον Δήμο Καλλιθέας το οποίο θα βασίζεται στην αρχή ο ρυπαίνων πληρώνει (σύστημα χρέωσης του Πάρκου Pay As You Throw).

- Εξέταση στο πλαίσιο της διαδημοτικής συνεργασίας με το Δήμο Μοσχάτου – Ταύρου της δυνατότητας διαχείρισης ογκωδών υλικών (π.χ. έπιπλα, μεγάλες συσκευές, μπάζα, σίδερα κλπ ή/και πρασίνων κήπου/πάρκων) μέσα από Διαδημοτική Μονάδα Επεξεργασίας τους προς χωροθέτηση από τον Δήμο Μοσχάτου – Ταύρου.

2. Ενότητα Β: Βασικές Δράσεις Διαλογή στην Πηγή Οργανικών (απόβλητα τροφίμων/κουζίνας) με στόχο την ανακύκλωση με κομποστοποίηση

- Επιλογή Περιοχών της Πόλης (Καταστημάτων Υγειονομικού Ενδιαφέροντος) και Συνοικίες (Κατοικίες) και εγκατάσταση εξοπλισμού (κάδους καφέ) διαφόρων μεγεθών στις περιοχές αυτές με κατάλληλη τοποθέτηση κοντά στους υφιστάμενους πράσινους κάδους (συμμείκτων) και διάθεση εσωτερικών μικρών κάδων συλλογής για τα Καταστημάτων-Κατοικίες ώστε τα Οργανικά (αποφάγια κουζίνας) να συλλέγονται χωριστά και να μεταφέρονται με Α/Φ (υφιστάμενο χωρίς μετατροπή ή νέο προς χρηματοδότηση της προμήθειας του) για επεξεργασία- κομποστοποίηση:
 - είτε στη μοναδική υφιστάμενη εγκατάσταση της Αττικής που κάνει κομποστοποίηση Οργανικών το Εργοστάσιο ΕΜΑΚ της Φυλής του ΕΔΣΝΑ με χαμηλό τέλος εισόδου (Gate Fee).
 - είτε στο πλαίσιο Διαδημοτικής Συνεργασίας στον όμορο Δήμο Μοσχάτου-Ταύρου
- Σχεδιασμός Εκτεταμένης Καμπάνιας Ευαισθητοποίησης μεγάλης διάρκειας σε επίπεδο Δήμου χρηματοδοτούμενης από το νέο ΕΣΠΑ.

3. Ενότητα Γ: Βασικές Δράσεις Αναβάθμισης υφιστάμενου εξοπλισμού του Τμήματος Καθαριότητας της Διεύθυνσης Περιβάλλοντος

- Θα αξιολογηθεί η επάρκεια απορριμματοφόρων, μεταφορικών μέσων, κάδων ειδικών σημείων ειδικού ενδιαφέροντος της πόλης και θα προταθεί ο αναγκαίος εξοπλισμός προς προμήθεια για να επιτευχθούν οι στόχοι του τοπικού σχεδίου διαχείρισης και να επέλθει αισθητική αναβάθμιση της πόλης.

Όλες οι παραπάνω δράσεις είναι επιλέξιμες για χρηματοδότηση κυρίως στο νέο ΕΣΠΑ 2014-2020 (μέσω του ΠΕΠ Αττικής) δευτερευόντως μέσω του Πράσινου Ταμείου και κάποιες μικρότερες από ίδιους πόρους, ως αποτέλεσμα της εξοικονόμησης δαπανών του Τμήματος Καθαριότητας.

Μέχρι στιγμής ο Δήμος Καλλιθέας έχει δρομολογήσει την άμεση υλοποίηση μέρους των παραπάνω δράσεων και συγκεκριμένα:

- της χωριστής συλλογής χαρτιού (χρηματοδότηση από ΕΔΣΝΑ), γυαλιού (καμπάνες χρηματοδότηση από ΕΕΑΑ) από συσκευασία,
- της χωριστής συλλογής συσκευασιών μέσω της εγκατάστασης του 1 Σπιτιού Ανταποδοτικής Ανακύκλωσης (χρηματοδότηση Ανταποδοτική Ανακύκλωση),
- της διαχείρισης μπαζών (δεν απαιτείται πρόσθετη χρηματοδότηση καθώς επιφέρει σημαντική εξοικονόμηση λειτουργικού κόστους),
- της ευαισθητοποίησης με τον Σχολικό Διαγωνισμό της Ανταποδοτικής Ανακύκλωσης (χρηματοδότηση Ανταποδοτική Ανακύκλωση).

1.3.5 Αξιολόγηση της Υφιστάμενης Κατάστασης

Δυνατότητες	Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> • Η θέση του Δήμου συνδέει το κέντρο της Αθήνας με το παραλιακό μέτωπο • Το Πάρκο Σταύρος Νιάρχος • Ο Φαληρικός Όρμος • Το ρυμοτομικό σχέδιο της πόλης • Υπερτοπικός πόλος • Το νέο ρυθμιστικό σχέδιο Αθήνας – Αττικής • Ύπαρξη μεικτών χρήσεων στην περιοχή • Αναγνώριση της αναγκαιότητας αναβάθμισης των κοινοχρήστων χώρων της πόλης από τους τοπικούς φορείς και την κοινωνία • Παρεμβάσεις μικρής κλίμακας για την αποφυγή της έντασης του κυκλοφοριακού • Ύπαρξη σταθμών ηλεκτρικού και τραμ στην περιοχή 	<ul style="list-style-type: none"> • Υψηλή πυκνότητα πληθυσμού • Πυκνή δόμηση της πόλης • Έλλειψη κοινόχρηστων χώρων πρασίνου • Προβλήματα ρύπανσης στο εμπορικό κέντρο και στη Λ. Συγγρού • Χαμηλός βαθμός σύνδεσης παράκτιου μετώπου με τον αστικό • Αυξημένη διάθεση πόρων (καύσιμα, εργατοώρες, φθορές οχημάτων) για τη μεταφορά των απορριμμάτων στους ΣΜΑ και ΧΥΤΑ • Υψηλός κυκλοφοριακό φόρτος και πρόβλημα στάθμευσης • Έλλειψη ποδηλατοδρόμων – πεζόδρομων • Περιορισμένη αξιοποίηση βιώσιμων μεταφορών εντός της αστικής περιοχής και του παράκτιου μετώπου

<ul style="list-style-type: none"> • Ύπαρξη μέσων μαζικής μεταφοράς φιλικών στο περιβάλλον, περιμετρικά της περιοχής • Προώθηση χρήσης ποδηλάτου και εναλλακτικών μέσων μεταφοράς • Διέλευση του υπό κατασκευή Μητροπολιτικού Ποδηλατικού Διαδρόμου • Ευαισθητοποίηση πολιτών σε θέματα οδικής ασφάλειας • Ενσωμάτωση των αρχών βιοκλιματικού σχεδιασμού στον αστικό χώρο • Κανονισμός καθαριότητας και προστασίας περιβάλλοντος του Δήμου • Επαρκές δίκτυο άρδευσης με γεωτρήσεις • Ανάδειξη της ταυτότητας και των χαρακτηριστικών των κοινόχρηστων χώρων • Μέριμνα για αδέσποτα ζώα 	<ul style="list-style-type: none"> • Καθυστερήσεις στο θεσμικό καθεστώς της Μαρίνας Φαλήρου • Παλαιά δίκτυα ηλεκτροφωτισμού στους κοινόχρηστους χώρους • Περιορισμένη εκμετάλλευση προγραμμάτων για τη χρήση ΑΠΕ • Χαμηλός βαθμός ευαισθητοποίησης και ενημέρωσης για την ενεργειακή κατανάλωση στον επιχειρηματικό και δημόσιο τομέα • Απουσία ταυτότητας σε επίπεδα «γειτονιάς» • Απουσία δημοτικής συγκοινωνίας
<p>Ευκαιρίες</p>	<p>Απειλές</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Η ολοκλήρωση του Πάρκου Σταύρος Νιάρχος • Αξιοποίηση της μητροπολιτικής ακτινοβολίας της πόλης που προκύπτει από το Νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας - Αττικής • Συμμετοχή σε σχέδια Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ) • Ολοκληρωμένη προσέγγιση αναπλάσεων • Διαδημοτική συνεργασία για επιχειρησιακά σχέδια διαχείρισης 	<ul style="list-style-type: none"> • Περιορισμένοι οικονομικοί πόροι για την υλοποίηση των απαιτούμενων παρεμβάσεων • Περιορισμοί προσλήψεων • Χρονοβόρες διαδικασίες για την έγκριση σχεδίων και μελετών • Αδυναμία εξασφάλισης ιδίων πόρων για εφαρμογή του πολεοδομικού σχεδιασμού • Ελλιπής σχεδιασμός για την αντιπλημμυρική προστασία της πόλης

<p>υδάτων και αντιμετώπισης φαινομένων από πλημμύρες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ανάπλαση του παραλιακού μετώπου • Επανασύνδεση της πόλης με τη θάλασσα • Ενίσχυση δικτύου ποδηλατοδρόμων • Περιφερειακός σχεδιασμός και σύνδεση με τοπικά σχέδια διαχείρισης απορριμμάτων • Αξιοποίηση του συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης του Πάρκου Σταυρός Νιάρχος ως καλή πρακτική και σε λοιπές περιοχές του Δήμου • Δημιουργία πράσινων σημείων και σημείων διαχείρισης απορριμμάτων σε συνεργασία με τους Δήμους της ευρύτερης περιοχής • Εφαρμογή καινοτόμων λύσεων στην αντιμετώπιση των προβλημάτων της καθημερινότητας • Συνεργασία με αρμόδιους φορείς για την διοργάνωση δράσεων εξοικονόμησης ενέργειας • Σημαντικά περιθώρια εξοικονόμησης ενέργειας στα κτίρια με βιοκλιματικές παρεμβάσεις • Δημιουργία κινήτρων για την αισθητική αναβάθμιση των ιδιωτικών και δημόσιων κτιρίων • Η συνεργασία με όμορους ΟΤΑ και την κοινωνία των πολιτών 	<ul style="list-style-type: none"> • Χαμηλό ποσοστό απορρόφησης εθνικών και κοινοτικών πόρων • Ανάγκη αύξησης του υπάρχοντος, εξειδικευμένου, επιστημονικού προσωπικού
--	--

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης

- Αξιοποίηση της θέσης του Κέντρου Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος
- Αναθεώρηση του πολεοδομικού σχεδιασμού
- Αξιοποίηση του Νέου Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας - Αττικής
- Σύσταση νέας κυκλοφοριακής μελέτης για τη διαχείριση στάθμευσης και κυκλοφορίας με έμφαση στην προώθηση μέσων εναλλακτικής μετακίνησης
- Ανάγκη παρεμβάσεων για τη μείωση των ατυχημάτων και την αντιμετώπιση του κυκλοφοριακού προβλήματος
- Προσβασιμότητα δημόσιου χώρου και δημοτικών κτιρίων
- Αντιπλημμυρική προστασία της πόλης
- Αύξηση ελεύθερων χώρων και κοινόχρηστων χώρων πρασίνου
- Κινητοποίηση των δημοτών για δημιουργία χώρων ιδιωτικού πρασίνου
- Η δημιουργία μεγάλων χώρων πρασίνου στην παραλιακή ζώνη
- Ανάκτηση της φυσικής εξόδου της πόλης προς τη θάλασσα
- Αναβάθμιση γειτονιών
- Ολοκλήρωση του περιφερειακού σχεδιασμού διάθεσης των απορριμμάτων
- Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών καθαριότητας προς τους δημότες με ορθολογικής διαχείριση της αποκομιδής αστικών απορριμμάτων (όπως τακτική και ομαλή καθημερινή αποκομιδή για όλες τις κατηγορίες απορριμμάτων, με έμφαση σε αστικά και ογκώδη, συστηματικός οδοκαθαρισμός όλων των περιοχών κλπ), με ενίσχυση της οργάνωσης, της στελέχωσης και του εξοπλισμού της Διεύθυνσης
- Συνεχής επανασχεδιασμός του συστήματος αποκομιδής με σύγχρονα τεχνολογικά μέσα (όπως εγκατάσταση προγραμμάτων διαχείρισης GPS) με στόχο τη μείωση των λειτουργικών εξόδων της αποκομιδής (όπως επίτευξη βέλτιστων διαδρομών) και τη μείωση των ποσοτήτων των διακινούμενων απορριμμάτων (όπως κομποστοποίηση)
- Βελτίωση ποσοστών ανακύκλωσης με ενημέρωση δημοτών για θέματα ανακύκλωσης και αποκομιδής ογκωδών με πιο αποτελεσματικό τρόπο καθώς και η εφαρμογή νέων δράσεων για την ανακύκλωση σε ειδικές κατηγορίες
- Εκσυγχρονισμός του δημοτικού στόλου αυτοκινήτων, είτε με οχήματα φιλικότερα προς το περιβάλλον, είτε με αντικατάσταση των κινητήρων τους με σύγχρονα «καθαρότερα» καύσιμα
- Ενεργειακή αναβάθμιση των κεντρικών οδών που θα συντελέσει στη βελτίωση του μικροκλίματος

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης

- Εγκατάσταση συστημάτων ΑΠΕ και έξυπνης διαχείρισης της ενέργειας σε δημοτικά ακίνητα
- Εφαρμογή καινοτόμων λύσεων στη διαχείριση της καθημερινότητας και την εξυπηρέτηση των δημοτών
- Αξιοποίηση πόρων από τα χρηματοδοτικά εργαλεία του ΣΕΣ 2014-2020 και των Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων

1.4 Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός

Στον συγκεκριμένο τομέα, εμπλέκονται οι ακόλουθες υπηρεσίες και νομικά πρόσωπα του Δήμου:

- Διεύθυνση Πολιτισμού, Παιδείας και Νέας Γενιάς
- Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής
- Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καλλιθέας (ΔΗΚΕΚ)
- Οργανισμός Παιδικής Αγωγής και Άθλησης "Γιάννης Γάλλος" (ΝΠΔΔ)

Ο Δήμος διαθέτει ένα ευρύ δίκτυο εκπαιδευτικών υπηρεσιών, οι οποίες λειτουργούν αποτελεσματικά, εκτεταμένες δομές κοινωνικής υποστήριξης καθώς και υποδομές αθλητισμού και πολιτισμού.

1.4.1 Δομές Κοινωνικής Υποστήριξης

- Δημοτικό Κέντρο Υγείας
 - Το Δημοτικό Κέντρο Υγείας Καλλιθέας, που λειτουργεί από τον Οκτώβριο του 2000, καλύπτει ανάγκες των δημοτών και κατοίκων του Δήμου στον τομέα πρόληψης και θεραπείας. Πάνω από 10 ειδικότητες ιατρών παρέχουν δωρεάν υπηρεσίες διάγνωσης και περίθαλψης στους πολίτες. Ο μέσος όρος των επισκέψεων στο κέντρο της τελευταίας τριετίας προσεγγίζει τις 7.000 επισκέψεις.
 - Το τμήμα Υγείας του Παιδιού λειτουργεί σε συνεργασία με το Ινστιτούτο Υγείας του Παιδιού, αντιμετωπίζοντας τα παιδιατρικά προβλήματα, παρακολουθώντας την ανάπτυξη των παιδιών και παρέχοντας προγράμματα συμβουλευτικής για

προβλήματα μάθησης και συμπεριφοράς. Σε ομαδικό επίπεδο, στους παιδικούς σταθμούς και τα δημοτικά σχολεία, πραγματοποιούνται εμβολιασμοί και επισκέψεις σε νεογέννητα.

- 4 ΚΑΠΗ. Σε κάθε κέντρο παρέχονται: ιατρικές και κοινωνικές υπηρεσίες, εργοθεραπευτήριο και φυσικοθεραπευτήριο. Παράλληλα προσφέρουν τη δυνατότητα στην Τρίτη ηλικία να συμμετάσχει σε δημιουργικές και επιμορφωτικές δραστηριότητες, εκδρομές κ.α.

A/A	Διεύθυνση	Αριθμός Μελών
Α' ΚΑΠΗ	Ευαγγελιστρίας 104	2.000
Β' ΚΑΠΗ	Κέκροπος 37	1.500
Γ' ΚΑΠΗ	Μεταμορφώσεως 80	1.000
Δ' ΚΑΠΗ	Ιφιγένειας 44	1.500

- 3 Κέντρα Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών (ΚΔΑΠ)
- 11 Βρεφονηπιακοί - Παιδικοί Σταθμοί – Παιδικά Κέντρα

A/A	Διεύθυνση	Αριθμός Παιδιών
1 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	Κρέμου 110	31 βρέφη
2 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	Αριστοτέλους 33	65 βρέφη
1 ^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός	Σαπφούς 94	50 βρέφη & 62 νήπια
1 ^{ος} Παιδικός Σταθμός	Σωκράτους 74	82 νήπια
2 ^{ος} Παιδικός Σταθμός	Σωκράτους 131	115 νήπια
3 ^{ος} Παιδικός Σταθμός	Ισμήνης & Αιγέως 72	82 νήπια
4 ^{ος} Παιδικός Σταθμός	Ευρυπίδου 60	82 νήπια
5 ^{ος} Παιδικός Σταθμός	Εσπερίδων 20	115 νήπια
6 ^{ος} Παιδικός Σταθμός	Μενελάου 84	75 νήπια
1 ^ο Παιδικό Κέντρο	Αφροδίτης 4	74 νήπια
2 ^ο Παιδικό Κέντρο	Νικολάου Ζερβού 20	53 νήπια

- 1 Γραφείο ενημέρωσης καταναλωτή, το οποίο λειτουργεί από το 1997 με σκοπό:

- Την παροχή πληροφοριών στους καταναλωτές σχετικά με τις τιμές, την ποιότητα, τους ελέγχους και την ασφάλεια των προϊόντων που κυκλοφορούν στην αγορά.
- Υποβάλλει στη Δημόσια Διοίκηση και στους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης προτάσεις για κάθε είδους ζητήματα, που αφορούν τους καταναλωτές.
- Παρίσταται σε συμβούλια και επιτροπές της Δημόσιας Διοίκησης και στους Ο.Τ.Α. για τη συζήτηση θεμάτων που αφορούν τους καταναλωτές.
- Υποβάλλει προτάσεις στις επαγγελματικές οργανώσεις των προμηθευτών, για την κατάρτιση κωδικών επαγγελματικής δεοντολογίας.

Στην περιοχή του Δήμου λειτουργούν και άλλες Δομές Κοινωνικής Υποστήριξης:

- Δίκτυο Κοινωνικής Προσφοράς, το οποίο στηρίζεται στην εθελοντική προσφορά εξειδικευμένων επιστημόνων της Καλλιθέας και παρέχει υπηρεσίες σε δημότες που έχουν ανάγκη. Οι υπηρεσίες που παρέχονται αφορούν:
 - Ιατρικές υπηρεσίες για 20 ειδικότητες
 - Φροντιστήρια Μέσης Εκπαίδευσης και Ξένων Γλωσσών
 - Νομικές και Φορολογικές συμβουλές
- Ανοικτό θεραπευτικό πρόγραμμα «ΘΗΣΕΑΣ». Το πρόγραμμα «ΘΗΣΕΑΣ» ξεκίνησε ως Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα από το 1990 και απευθύνεται κυρίως σε νέους/ες 15-25 ετών που πάσχουν από διάφορες μορφές ουσιοεξαρτήσεων (χρήστες τοξικών ουσιών, αλκοόλ, τζόγος, internet κ.α.), έχοντας προσφέρει σημαντικές υπηρεσίες στον τομέα της πρόληψης και της κοινωνικής επανένταξης των χρηστών.
- Κέντρο Πρόληψης της εξάρτησης των Δήμων Καλλιθέας, Μοσχάτου και Ταύρου «ΣΤΑΘΜΟΣ», το οποίο ιδρύθηκε το 2001 μέσα από την αναγκαιότητα της τοπικής κοινότητας των Δήμων Καλλιθέας -Μοσχάτου – Ταύρου και υποστηρίζεται οικονομικά από τους τρεις Δήμους και τον Οργανισμό κατά των Ναρκωτικών (Ο.ΚΑ.ΝΑ.) και επιστημονικά από τον Ο.ΚΑ.ΝΑ. Σκοπός του είναι η πρωτογενής πρόληψη των εξαρτήσεων και η προαγωγή της ψυχικής υγείας ενώ απευθύνεται στις κοινωνικές ομάδες που δεν έχουν άμεση σχέση με το πρόβλημα της χρήσης ουσιών.

1.4.2 Δράσεις Υγείας και Πρόνοιας

Αναφορικά με τις δράσεις του Δήμου στον τομέα της υγείας και πρόνοιας παρατίθενται στοιχεία που δηλώνουν την αυξητική τάση των δημοτών για τη χρήση των υπηρεσιών αυτών. Τα στοιχεία που αναλύονται αφορούν σε παροχές όπως χορήγηση βιβλιαρίων υγείας, χρήση

του Δημοτικού Κέντρου Υγείας, λειτουργία Κοινωνικού φαρμακείου, υπηρεσίες συμβουλευτικής και ψυχολογικής υποστήριξης, λειτουργία Κοινωνικού Παντοπωλείου, λειτουργία του Προγράμματος «Βοήθεια στο Σπίτι» και «Μονάδες Κοινωνικής Μέριμνας».

Ειδικότερα για το 2015 σύμφωνα με τα στοιχεία των κοινωνικών υπηρεσιών του Δήμου Καλλιθέας:

- Κοινωνικό Παντοπωλείο: για το 2015 καταγράφονται 877 πράξεις υποστήριξης με 2.239 ωφελούμενα άτομα
- Δωροεπιταγές: για το 2014 – 2015 ανέρχονται σε 1.469 με 3.689 ωφελούμενα άτομα. Ο μεγαλύτερος αριθμός ωφελούμενων ατόμων (1.588), αφορά σε οικογένειες με έναν ή περισσότερους άνεργους ενώ σημαντικός αριθμός ωφελουμένων (1.156) εντάσσεται σε οικογένειες χαμηλών εισοδημάτων.
- Ελάχιστο Εγγυημένο Εισόδημα: ο Δήμος Καλλιθέας στο πλαίσιο του μηχανισμού κοινωνικής προστασίας και κοινωνικής συνοχής, ολοκληρώνει με επιτυχία το Πρόγραμμα, που υλοποιήθηκε πιλοτικά σε 13 Δήμους της Χώρας για 6 μήνες. Στο πλαίσιο αυτού του Προγράμματος κατατέθηκαν συνολικά 5.500 αιτήσεις οικογενειών από τις οποίες εντάχθηκαν 3.500
- Ένταξη στα μέτρα αντιμετώπισης της ανθρωπιστικής κρίσης: ο Δήμος Καλλιθέας στο πλαίσιο εφαρμογής του Ν.4230/2015 «Ρυθμίσεις για τη λήψη άμεσων μέτρων για την αντιμετώπιση της ανθρωπιστικής κρίσης, την οργάνωση της Κυβέρνησης και των Κυβερνητικών οργάνων και λοιπές διατάξεις» (ΦΕΚ 29Α/19.03.2015), συγκέντρωσε 458 αιτήσεις.

Στη συνέχεια παρουσιάζονται αναλυτικότερα στοιχεία για τις δράσεις του Δήμου στον τομέα της υγείας και πρόνοιας για την περίοδο 2012-2014.

Χορήγηση Βιβλιαρίων Υγείας

Στοιχεία	Β' Εξάμηνο 2013	Β' Εξάμηνο 2014	Ποσοστιαίες Μεταβολές
Αιτήσεις	2.082	2.726	30,93%
Απορρίψεις	52	69	32,69%
Βιβλιάρια (Νέα)	395	365	-7,59%
Βιβλιάρια (Ανανεώσεις)	1.635	1.392	-14,86%
Βιβλιάρια (Σύνολο)	2.030	1.757	-13,45%

Στοιχεία	Β' Εξάμηνο 2013	Β' Εξάμηνο 2014	Ποσοστιαίες Μεταβολές
Πιστοποιητικά Κοινωνικής Προστασίας	8	6	-25,00%

Λειτουργία Δημοτικού Κέντρου Υγείας

Λειτουργία Δημοτικού Κέντρου Υγείας	2012	2013	2014
Σύνολο Δικαιούχων	4.250	2.906	3.289
Σύνολο Δικαιούχων Ιατρικής Εξέτασης και Φαρμάκων	4.804	5.776	4.064
Δικαιούχοι μόνο φαρμάκων	927	1.777	1.686
Δικαιούχοι που έκαναν χρήση των υπηρεσιών	5.731	7.553	5.750
Πραγματοποιημένες επισκέψεις	9.054	8.682	7.353
Εθελοντές Ιατροί	4	6	3
Καμπάνιες -Δράσεις	16	16	28

Επισκέψεις

Τμήμα	2012	2013	2014
Παθολογικό	200	142	1.021
Γυναικολογικό	188	268	374
Παιδιατρικό	984	748	0
Πνευμονολογικό	1.360	1.269	1.532
Καρδιολογικό	815	160	0
Οδοντιατρικό	163	184	234
Ψυχολογικό	200	150	80
Γναθοχειρουργικό	4	0	0
Διαιτολογικό	116	8	0

Τμήμα	2012	2013	2014
Αντικαπνιστικό	170	61	123
Νοσηλευτική φροντίδα	3.877	3.999	2.378

Κοινωνικό φαρμακείο

Λειτουργία κοινωνικού φαρμακείου	2012	2013	2014
Δωρητές (Άτομα, Σωματεία-Σύλλογοι & Ιδρύματα, ΚΑΠΗ κ.λ.π.)	200	400	500
Είδη φαρμάκων	500	650	840
Δωρεές προς τρίτους (Σωματεία - Σύλλογοι & Ιδρύματα, ΚΑΠΗ κ.λ.π)	100	200	250
Παραδόσεις φαρμάκων σε δικαιούχους κατόπιν εντολής του θεράποντος γιατρού	300	500	600

Υπηρεσίες Συμβουλευτικής Υποστήριξης ατόμου, οικογένειας και ομάδας (ΔΗΚΕΚ)

Υπηρεσίες Συμβουλευτικής Υποστήριξης Ατόμου, Οικογένειας & Ομάδας «ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΣ»	2012	2013	2014
Σύνολο αιτημάτων που αντιμετωπίστηκαν	437	492	540
Παλαιές περιπτώσεις	100	120	150
Νέα περιστατικά	337	372	390
Προσωπικές Συνεντεύξεις	--	--	--
Επισκέψεις στο σπίτι	40	20	12
Εκθέσεις κοινωνικής έρευνας κατόπιν εισαγγελικής εντολής	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ
Συνοδείες	9	8	5

Υπηρεσίες Συμβουλευτικής Υποστήριξης Ατόμου, Οικογένειας & Ομάδας «ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΣ»	2012	2013	2014
Τηλεφωνικές Επικοινωνίες για Συμβουλευτική - Υποστηρικτική	100	120	110
Τηλεφωνική επικοινωνία για παροχή πληροφοριών	150	157	160
Συνεργασία με άλλες Υπηρεσίες - Φορείς	50	67	60
Συνεργασία με την Σχολική Κοινότητα- ατομικά περιστατικά	50	58	45
Συνεργασία με την Σχολική Κοινότητα – Διαλέξεις σε μαθητές	2	3	5
Συνεργασία με την Σχολική Κοινότητα – Διαλέξεις- Συνεδρίες με ομάδες γονέων	19	12	10
Συνεργασία με την Σχολική Κοινότητα – Συναντήσεις με την διοίκηση σχολείων ή συλλόγων γονέων για την ενίσχυση του δικτύου συνεργασίας	74	82	68
Συμμετοχή του Δήμου μέσω της Κοινωνικής Υπηρεσίας σε Προγράμματα με άλλους φορείς	--	--	--
Διαλέξεις στην κοινότητα	2	1	1

Υπηρεσίες Συμβουλευτικής Υποστήριξης ατόμου, οικογένειας και ομάδας Δημοτικών

ΙΑΤΡΕΙΩΝ

Υπηρεσίες Συμβουλευτικής Υποστήριξης Ατόμου, Οικογένειας & Ομάδας	2012	2013	2014
Σύνολο αιτημάτων που αντιμετωπίστηκαν	61	74	80
Παλαιές περιπτώσεις	7	14	17
Νέα περιστατικά	54	60	63
Προσωπικές Συνεντεύξεις	861	1450	2580
Επισκέψεις στο σπίτι	52	63	71

Υπηρεσίες Συμβουλευτικής Υποστήριξης Ατόμου, Οικογένειας & Ομάδας	2012	2013	2014
Εκθέσεις κοινωνικής έρευνας κατόπιν εισαγγελικής εντολής	33	41	45
Συνοδείες	0	0	0
Τηλεφωνικές Επικοινωνίες για Συμβουλευτική - Υποστηρικτική	30	45	60
Τηλεφωνική επικοινωνία για παροχή πληροφοριών	8.000	10.000	15.000
Συνεργασία με άλλες Υπηρεσίες - Φορείς	300	600	950

**Υπηρεσίες Ψυχολογικής - Συμβουλευτικής Υποστήριξης ατόμου, οικογένειας & ομάδας
(ΔΗΚΕΚ)**

Υπηρεσίες Συμβουλευτικής Υποστήριξης Ατόμου, Οικογένειας & Ομάδας «ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΣ»	2012	2013	2014
Σύνολο ατομικών περιστατικών	437	492	540
Παλαιά περιστατικά	100	120	150
Νέα ατομικά περιστατικά	337	372	390
Ώρες ατομικών συνεδριών	5100	5300	5450
Ώρες προετοιμασίας & εποπτείας των ατομικών περιστατικών	160	160	160
Περιπτώσεις τηλεφωνικής παρέμβασης - συμβουλευτικής	100	120	110
Περιπτώσεις παραπομπής σε αρμόδιο πλαίσιο (κυρίως ψυχιατρικά)	63	32	40
Αιτήματα Πλαισίων (Σχολείων, Μ.Κ.Ο., ΚΑΠΗ, Δημοτικές Βιβλιοθήκες, Κέντρα Ψυχικής Υγείας κ.λ.π.)	12	14	15

Υπηρεσίες Συμβουλευτικής Υποστήριξης Ατόμου, Οικογένειας & Ομάδας «ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΣ»	2012	2013	2014
Ώρες Προετοιμασίας & Διεξαγωγής των παρεμβάσεων	70	50	45

**Υπηρεσίες Ψυχολογικής - Συμβουλευτικής Υποστήριξης ατόμου, οικογένειας & ομάδας
Δημοτικών Ιατρείων**

Υπηρεσίες Συμβουλευτικής Υποστήριξης Ατόμου, Οικογένειας & Ομάδας	2012	2013	2014
Σύνολο ατομικών περιστατικών	200	150	80
Παλαιά περιστατικά	150	120	110
Νέα ατομικά περιστατικά	20	45	60
Ώρες ατομικών συνεδριών	600	800	1.000
Ώρες προετοιμασίας & εποπτείας των ατομικών περιστατικών	0	20	80
Περιπτώσεις τηλεφωνικής παρέμβασης - συμβουλευτικής	10	30	40
Περιπτώσεις παραπομπής σε αρμόδιο πλαίσιο (κυρίως ψυχιατρικά)	40	50	60
Αιτήματα Πλαισίων (Σχολείων, Μ.Κ.Ο., ΚΑΠΗ, Δημοτικές Βιβλιοθήκες, Κέντρα Ψυχικής Υγείας κ.λ.π.)			
Ώρες Προετοιμασίας & Διεξαγωγής των παρεμβάσεων	0	120	150

Κατηγορίες Αιτημάτων για Συμβουλευτική – Ψυχοθεραπεία Ατόμου, οικογένειας ΔΗΚΕΚ

Κατηγορίες Αιτημάτων για Συμβουλευτική – Ψυχοθεραπεία Ατόμου, οικογένειας «ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΣ»	2012 νέα αιτήματα	2013 νέα αιτήματα	2014 νέα αιτήματα
Ψυχιατρικά (εμμονές, φοβίες, κρίσεις πανικού, αγχώδης διαταραχή, διπολική διαταραχή, σχιζοφρένεια κ.λ.π.)	40	35	43
Κατάθλιψη-συναισθηματική σύγχυση	20	30	28
Διατροφικές διαταραχές	5	3	2
Ψυχοπαθολογία παιδιών (αλαλία, ψυχαναγκαστική συμπεριφορά, μικροβιοφοβία, νοητική υστέρηση)	52	68	60
Κακοποιήσεις παιδιών	10	8	14
Παραπομπές από σχολεία γονιών για προβλήματα συμπεριφοράς παιδιών	200	225	218
Προβλήματα εφήβων	40	35	42
Ενημέρωση γονιών για την εξέλιξη της πορείας των παιδιών τους	250	265	270
Διαχείριση πένθους	8	12	15
Θέματα προσωπικής ανάπτυξης	--	--	--
Συμβουλευτική ζεύγους	--	--	--
Ψυχολογική υποστήριξη σε άτομα με χρόνιες παθήσεις (Σκλήρυνση κατά πλάκας, διαβήτη, κακοήθεια κλπ.)	--	--	--
Σεξουαλική κακοποίηση γυναικών	--	--	--

**Κατηγορίες Αιτημάτων για Συμβουλευτική – Ψυχοθεραπεία Ατόμου, οικογένειας
Δημοτικών Ιατρείων**

Κατηγορίες Αιτημάτων για Συμβουλευτική– Ψυχοθεραπεία Ατόμου, οικογένειας	2012 νέα αιτήματα	2013 νέα αιτήματα	2014 νέα αιτήματα
Ψυχιατρικά (εμμονές, φοβίες, κρίσεις πανικού, αγχώδης διαταραχή, διπολική διαταραχή, σχιζοφρένεια κ.λ.π.)	80	100	150
Κατάθλιψη-συναισθηματική σύγχυση	45	60	80
Διατροφικές διαταραχές	3	5	10
Διαχείριση πένθους	20	30	50
Θέματα προσωπικής ανάπτυξης	7	10	20
Συμβουλευτική ζεύγους	10	25	30
Ψυχολογική υποστήριξη σε άτομα με χρόνιες παθήσεις (Σκλήρυνση κατά πλάκας, διαβήτης, κακοήθεια κλπ.)	10	25	30
Σεξουαλική κακοποίηση γυναικών	2	3	5

Δράση: Παροχή υποστήριξης για την συμπλήρωση αιτήσεων συμμετοχής σε παντοπωλεία, θαλάσσια μπάνια, κατασκηνώσεις κ.λπ.

2012	2013	2014
5.000	8.000	10.000

Δράση: Επεξεργασία εντύπων –εργαλείων συμβουλευτικής

2012	2013	2014
0	200	300

Κοινωνικό Παντοπωλείο

Παροχή Βοήθειας σε είδος σε ευπαθείς κοινωνικές ομάδες	2012	2013	2014
Οικογένειες - Άτομα	383	514	1.548

Διάθεση ρουχισμού	2012	2013	2014
Πλήθος ωφελούμενων οικογενειών	1.000	2.234	2.000

Το πρόγραμμα «Βοήθεια στο Σπίτι»

Πρόγραμμα ΒΣΣ Καλλιθέας	2012	2013	2014
Νέες εντάξεις	70	41	46
Σύνολο ενεργών περιστατικών	221	220	222
Αριθμός Επισκέψεων Οικιακών Βοηθών & Νοσηλευτών	8.000	8.150	8.130
Αριθμός Επισκέψεων Κοινωνικού Επιστήμονα	2.730	2.700	2.790
Σίτιση σε περιστατικά του ΒΣΣ Καλλιθέας	20	22	26

Το πρόγραμμα «Μονάδες Κοινωνικής Μέριμνας»

Πρόγραμμα ΜΚΜ Καλλιθέας	2012	2013	2014
Νέες εντάξεις	13	19	18
Σύνολο ενεργών περιστατικών	86	82	79
Αριθμός Επισκέψεων Οικιακών Βοηθών & Νοσηλευτών	1.525	1.530	1.490
Αριθμός Επισκέψεων Κοινωνικού Επιστήμονα	680	180	760
Σίτιση σε περιστατικά του ΜΚΜ Καλλιθέας	33	35	30

1.4.3 Υποδομές Εκπαίδευσης, Πολιτισμού και Αθλητισμού

1.4.3.1 Υποδομές Εκπαίδευσης και Δια Βίου Μάθησης

Υποδομές Εκπαίδευσης & Δια Βίου Μάθησης	Πλήθος
Νηπιαγωγεία	25
Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση	22
Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση	19 (11 Γυμνάσια και 8 Λύκεια)
Μεταδευτεροβάθμια εκπαίδευση	1
Τριτοβάθμια Εκπαίδευση	2
Κέντρα Εκπαίδευσης Ενηλίκων	1
Μουσικές Σχολές	1
Κέντρα Εικαστικών Τεχνών	1
Λοιπές Υποδομές Εκπαίδευσης	5 (Ιδιωτικά)

1.4.3.2 Πολιτιστικές Υποδομές και Δραστηριότητες

Πολιτιστικές Υποδομές:

Μουσεία	<ul style="list-style-type: none"> • Σπίτι – Μουσείο της συγγραφέως Έλλης Αλεξίου (ιδιωτικό) • Μουσείο Αφής του «Φάρου» Τυφλών • Μουσείο Ελληνικής Πανίδας του 2ου Κυνηγετικού Συλλόγου • Μουσείο της ΠΕΑΝ (Δημοτικό – υπό κατασκευή)
Μνημεία Σύγχρονου Πολιτισμού	<ul style="list-style-type: none"> • Μνημείο Ηρώων. Πλατεία Κύπρου. Έργο του γλύπτη Νίκου Περαντινού. Τοποθετήθηκε το έτος 1959. • Ανδριάντας Συνταγματάρχη Κωνσταντίνου Δαβάκη. Πλατεία Δαβάκη. Έργο του γλύπτη Αχιλλέα Απέργη. Τοποθετήθηκε το 1953. • Προτομή του Φρεντερίκ Μιστράλ. Πλατεία Αγίας Ελεούσας. Τοποθετήθηκε το 1959, αρχικώς στην πλατεία Κύπρου και κατόπιν στο τρίγωνο της Στάσης Καραγιάννη. • Παμποντιακό Ηρώο (πλ. Δαβάκη). Έργο του γλύπτη Ευθυμίου Καλεβρά. Τοποθετήθηκε το έτος 1977.

	<ul style="list-style-type: none"> • Προτομή του Δημάρχου Ιωάννη Γάλλου. Έργο του γλύπτη Μιχάλη Κάσση. Τοποθετήθηκε 31/10/1999. • Μνημείο Σοβιετικών Μαχητών, πεσόντων για την ελευθερία και την ανεξαρτησία της Ελλάδος 1941 – 1944, έργο του γλύπτη Βιατσεσλάβ Κλίκοφ, τοποθετήθηκε το έτος 2005 (λεωφ. Συγγρού και Φιλαρέτου) • Μνημείο Ελευθερίας και Ειρήνης (πλ. Τζιτζιφιών), έργο του γλύπτη Πραξιτέλη Τζανουλίνου. • Μνημείο Εκτελεσθέντων στο Μπλόκο (Μαντζαγριωτάκη & Δοϊράνης). Έργο του Γεωργίου Λαμέρα. • Μνημείο Εκτελεσθέντων στο Μπλόκο (Σπάρτης & Ανδρομάχης) • Μνημείο Εκτελεσθέντων στα Περόνια. • Μνημείο της Μάχης της οδού Μπιζανίου. • Ανδριάντας Ελευθερίου Βενιζέλου. Έργο του γλύπτη Δημητρίου Γαβαλά. Τοποθετήθηκε το έτος 2010. • Προτομή Κούλη Αλέπη. Αίθριο Δημαρχείου Έργο της γλύπτριας Ασπασίας Παπαδοπεράκη. Τοποθετήθηκε το έτος 2009. • Προτομή Σοφίας Μαυροειδή – Παπαδάκη. Αίθριο Δημαρχείου. Έργο του γλύπτη Βασίλη Ξενίδη. Τοποθετήθηκε το έτος 2002. • Προτομή Γιάννη Χατζίνη. Αίθριο Δημαρχείου. Τοποθετήθηκε το έτος 2002. • Γλυπτό Οίκου Τυφλών. Στο προαύλιο. Έργο του γλύπτη Πέτρου Ρουκουτάκη.
<p>Τόποι Ιστορικής Μνήμης</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Παράνομο Τυπογραφείο του ΕΑΜ, Σκρα 31 • Το σπίτι της οδού Μπιζανίου – Χώρος διεξαγωγής της Μάχης μεταξύ ΕΠΟΝΙτων και στρατευμάτων Κατοχής 24/7/1944
<p>Πολιτιστικά Κέντρα</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Πολιτιστικό Κέντρο «Μελίνα Μερκούρη» (Μεγίστης 18 – 20) • Πολιτιστικό Κέντρο «Αρχέλαος» (Γρυπάρη 195) • Πολιτιστικό Κέντρο «Θανάσης Απάρτης» (Ηρακλέους 144 & Αγνώστου Στρατιώτου) • Πολιτιστικό Κέντρο «Γιάννης Κορδάτος» (Ηρακλέους 22) • Πολιτιστικό Κέντρο «Μάρκος Αυγέρης» (Σαπφούς 21)
<p>Δημοτικές Βιβλιοθήκες</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Δημοτική Βιβλιοθήκη (Ανδρομάχης 86α)

Φιλαρμονική	<ul style="list-style-type: none"> • Δημοτική Φιλαρμονική
Δημοτικό Θέατρο	<ul style="list-style-type: none"> • Δημοτικό Θέατρο (Κρέμου 123 & Φιλαρέτου)
Δημοτικοί Κινηματογράφοι	<ul style="list-style-type: none"> • Δημοτικός Κινηματογράφος «Καλυψώ» (Γρ. Λαμπράκη 9)
Εργαστήρι Τέχνης	<ul style="list-style-type: none"> • Εργαστήρι Ζωγραφικής • Εργαστήρι Κεραμικής • Θεατρικό Εργαστήρι
Ωδεία	<ul style="list-style-type: none"> • Δημοτικό Ωδείο Καλλιθέας «Οδυσσέας Δημητριάδης» (Σοφοκλέους 100)
Λοιπές Πολιτιστικές Υποδομές:	<ul style="list-style-type: none"> • Δημοτική Πινακοθήκη «Σοφία Λασκαρίδου» • Βιβλιοθήκη της Αστικής Μη Κερδοσκοπικής Εταιρείας «Επτάλοφος» (Αριστείδου & Σκοπευτηρίου) • Κινηματογραφική Λέσχη • Παιδική & Εφηβική Χορωδία • Μουσικά Σύνολα Εγχόρδων και Πνευστών οργάνων του Δημοτικού Ωδείου • Παιδικά Τμήματα Ζωγραφικής • Παιδικές & Εφηβικές Χορευτικές Ομάδες • Παιδικά Τμήματα Θεάτρου και Θεατρικού Παιχνιδιού • Σχολές Κρουστών και Πνευστών Οργάνων της Δημοτικής Φιλαρμονικής • Δημοτικό Κέντρο Μελέτης Νεοελληνικής Λογοτεχνίας «Γιάννης Χατζίνης» • Ομάδα Παραδοσιακού Χορού και Λαϊκού Πολιτισμού • Ομάδα Φωτογραφίας • Ομάδα Αγιογραφίας • Σχολές Μπαλέτου της Δημοτικής Κοινωφελούς Επιχείρησης • Μικτή Δημοτική Χορωδία • Σχολή Παραδοσιακής Μουσικής – Λαϊκή Ορχήστρα

Δημοτικοί πολιτιστικοί θεσμοί

1. Μαθητικό Φεστιβάλ

2. Ετήσιο πρόγραμμα υποστήριξης της καλλιτεχνικής εκπαίδευσης στα Δημοτικά Σχολεία (θέατρο, ζωγραφική, χορός)
3. Εβδομάδα Μουσικής των μαθητών του Δημοτικού Ωδείου
4. Ετήσιος Διαγωνισμών Υποτροφιών του Δημοτικού Ωδείου
5. Χριστουγεννιάτικη συναυλία των μαθητών του Δημοτικού Ωδείου
6. Πρόγραμμα συναυλιών και καλλιτεχνικών εκδηλώσεων του Δημοτικού Ωδείου
7. Παγκόσμια Ημέρα της Μουσικής
8. Ετήσια παράσταση της Χορευτικής Ομάδας
9. Ετήσια έκθεση του Εργαστηρίου Ζωγραφικής
10. Ετήσια έκθεση του Εργαστηρίου Κεραμικής
11. Ετήσια έκθεση της Ομάδας Φωτογραφίας
12. Ετήσια έκθεση της Ομάδας Αγιογραφίας
13. Ετήσια έκθεση των Ομάδων Παιδικής Ζωγραφικής
14. Ετήσιος κύκλος παραστάσεων του Θεατρικού Εργαστηρίου
15. Ετήσιος κύκλος παραστάσεων της Παιδικής & Εφηβικής Θεατρικής Ομάδας
16. Ετήσια παράσταση της Παιδικής & Εφηβικής Χορευτικής Ομάδας
17. Ετήσια Συνάντηση Χορωδιών
18. Ετήσια Συνάντηση Φιλαρμονικών
19. Κύκλος εαρινών επισκέψεων της Δημοτικής Φιλαρμονικής στα Δημοτικά Σχολεία
20. Κύκλος θερινών υπαίθριων συναυλιών της Δημοτικής Φιλαρμονικής
21. Καλλιτεχνική εκδήλωση της Μικτής της Δημοτικής Χορωδίας και της Δημοτικής Φιλαρμονικής με την ευκαιρία των Χριστουγέννων
22. Καλλιτεχνική εκδήλωση με την ευκαιρία του Πάσχα
23. Κούλουμα στην Παραλία των Τζιτζιφιών – Καθαρά Δευτέρα
24. Ετήσια Συναυλία της Σχολής Παραδοσιακής Μουσικής
25. Θερινό πρόγραμμα καλλιτεχνικών συναυλιών
26. Ανά διετία έκθεση των Καλλιθεατών εικαστικών, σε συνεργασία με το Επιμελητήριο Εικαστικών Τεχνών
27. Ετήσιο πρόγραμμα εκθέσεων εικαστικών τεχνών της Δημοτικής Πινακοθήκης «Σοφία Λασκαρίδου»
28. Ετήσιο πρόγραμμα εκθέσεων εικαστικών τεχνών στο Πολιτιστικό Κέντρο «Μελίνα Μερκούρη»
29. Πρόγραμμα πολιτιστικών εκδηλώσεων σε συνεργασία με τις Δημοτικές Κοινότητες
30. Καλλιτεχνικές εκδηλώσεις με την ευκαιρία των εθνικών επετείων (25/3 και 28/10)

31. Λογοτεχνικά Αφιερώματα της Πέμπτης σε συνεργασία με την Εταιρεία Γραμμάτων και Τεχνών «Νέος Πνευματικός Κύκλος»
32. Πρόγραμμα θεατρικών παραστάσεων για μαθητές του Δημοτικού, Γυμνασίου και Λυκείου
33. Πρόγραμμα κινηματογραφικών προβολών για μαθητές του Δημοτικού, Γυμνασίου και Λυκείου
34. Πρόγραμμα παραστάσεων Πανεπιστημιακών Θεατρικών Ομάδων
35. Εβδομαδιαίο πρόγραμμα προβολών της Κινηματογραφικής Λέσχης
36. Πρόγραμμα παρουσίασης βιβλίων και νέων εκδόσεων της Δημοτικής Βιβλιοθήκης
37. Παιδικό και εφηβικό επιμορφωτικό πρόγραμμα της Δημοτικής Βιβλιοθήκης σε συνεργασία με το Ίδρυμα Ευγενίδου
38. Εαρινές και θερινές παραστάσεις των Σχολών Μπαλέτου
39. Ετήσιο πρόγραμμα πολιτιστικής συνεργασίας με τους τοπικούς εθniko-τοπικούς συλλόγους
40. Ημέρα της Αντιφασιστικής Νίκης (9/5)
41. Ημέρα Μνήμης της Γενοκτονίας του Ποντιακού Ελληνισμού (19/5)
42. Επέτειος ενσωμάτωσης της Θράκης
43. Επέτειος ενσωμάτωσης της Επτανήσου
44. Επέτειος της Μάχης της Κρήτης
45. Επέτειος της Σφαγής της Χίου
46. Επιμορφωτική εκδήλωση με την ευκαιρία της Κυριακής της Ορθοδοξίας
47. Ημέρα της ΠΕΑΝ Καλλιθέας
48. Ετήσιο πρόγραμμα συνεργασίας με την τοπική Εφορεία Προσκόπων
49. Ετήσια εκδήλωση σε συνεργασία με το Σύλλογο Φοιτητών του Χαροκοπείου Πανεπιστημίου
50. Πρόγραμμα πολιτιστικής συνεργασίας με την Περιφέρεια Αττικής (Νότιος Τομέας)
51. Πρόγραμμα πολιτιστικής συνεργασίας με ξένες διπλωματικές και μορφωτικές αποστολές
52. Πολιτιστικές δραστηριότητες στο πλαίσιο των διεθνών συνεργασιών του Δήμου
53. Ετήσια εκδήλωση βράβευσης κοινωνικών παραγόντων
54. Κατ' έτος επιμνημόσυνη εκδήλωση προς τιμήν του συνταγματάρχη Κωνσταντίνου Δαβάκη και των Κωνσταντίνου & Ελένης Μαντζαγριωτάκη

1. Σύλλογος Ποντίων «Αργοναύται Κομνηνοί»
2. Αδελφότης Ποντίων «Παναγία Γουμερά»
3. Αδελφότης Τριπολιτών Πόντου «Αρχιστράτηγος Μιχαήλ»
4. Καλλιτεχνικός Οργανισμός Ποντίων Αθηνών
5. Σωματείο Ποντίων «Η Πρόδος»
6. Πόντιες Γυναίκες της Ευρώπης
7. Παμποντιακός Σύλλογος «Η Αργώ»
8. Σύλλογος Ποντιακού Ελληνισμού «Ο Μιθριδάτης»
9. Πανελλήνια Ένωση Νεοελθόντων από το 1957 Ελλήνων Ποντίων Προσφύγων εκ Ρωσίας
10. Σύλλογος Κωνσταντινουπολιτών
11. Σύλλογος Αποφοίτων Ιωακειμείου Παρθεναγωγείου
12. Σύλλογος Διδασκόντων Παντείου Πανεπιστημίου
13. Σύλλογος Προσωπικού Παντείου Πανεπιστημίου
14. Σύλλογος Φοιτητών Παντείου Πανεπιστημίου
15. Σύλλογος Αποφοίτων Παντείου Πανεπιστημίου
16. Σύλλογος Διδακτικού Προσωπικού Χαροκοπείου Πανεπιστημίου
17. Σύλλογος Διοικητικού Προσωπικού Χαροκοπείου Πανεπιστημίου
18. Φοιτητικός Σύλλογος Χαροκοπείου Πανεπιστημίου
19. Σύλλογος Μεταπτυχιακών Φοιτητών Τμήματος Επιστήμης Διαιτολογίας – Διατροφής Χαροκοπείου Πανεπιστημίου
20. Σύλλογος Αποφοίτων Τμήματος Οικιακής Οικονομίας & Οικολογίας Χαροκοπείου Πανεπιστημίου
21. Ένωση Λειτουργών Μέσης Εκπαιδύσεως Σιβιτανιδείου Σχολής
22. Σύλλογος Διοικητικών Υπαλλήλων Σιβιτανιδείου Σχολής
23. Εστία Καλλιθέας
24. Λέσχη Κοινωνικού και Πολιτιστικού Προσανατολισμού
25. Πολιτιστικός και Δημιουργικός Σύλλογος Καλλιθέας
26. Πολιτιστικός Σύλλογος Καλλιθέας «Ο Αρίων»
27. Ένωση Πολιτών Καλλιθέας
28. Ανεξάρτητη Κίνηση Πολιτών
29. Πρωτοβουλία Πολιτών Καλλιθέας
30. Εταιρεία Προστασίας του Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής Καλλιθέας – Τζιτζιφιών
31. Εξωραϊστικός και Πολιτιστικός Σύλλογος «Η Ευαγγελίστρια»
32. Εξωραϊστικός Σύλλογος Πλατείας Κύπρου

33. Κέντρο Ελληνικού Χορού και Λαϊκού Πολιτισμού
34. Σύλλογος Φίλων της Δημοτικής Πινακοθήκης Καλλιθέας «Σοφία Λασκαρίδου»
35. Σύλλογος Παλαιών Καλλιθεατών «Στρατηγός Κωνσταντίνος Μαντζαργιωτάκης»
36. Αστική Μη Κερδοσκοπική Εταιρεία «Ιστορική Βιβλιοθήκη Μελέτης και Έρευνας Η Επτάλοφος»
37. Εταιρεία Γραμμάτων και Τεχνών «Νέος Πνευματικός Κύκλος»
38. Σύλλογος Φοιτησάντων και Φίλων «Θετικής Αγωγής» Αποστολοπούλου
39. Ροταριανός Όμιλος Καλλιθέας
40. Πολιτιστικό και Εκπαιδευτικό Σωματείο «Χαμάσκα»
41. Καλλιτεχνικό Σωματείο «Κρητική Μούσα»
42. Σύνδεσμος Κρητών Καλλιθέας
43. Πολιτιστικός Σύλλογος Κρητών Καλλιθέας «Η Μεγαλόνησος»
44. Σωματείο «Κρητικά Δρώμενα»
45. Σύλλογος Δαφνιωτών Ηρακλείου Κρήτης
46. Σύνδεσμος Μαρπησσαίων και Αρχιλοχιτών Πάρου
47. Αδελφότης Λουτσωτών Πρέβεζας «Η Ελπίδα»
48. Σύλλογος Περιθειωτών – Λουτσιωτών Κερκύρας «Το Όρος»
49. Σύλλογος Χρυσουπολιτών «Άγιος Δημήτριος»
50. Σύνδεσμος Αρκάδων Καλλιθέας
51. Σύλλογος Ηπειρωτών Καλλιθέας
52. Σύλλογος Ρουμελιωτών Καλλιθέας
53. Σύλλογος Αιγυπτιωτών Ελλήνων
54. Σύλλογος Καρδιτσιωτών Καλλιθέας «Ο Πλαστήρας»
55. Σύνδεσμος των εν Αθήναις Σεριφίων
56. Πολιτιστικός Σύλλογος «Ο Καβάφης»
57. Πολιτιστικός Σύλλογος Κεφαλονιτών και Ιθακησίων Καλλιθέας
58. Παράρτημα Καλλιθέας Πανελληνίας Οργάνωσης «Ελληνική Εστία»
59. Σύλλογος Απανταχού Βιγλιωτών Άρτης «Η Νύμφη του Αμβρακικού»
60. Σύνδεσμος Φυσιολατρών «Ο Ζέφυρος»
61. Σύνδεσμος Ελλήνων Καθολικών «Ο Ευαγγελισμός»
62. Σωματείο Διάδοσης και Διάσωσης της Πολιτιστικής Κληρονομιάς «Οι Μωμόγεροι»
63. Αδελφότης Κυριών Καλλιθέας «Η Δάμαρις»
64. Παράρτημα Καλλιθέας Παναθηναϊκής Οργάνωσης Γυναικών
65. Σύλλογος Γυναικών Καλλιθέας

66. Σωματείο «Υγεία – Ειρήνη – Αγάπη» για τη Γυναίκα, το Παιδί και τον Άνδρα
67. Σύλλογος Φίλων Αγάπης «Ζωοδόχος Πηγή»
68. Τμήμα Καλλιθέας Πανελληνίου Ενώσεως «Η Χριστιανική Αγωγή»
69. Πανελλήνιος Σύλλογος Θεομητορικών Προσκυνημάτων
70. Αρμενικός Κυανούς Σταυρός
71. Ένωση Αρμενικής Νεολαίας Ελλάδας
72. Αρμενική Εθνική Επιτροπή Ελλάδα
73. Σύλλογος Μανιατών Καλλιθέας
74. Διεθνής Ένωση Γυναικών Λακωνίας «Λάκαινες»
75. Ομοσπονδία Χιακών Σωματείων Αττικής
76. Παράρτημα Καλλιθέας Ελληνικής Επιτροπής για τη Διεθνή Ύφεση και Ειρήνη
77. Παράρτημα Καλλιθέας Πανελληνίου Συνδέσμου Αγωνιστών ΕΑΜικής Εθνικής Αντίστασης
78. Παράρτημα Καλλιθέας Πανελλήνιας Ένωσης Αγωνιστών Εθνικής Αντίστασης
79. Εθνικές Ομάδες Ελλήνων Ανταρτών – ΕΔΕΣ «Ναπολέον Ζέρβας»
80. Σύλλογος Φίλων της Πανελληνίου Ενώσεως Αγωνιζομένων Νέων
81. Σύλλογος Υπαλλήλων Δήμου Καλλιθέας
82. Σύλλογος Αργυροχρυσόχων Καλλιθέας
83. Σωματείο Συνταξιούχων ΙΚΑ Καλλιθέας
84. Ένωση Συνταξιούχων Κύριας και Επικουρικής Ασφάλισης
85. Σύλλογος Προσωπικού Εθνικής Ασφαλιστικής
86. Παράρτημα Καλλιθέας Συνδικάτου Οικοδόμων
87. Σύνδεσμος Συνταξιούχων Πολιτικών Δημοσίων Υπαλλήλων Καλλιθέας
88. Ένωση Επαγγελματιών – Βιοτεχνών Καλλιθέας
89. Σωματείο Επαγγελματιών Μόνιμης Λαϊκής Αγοράς
90. Σύλλογος Εργαζομένων Κέντρου Εκπαιδύσεως και Αποκαταστάσεως Τυφλών
91. Ένωση Καταναλωτών Δήμου Καλλιθέας
92. Σύνδεσμος Εμπόρων Εισαγωγέων Αυτοκινήτων Ελλάδος
93. Σωματείο «Θησέας»
94. Παράρτημα Καλλιθέας Συλλόγου Αντιμετώπισης Τοξικοεξάρτησης
95. Αστική Μη Κερδοσκοπική Εταιρεία «Ιλιός»
96. Δίκτυο Μη Κυβερνητικών Οργανώσεων «Κοινή Δράση»
97. «Πρότυπη Πόλη»
98. Σύλλογος Εκπαιδευτικών Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης Καλλιθέας – Μοσχάτου

99. Ένωση Λειτουργών Μέσης Εκπαίδευσης Καλλιθέας – Μοσχάτου – Νέας Σμύρνης
100. Ένωση Συλλόγων Γονέων Δήμου Καλλιθέας
101. «Φάρος» Τυφλών της Ελλάδος
102. Επτά (7) Σύλλογοι Γονέων και Κηδεμόνων Λυκείων
103. Δεκατρείς (13) Σύλλογοι Γονέων και Κηδεμόνων Γυμνασίων
104. Είκοσι τρεις (23) Σύλλογοι Γονέων και Κηδεμόνων Δημοτικών Σχολείων
105. Σύλλογος Εθελοντών Αιμοδοτών «Κοινωνική Αλληλεγγύη»
106. Σύλλογος Γονέων με Τρία Παιδιά Αττικής
107. Παράρτημα Καλλιθέας Ένωσης Ελληνίδων για την Οικογένεια και τη Νεότητα
108. Όμιλος Πολιτών Προστασίας του Περιβάλλοντος και της Νεότητας
109. Ποδηλατικός και Περιβαλλοντικός Σύλλογος Καλλιθέας «Περί Ποδηλάτου».
110. Τοπική Εφορεία Προσκόπων Καλλιθέας – Μοσχάτου
111. «Αθηνά» - Μη Κυβερνητική Οργάνωση Κοινωνικής Παρέμβασης και Σχεδιασμού
112. Λέσχη Συγγραφέων Μεταναστών εξ Αλβανίας (μεταναστευτικός)
113. Ρωσικός Πολιτιστικός Σύλλογος (μεταναστευτικός)
114. Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση «Καλή Τέχνη»
115. Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση «Συγχορδία»
116. Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση «Φιλαρμονία»

Οι **βασικές συνεργασίες** του Δήμου στον τομέα αυτό είναι:

- Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων, Πολιτισμού και Αθλητισμού
- Εκκλησία της Ελλάδος
- Ξένες διπλωματικές και μορφωτικές αποστολές
- Μορφωτικά και πολιτιστικά ιδρύματα της Αθήνας
- Τοπικές κοινωνικές οργανώσεις και σύλλογοι
- Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος
- Στέγη Γραμμάτων και Τεχνών Κοινωφελούς Ιδρύματος Αλέξανδρος Ωνάσης
- Ιδρύματα της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης
- Τοπική Εκπαιδευτική Κοινότητα
- Κοινωνικές Συνεταιριστικές Επιχειρήσεις

Αδελφοποιήσεις Πόλεων:

1. Σαρτρουβίλ (Γαλλία)

2. Φερράρα (Ιταλία)
3. Πράγα 5 (Δημοκρατία της Τσεχίας)
4. Γκελεντζίκ (Ρωσική Ομοσπονδία)
5. Λεμεσός (Κύπρος)

1.4.3.3 Αθλητικές Υποδομές και Δραστηριότητες

Αθλητικοί Χώροι

A/A	Αθλητικά Κέντρα – Γήπεδα	Διεύθυνση	Περιγραφή	Έκταση
1.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΤΑΔΙΟ ΓΡ. ΛΑΜΠΡΑΚΗΣ	Δημοτικού Σταδίου 1	Αθλητική εγκατάσταση που περιλαμβάνει γήπεδο ποδοσφαίρου με κερκίδες και στίβο, αίθουσα ενδυνάμωσης, αίθουσα ενόργανης γυμναστικής, ιατρείο, αποδυτήρια και άλλους βοηθητικούς χώρους.	Εμβαδό οικοπέδου
2.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ "ΕΣΠΕΡΟΣ"	Μίλωνος και Χαρ. Τρικούπη	Αθλητική εγκατάσταση με αγωνιστικό χώρο με παρκέ και κερκίδες 667 θέσεων (μόνιμες 300, πτυσσόμενες 367), όπου διεξάγονται αγώνες καλαθοσφαίρισης, πετοσφαίρισης και χειροσφαίρισης. Υπάρχουν αποδυτήρια, ιατρείο και άλλοι βοηθητικοί χώροι.	Εμβαδόν οικοπέδου: 2.723,58 m ² Εμβαδόν κτιρίου: 1.393,18m ² Αγωνιστικός χώρος 40m x 20m
3.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ "ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΝΤΙΣΤΑΣΗΣ"	Ιφιγενείας 11Α και Σωκράτους	Αθλητική εγκατάσταση με αγωνιστικό χώρο με παρκέ και κερκίδες 250 θέσεων όπου διεξάγονται αγώνες καλαθοσφαίρισης, πετοσφαίρισης. Υπάρχουν	Εμβαδόν κτίσματος 890,00 τ.μ

A/A	Αθλητικά Κέντρα – Γήπεδα	Διεύθυνση	Περιγραφή	Έκταση
			αποδυτήρια, ιατρείο και άλλοι βοηθητικοί χώροι.	
4.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ "ΑΤΛΑΣ"	Π. Γρηγορίου Ε 27α	Αθλητική εγκατάσταση με αγωνιστικό χώρο με κερκίδες 250 θέσεων για τη διεξαγωγή του αθλήματος της πάλης. Υπάρχουν αποδυτήρια και άλλοι βοηθητικοί χώροι.	Εμβαδόν κτίσματος 890,00 τ.μ
5.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ	Ν. Ζερβού 18	Αθλητική εγκατάσταση με αγωνιστικό χώρο με πλαστικό τάπητα όπου διεξάγονται αγώνες καλαθοσφαίρισης, πετοσφαίρισης. Υπάρχουν αποδυτήρια και άλλοι βοηθητικοί χώροι.	
6.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ	Λάμπρου Κατσώνη και Σωκράτους	Αθλητική εγκατάσταση με αγωνιστικό χώρο με πλαστικό τάπητα και κερκίδες 250 θέσεων, όπου διεξάγονται μόνο προπονήσεις τμημάτων καλαθοσφαίρισης και πετοσφαίρισης. Υπάρχουν αποδυτήρια, ιατρείο και άλλοι βοηθητικοί χώροι.	Καλυπτόμενη επιφάνεια 2.106,52 τμ Συνολικός όγκος 3.203,20 Ιδιοκτησία ΟΣΚ
7.	ΓΗΠΕΔΟ MINI ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ 5Χ5	Π. Τσαλδάρη και Μενελάου	Ανοικτή αθλητική εγκατάσταση που περιλαμβάνει 2 γήπεδα ποδοσφαίρου μίνι, με αποδυτήρια και βοηθητικούς χώρους.	
8.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ	Σαλαμίνος και Φορνέζη	Γήπεδο ποδοσφαίρου μίνι με αποδυτήρια και βοηθητικούς χώρους.	

A/A	Αθλητικά Κέντρα – Γήπεδα	Διεύθυνση	Περιγραφή	Έκταση
	ΓΗΠΕΔΟ MINI ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ 5X5			
9.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ "ΜΕΛΙΝΑ ΜΕΡΚΟΥΡΗ"	Μεγίστης 18- 20	Αθλητικό κέντρο για άθληση ενηλίκων και παιδιών. Οργανωμένα τμήματα άθλησης ενηλίκων και άθλησης παιδιών ενόργανης και ρυθμικής γυμναστικής. Αίθουσα με όργανα γυμναστικής , αποδυτήρια και βοηθητικούς χώρους.	Ισόγειο τριώροφης οικοδομής. Περίπου 500 τ.μ.
10.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΟΔΟΥ ΑΡΑΠΑΚΗ	Αραπάκη 6	Μισθωμένη αίθουσα με πατάρι για άθληση. Οργανωμένα τμήματα άθλησης ενηλίκων (αεροβική, βάρη, κλπ) και άθλησης παιδιών ενόργανης και ρυθμικής γυμναστικής. Αίθουσα με όργανα γυμναστικής, αποδυτήρια και βοηθητικούς χώρους.	K1 ισόγειο κατάστημα ιδιοκτησίας Γερασίμου και Ιωάννας Γαλιατσάτου, κατά ποσοστό 50% εξ αδιαιρέτου έκαστος, συνολικής επιφάνειας 316,00 τ.μ. και πατάρι 160,00 τ.μ..
11.	ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΟΔΟΥ ΑΙΓΕΩΣ	Αιγέως 54	Μισθωμένο ακίνητο 3 ορόφων για αθλητικό κέντρο. Αθλούνται ενήλικες και παιδιά. Αίθουσα με όργανα	Τριώροφη οικοδομή 115,60 τ.μ./ανά όροφο

A/A	Αθλητικά Κέντρα – Γήπεδα	Διεύθυνση	Περιγραφή	Έκταση
			γυμναστικής, αποδυτήρια και βοηθητικούς χώρους.	
12.	ΑΝΟΙΧΤΑ ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΓΗΠΕΔΑ ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣ ΗΣ - ΑΝΤΙΣΦΑΙΡΙΣΗΣ	Σαλαμίνος 50	Ανοικτή αθλητική εγκατάσταση που περιλαμβάνει α) 2 γήπεδα καλαθοσφαίρισης όπου διεξάγονται προπονήσεις οργανωμένων τμημάτων εκμάθησης καλαθοσφαίρισης, αλλά υπάρχουν και ώρες για άθληση και ψυχαγωγία των κατοίκων και β) 2 γήπεδα αντισφαίρισης όπου διεξάγονται οργανωμένα προγράμματα μαζικής άθλησης.	
13.	ΑΝΟΙΧΤΑ ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΓΗΠΕΔΑ ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣ ΗΣ "ΠΕΡΟΝΙΩΝ"	Κρέμου και Αχιλλέως	Ανοικτή αθλητική εγκατάσταση που περιλαμβάνει 2 γήπεδα καλαθοσφαίρισης όπου διεξάγονται προπονήσεις οργανωμένων τμημάτων εκμάθησης καλαθοσφαίρισης, αλλά υπάρχουν και ώρες για άθληση και ψυχαγωγία των κατοίκων.	
14.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΕΠΙΤΡΑΠΕΖΙΑΣ ΑΝΤΙΣΦΑΙΡΙΣΗΣ	Λασκαρίδου 45	Μισθωμένη αίθουσα επιτραπέζιας αντισφαίρισης.	
15.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΠΑΡΚΟ	Ναυάρχου Βότση 1	Ανοικτή αθλητική εγκατάσταση που περιλαμβάνει α) 2 κολυμβητικές δεξαμενές με	Εμβαδόν οικοπέδου 28.000 τ.μ.

A/A	Αθλητικά Κέντρα – Γήπεδα	Διεύθυνση	Περιγραφή	Έκταση
	ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ		χώρους αποδυτηρίων και βοηθητικούς χώρους β) γήπεδο ποδοσφαίρου με χώρους αποδυτηρίων και βοηθητικούς χώρους ,γ) μονοπάτι περιπάτου 670 μέτρων δ) αίθουσα πολλαπλών χρήσεων και δ) παιδική χαρά. Η εγκατάσταση περιλαμβάνει καφετέρια την οποία εκμισθώνει το ΝΠΔΔ.	
16.	ΓΗΠΕΔΟ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ	ΠΑΡΑΛΙΑ ΤΖΙΤΖΙΦΙΩΝ	Γήπεδο ποδοσφαίρου με κερκίδες και αποδυτήρια, βοηθητικοί χώροι.	

Αθλητικοί Φορείς και Σωματεία		
A/A	Όνομασία / έτος ίδρυσης	Αθλήματα
1.	Π.Σ.Φ.Κ. «ΑΤΛΑΣ» Έτος ίδρυσης: 1932	Ελευθέρα πάλη - Ελληνορωμαϊκή Άρση βαρών Σύλλογος Ολυμπιονικών
2.	Π.Ο.Κ. ΕΣΠΕΡΟΣ Έτος ίδρυσης: 1943	Καλαθοσφαίριση, Πετοσφαίριση γυναικών, Χειροσφαίριση, Επιτραπέζια αντισφαίριση
3.	Α.Ο. ΦΟΙΝΙΞ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ Έτος ίδρυσης: 1947	Ποδόσφαιρο
4.	Α.Ο.Κ. ΦΑΛΗΡΟΥ Έτος ίδρυσης: 1950	Ποδόσφαιρο
5.	ΣΚΑΚΙΣΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ Έτος ίδρυσης: 1955	Σκάκι

Αθλητικοί Φορείς και Σωματεία		
A/A	Όνομασία / έτος ίδρυσης	Αθλήματα
6.	Ν.Ο.Τ.Κ. ΝΑΥΤΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΤΖΙΤΖΙΦΙΩΝ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ Έτος ίδρυσης: 1958	Ιστιοπλοΐα τριγώνου - Κανοε Καγιακ - Ανοιχτής Θαλάσσης Σύλλογος Ολυμπιονικών
7.	ΕΡΑΣΙΤΕΧΝΗΣ Γ.Σ. ΚΑΛΛΙΘΕΑ Έτος ίδρυσης: 1966	Ποδόσφαιρο - Στίβος - Ενόργανη - Ποδόσφαιρο γυναικών
8.	ΠΑΕ ΚΑΛΛΙΘΕΑ Έτος ίδρυσης: 1966	Ποδόσφαιρο
9.	ΠΑΝΤΖΙΤΖΙΦΙΑΚΟΣ Έτος ίδρυσης: 1977	Ποδόσφαιρο – Πάλη
10.	ΣΕΑΝΑΤΚ Έτος ίδρυσης: 1982	Αθλητική αλιεία, Ιστιοπλοΐα, Κανοε - Καγιακ, Κολύμβηση, Θαλάσσιο Σκι, Υποβρύχιες Δραστηριότητες
11.	ΙΚΑΡΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ Έτος ίδρυσης: 1983	Καλαθοσφαίριση, Ποδόσφαιρο
12.	ΟΜΙΛΟΣ ΦΟΥΣΚΩΤΩΝ ΣΚΑΦΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ (Ο.Φ.Σ.Ε.) Έτος ίδρυσης: 1987	Αγώνες φουσκωτών σκαφών
13.	ΦΙΛΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ Έτος ίδρυσης: 1991	Στίβος, Τένις, Tae kwon do
14.	Α.Σ. ΑΜΥΝΤΩΡ	Tae Kwon Do - Hapkido
15.	ΟΛΥΜΠΙΑΚΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ Έτος ίδρυσης: 1993	Ποδόσφαιρο, 5Χ5
16.	Α.Γ.Σ. ΤΖΙΤΖΙΦΙΩΝ Έτος ίδρυσης: 1996	Hapkido, tae kwon do
17.	Α.Ο. ΑΕΤΟΣ Έτος ίδρυσης: 1997	Καλαθοσφαίριση
18.	ΖΕΥΣ Έτος ίδρυσης: 1999	Σκοποβολή
19.	ΠΡΩΤΑΘΛΗΤΗΣ Έτος ίδρυσης: 2001	Μίνι Ποδόσφαιρο 5Χ5

Αθλητικοί Φορείς και Σωματεία		
A/A	Όνομασία / έτος ίδρυσης	Αθλήματα
20.	ΠΟΛΙΣ Έτος ίδρυσης: 2002	Καλαθοσφαίριση
21.	Α.Ε. ΕΣΠΕΡΙΔΕΣ Έτος ίδρυσης: 2003	Καλαθοσφαίριση γυναικών
22.	Δ.Α.Σ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ Έτος ίδρυσης: 2011	Ενόργανη-Ρυθμική-Αεροβική-Στίβος-Κολύμβηση-Τραμπολίνο
23.	ΓΥΜΝΑΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΜΙΛΛΑ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ	Γενική Γυμναστική-Ενόργανη Γυμναστική-Ακροβατική Γυμναστική-Αεροβική-Τραμπολίνο

Διοργανώσεις - Εκδηλώσεις - Αγώνες

- Kallithea Run
- Αθλητικό Camp (6-13 ετών) (15 Ιουλίου- τέλη Ιουλίου)
- «Μπιζάνεια»- αγώνες στίβου
- Festival 3 on 3 Basketball (Σεπτέμβριος και Ιούνιος)
- Σχολικοί αγώνες (καλαθοσφαίρισης, χειροσφαίρισης, ποδοσφαίρου, επιτραπέζιας αντισφαίρισης)
- Μαθητικοί αγώνες σκακιού
- Φοιτητικοί αγώνες (χειροσφαίρισης, καλαθοσφαίρισης)
- Ετήσια εορτή βράβευσης διακριθέντων αθλητών
- Διαδημοτική διημερίδα γενικής γυμναστικής (δημοτικοί αθλητικοί οργανισμοί)
- 5x5 διαδημοτικό τουρνουά ποδοσφαίρου
- Πρόγραμμα μαζικού σχολικού αθλητισμού
- Σεμινάρια προπόνησης ποδοσφαίρου (με ΕΠΟ και UEFA)

1.4.4 Αξιολόγηση της Υφιστάμενης Κατάστασης

Δυνατότητες	Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> • Εκτεταμένη δράση σε θέματα κοινωνικής μέριμνας 	<ul style="list-style-type: none"> • Αστικός μαρασμός

<ul style="list-style-type: none"> • Λειτουργία του Δικτύου Κοινωνικής Προσφοράς με ιατρικές υπηρεσίες, φροντιστήρια μέσης εκπαίδευσης και ξένων γλωσσών και νομικές – φορολογικές συμβουλές • Δομές και υπηρεσίες για την υποστήριξη του πολίτη, ηλικιωμένων και παιδιών και συνεργασίες για τα ΑμεΑ και τις ευπαθείς ομάδες του πληθυσμού • Εκτεταμένες δράσεις για την υγεία, την πρόνοια και την προληπτική ιατρική • Συμβουλευτική και ψυχοσυναισθηματική υποστήριξη, ολοκληρωμένη φροντίδα ΑΜΕΑ, Νοσηλευτική φροντίδα, οικογενειακή βοήθεια σε μοναχικά άτομα και πρόληψη φαινομένων κοινωνικής παθογένειας. • Υπηρεσίες συμβουλευτικού και προληπτικού χαρακτήρα από Δημοτικό Ιατρείο. • Υποστήριξη παιδιών και εφήβων σε θέματα ανάπτυξής τους, ενδοοικογενειακών σχέσεων και τυχόν μαθησιακών προβλημάτων • Λειτουργία διαδημοτικού κέντρου (Καλλιθέας -Μοσχάτου – Ταύρου) πρόληψης της εξάρτησης (ΣΤΑΘΜΟΣ) • Λειτουργία ανοικτού θεραπευτικού προγράμματος (ΘΗΣΕΑΣ) για εξαρτήσεις • Διεύρυνση κύκλου κοινωνικών παρεμβάσεων σε συνεργασία με φορείς 	<ul style="list-style-type: none"> • Κοινωνικά χαρακτηριστικά και προβλήματα παραβατικότητας – εγκληματικότητας • Κοινωνικός αποκλεισμός ευπαθών ομάδων • Νέες πληθυσμιακές ομάδες που έχουν ανάγκη την κοινωνική προστασία και φροντίδα: άστεγοι, νεόπτωχοι, άτομα εξαρτημένα, θύματα οικογενειακής βίας κ.α. • Διαπιστώνονται σημαντικά προβλήματα που προκύπτουν από τις εξαρτήσεις και αφορούν τη νεολαία • Αυξημένες ανάγκες συντήρησης υποδομών Ελλείψεις σε εξειδικευμένο και ανειδίκευτο προσωπικό • Ανάγκη ανασυγκρότησης των Κοινωνικών Υπηρεσιών του Δήμου • Διεύρυνση των κοινωνικών προβλημάτων με σχετικές επιπτώσεις στη δημόσια υγεία • Ανεπάρκεια δομών διότι λόγω της οικονομικής κρίσης, αυξήθηκε ο αριθμός των ανασφάλιστων πολιτών • Προβλήματα εύρεσης χρηματοδότησης για έκτακτες ανάγκες κοινωνικής πρόνοιας • Οι ελλείψεις κατάλληλων συνθηκών εξυπηρέτησης • ΑμεΑ (προσβασιμότητα και υπηρεσίες) • Ελλείψεις σε υποδομές και δομές παρέμβασης στήριξης και ενσωμάτωσης
---	--

<p>τοπικούς, υπερτοπικούς κλπ. με στόχο την πρόληψη και την ενημέρωση</p> <ul style="list-style-type: none"> • Δομές καθιερωμένες στην κοινή γνώμη με μεγάλη κοινωνική αποδοχή • Συμπληρωματική λειτουργία των Δομών για την κάλυψη κενών, ελλείψεων και καινούργιων αναγκών • Χαμηλό κόστος λειτουργίας και υψηλό παραγόμενο όφελος των υπηρεσιών • Μεγάλη συμμετοχή των ωφελούμενων στη διαμόρφωση της λειτουργίας και των δράσεων των Δομών • Συμμετοχή σε προγράμματα και δράσεις σχετιζόμενα με την Κοινωνική Πολιτική και Δημόσια Υγεία, τόσο Ευρωπαϊκά, όσο και Εθνικά • Αξιοποίηση και επέκταση του δικτύου συνεργιών με φορείς κοινωνικής φροντίδας σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο για την κάλυψη κενών, ελλείψεων και των αυξημένων κοινωνικών αναγκών • Ικανοποιητικός αριθμός δομών προσχολικής φροντίδας που καλύπτει τις ανάγκες του πληθυσμού • Δυνατότητα αναβάθμισης και διεύρυνσης των παρεχόμενων υπηρεσιών από τα προγράμματα «Βοήθεια στο Σπίτι» και «Μονάδες Κοινωνικής Μέριμνας» • Βελτίωση της λειτουργίας και της αποτελεσματικότητας των κοινωνικών δομών που λειτουργούν μέσω του ΕΣΠΑ 	<ul style="list-style-type: none"> • Υψηλό κόστος επισκευής και συντήρησης των σχολικών μονάδων • Περιορισμένη δημοσιότητα και συμμετοχή της τοπικής κοινωνίας σε δράσεις της σχολικής κοινότητας • Ανάγκη βελτίωσης της λειτουργίας των βρεφονηπιακών σταθμών • Ανάγκη ανάπτυξης νέων δραστηριοτήτων όπως είναι η παροχή υπηρεσιών ψυχολογικής στήριξης και απασχόλησης της τρίτης ηλικίας ώστε να αισθάνονται ενεργά μέλη της κοινωνίας • Ανάγκη συνεργασίας με φορείς για την ενημέρωση των ηλικιωμένων σε θέματα που αφορούν την υγεία τα κοινωνικά και ψυχολογικά προβλήματα τους • Υψηλό κόστος συντήρησης και λειτουργίας των αθλητικών εγκαταστάσεων • Έλλειψη κοινού πλαισίου ή Γενικού Κανονισμού Διαχείρισης αθλητικών χώρων • Η εντατική χρήση των υποδομών και το πλήθος των συλλογικών φορέων μαζικού αθλητισμού που εξυπηρετούνται από αυτές • Ανάγκη αναδιοργάνωσης των δομών και των φορέων αθλητισμού και ανάπτυξη θεσμοθετημένων κοινών δραστηριοτήτων με τους αθλητικούς συλλόγους της περιοχής
--	--

<p>(Κοινωνικά Παντοπωλεία, Ιατρεία κλπ, Προγράμματα διανομής τροφίμων κ.α.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Το ποσοστό μαθητών που συνεχίζει την εκπαίδευσή του από το Γυμνάσιο (υποχρεωτική εκπαίδευση) στο Λύκειο, αυξάνεται • Ύπαρξη Ακαδημαϊκών και Τεχνολογικών ιδρυμάτων τα οποία αναπτύσσουν καινοτόμες δράσεις • Λειτουργία δομής Δια Βίου Μάθησης • Εμπειρία σε προγράμματα Δια βίου Μάθησης • Ισχυρή πολιτιστική υποδομή • Πολυπολιτισμική ταυτότητα • Εθνική Βιβλιοθήκη της Ελλάδος (ΚΠΙΣΝ) • Εθνική Λυρική Σκηνή (ΚΠΙΣΝ) • Εκτεταμένα προγράμματα ερασιτεχνικής δημιουργίας • Μεγάλος αριθμός χρηστών υπηρεσιών και συμμετεχόντων σε πολιτιστικές δράσεις • Διάθεση και εμπειρία προσωπικού • Ενεργή κοινωνία πολιτών (σύλλογοι, φορείς, ΜΚΟ) • Επάρκεια αθλητικών Υποδομών • Αθλητικές εγκαταστάσεις του Δήμου ανεπτυγμένες σε όλη την πόλη και στο σύνολο των αθλημάτων • Δυνατότητα ανάπτυξης αθλητικού τουρισμού • Εμπειρία στην οργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων • Η μεγάλη παράδοση της πόλης στον αθλητισμό και η συμμετοχή των 	<ul style="list-style-type: none"> • Περιορισμένες οικονομικές δυνατότητες στήριξης των προγραμμάτων και αθλητικών δραστηριοτήτων • Έλλειψη βασικού σχεδίου διαχείρισης και λειτουργίας των πολιτιστικών υποδομών και ιδίως των πολυάριθμων μουσείων σε συνεργασία με συλλόγους • Μη επαρκής δικτύωση με άλλους εικαστικούς φορείς • Έλλειψη συνεδριακού εξοπλισμού σε αίθουσες συνάθροισης κοινού και αμφιθέατρα • Ανάγκη διατήρησης και ενίσχυσης των πολιτιστικών εκδηλώσεων αυτόνομα αλλά και σε συνδυασμό με τις ενέργειες προώθησης του τουριστικού προϊόντος της περιοχής • Περιορισμένη αξιοποίηση της παρουσίας σημαντικών δημιουργών με καταγωγή ή δραστηριότητα στην Καλλιθέα • Περιορισμένη προβολή σημαντικών πολιτιστικών δράσεων
---	--

<p>κατοίκων στις αθλητικές δραστηριότητες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Παροχή υπηρεσιών μαζικού αθλητισμού για όλες τις ηλικίες και υπηρεσιών εκγύμνασης σε ΑΜΕΑ • Στην περιοχή δραστηριοποιούνται πολλοί αθλητικοί σύλλογοι εκ των οποίων οι περισσότεροι έχουν πλούσιο παρελθόν και πολλές επιτυχίες στο ενεργητικό τους • Οργάνωση σχολικών προγραμμάτων και τουρνουά • Οργάνωση προγραμμάτων μαζικού αθλητισμού 	
<p>Ευκαιρίες</p>	<p>Απειλές</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Ολοκληρωμένο δίκτυο συνεργιών με τους αρμόδιους φορείς κοινωνικής φροντίδας σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο • Διαδημοτική συνεργασία για αξιοποίηση της θέσης του παράκτιου μετώπου για δράσεις και άξονες μητροπολιτικής εμβέλειας • Ενίσχυση της κοινωνικής συμμετοχής • Αξιοποίηση επιδοτούμενων προγραμμάτων απασχόλησης για την κάλυψη κενών στη στελέχωση των δομών • Διεκδίκηση της χρηματοδότησης νέων Προγραμμάτων από την ΓΓ Αθλητισμού και τον ΟΠΑΠ • Διεύρυνση της συμμετοχής των πολιτών σε προγράμματα μαζικού αθλητισμού 	<ul style="list-style-type: none"> • Περιορισμένη χρηματοδότηση από κεντρική διοίκηση • Ενδεχόμενες πιέσεις από την ανάπτυξη άλλων κέντρων στην ευρύτερη περιοχή • Αύξηση του πληθυσμού που χρήζει κοινωνικής στήριξης, λόγω της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας • Περιορισμός των πόρων του κράτους που κατευθύνονται σε δράσεις κοινωνικής μέριμνας • Πολυπλοκότητα κριτηρίων επιλογής ωφελούμενων κοινωνικής πρόνοιας • Αύξηση των αρμοδιοτήτων πρωτοβάθμιας υγείας των ΟΤΑ α' βαθμού, χωρίς αντίστοιχη μεταφορά επιπλέον χρηματοδότησης • Η αδυναμία επαρκούς χρηματοδότησης της προσχολικής φροντίδας τόσο από

<ul style="list-style-type: none"> • Αξιόλογη αθλητική υποδομή και εγκαταστάσεις • Δημιουργία και αξιοποίηση υποδομών για τον αθλητισμό • Οι θεσμοθετημένες πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες • Βελτίωση σχολικών κτηρίων και αξιοποίηση προγραμμάτων ενεργειακής αναβάθμισης • Ο μεγάλος αριθμός πολιτιστικών δραστηριοτήτων • Χορηγίες για υλοποίηση πολιτιστικών εκδηλώσεων • Αξιοποίηση Τ.Π.Ε. για την προβολή του πολιτιστικού προϊόντος (π.χ. φωτογραφικά εκθέματα, ψηφιακό σύστημα ξενάγησης σε μουσεία, ψηφιακοί κατάλογοι βιβλιοθηκών) 	<p>το ΕΣΠΑ 2014-2020 όσο και από εθνικούς πόρους</p> <ul style="list-style-type: none"> • Η οικονομική κρίση που απομειώνει το διαθέσιμο εισόδημα των πολιτών για δράσεις πολιτισμού ή /και για μουσικές σπουδές • Περιορισμοί προσλήψεων
--	---

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης

- Σχεδιασμός προγράμματος για την αντιμετώπιση της όξυνσης των κοινωνικών και οικονομικών προβλημάτων και την ανάγκη στήριξης των ευπαθών ομάδων
- Κατάρτιση ενιαίου μητρώου καταγραφής δημοτών που χρήζουν κοινωνικής μέριμνας, για το σύνολο του δήμου
- Σχεδιασμός και εφαρμογή Ολοκληρωμένης πολιτικής για την στήριξη των ατόμων με ειδικές ανάγκες
- Καινοτόμες δράσεις για την ενεργοποίηση των ευπαθών ομάδων στην κατεύθυνση της προσωπικής ενδυνάμωσης και κατάκτησης της αυτονομίας τους
- Εμπλουτισμός των κοινωνικών υπηρεσιών που παρέχονται με στόχο να καλύψουν τις σύγχρονες ανάγκες που δημιουργούνται λόγω της οικονομικής κρίσης
- Πρόγραμμα στέγασης και επανένταξης αστέγων
- Μελέτη και σταδιακή αποκατάσταση της προσβασιμότητας σε όλους τους δημόσιους χώρους

- Συνεργασίες για Θεραπευτικά προγράμματα για άτομα με εξαρτήσεις Διεύρυνση προγραμμάτων Ιατρικής Φροντίδας για Ηλικιωμένους, άπορους δημότες και προληπτικής ιατρικής για Δημότες
- Βελτίωση ανταπόκρισης στις ανάγκες συντήρησης των σχολείων
- Πρόσληψη σχολικών φυλάκων/αξιοποίησή τους για τη λειτουργία των χώρων και των βοηθητικών σχολικών εγκαταστάσεων
- Διανομή σίτισης για τους άπορους μαθητές
- Δημιουργία δικτύου με συνεργασία σχολείων κοινωνικών υπηρεσιών για στήριξη οικογενειών οι οποίες αντιμετωπίζουν δυσκολίες.
- Ανοικτές σχολικές αυλές με διαμόρφωση νησίδων πρασίνου ώστε να συμβάλλουν στην βελτίωση του μικροκλίματος της γειτονιάς
- Ανοικτό σχολείο στην κοινωνία: Δράσεις συνεργασίας σχολείων και τοπικής αυτοδιοίκησης, αξιοποιώντας τις υπηρεσίες των Δήμων όπως περιβαλλοντική εκπαίδευση, επιμόρφωση γονέων, την εκμάθηση των ελληνικών στους μετανάστες κ.λπ.
- Θεμελίωση ισχυρού brand name με την αξιοποίηση του αθλητισμού και του πολιτισμού
- Σύνταξη Γενικού Κανονισμού Λειτουργίας Αθλητικών εγκαταστάσεων
- Σύνταξη Ειδικών Κανονισμών Λειτουργίας για κάθε Αθλητική Εγκατάσταση
- Κατάρτιση προγράμματος περιοδικών συντηρήσεων αθλητικών έργων
- Αναβάθμιση της λειτουργίας των αθλητικών χώρων με στόχο την επαύξηση και αξιοποίηση των δυνατοτήτων τους
- Λεπτομερής καταγραφή των αθλητικών σωματείων του Δήμου και των δραστηριοτήτων
- Ανάπτυξη προγραμμάτων στήριξης του αθλητισμού για άτομα με αναπηρίες
- Δημιουργία εργομετρικής επιστημονικής και αθλητιατρικής υποστήριξης για όλες τις ομάδες και τους αθλητές της πόλης
- Διεύρυνση των προγραμμάτων άθλησης ειδικών κατηγοριών πληθυσμού. Συνεργασίες με κέντρα απεξάρτησης, πρόληψης εξαρτήσεων, στήριξης νέων με παραβατική συμπεριφορά, φυλακισμένων κλπ
- Αναβάθμιση και ενίσχυση του προγράμματος των σχολικών πρωταθλημάτων
- Ολοκλήρωση των έργων Εθνική Βιβλιοθήκη της Ελλάδος και Εθνική Λυρική Σκηνή (ΚΠΙΣΝ)
- Ανάπτυξη τοπικών συμπληρωματικών χρήσεων παράλληλα με το ΚΠΙΣΝ

- Προώθηση χορηγιών, εξωστρέφειας, συνεργασιών
- Συνεργασίες με την κοινωνία των πολιτών
- Εδραίωση αναγνωρίσιμων πολιτιστικών θεσμών
- Αξιοποίηση ΤΠΕ (ψηφιοποίηση συλλογών, ενημέρωση δημοτών)
- Ιεράρχηση αναγκών και συνεισφοράς δημοτικών υπηρεσιών στην υποστήριξη λειτουργίας των φορέων πολιτισμού
- Επικέντρωση σε σημαντικές δράσεις υπερτοπικής εμβέλειας
- Στήριξη των τοπικών φορέων και των πολιτιστικών συλλόγων
- Αύξηση ανταποδοτικότητας αρκετών πολιτιστικών και αθλητικών δράσεων που υλοποιεί ο Δήμος, που καθιστά αναγκαία τη διαδικασία εξορθολογισμού των συγκεκριμένων δαπανών
- Συνεργασίες με φορείς εθνικού και περιφερειακού επιπέδου

1.5 Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

Η οργάνωση της τοπικής οικονομίας και η άσκηση πολιτικής για την απασχόληση δεν αποτέλεσαν αντικείμενα των αρμοδιοτήτων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, η οποία δεν συμμετέχει στη διαμόρφωση της οικονομικής πολιτικής του Κράτους. Νεώτερες ρυθμίσεις εισήγαγαν συμπληρωματικές δράσεις, οι οποίες δύνανται να επηρεάσουν έμμεσα την τοπική οικονομική ανάπτυξη (π.χ. πολεοδομικές και χωροταξικές παρεμβάσεις, ενίσχυση των δομών της κοινωνικής ζωής κ.ά.). Τούτο εξηγεί σε ικανό βαθμό και την έλλειψη συστηματικής παρακολούθησης των τοπικών οικονομικών εξελίξεων από οργανωμένη υπηρεσιακή μονάδα.

1.5.1 Οικονομικώς Ενεργοί Πολίτες – Μη Ενεργοί Πολίτες

Σχετικά με τη διάρθρωση της απασχόλησης στο Δήμο Καλλιθέας, σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής του πληθυσμού 2011, προκύπτει ο παρακάτω πίνακας του Οικονομικά ενεργού και μη ενεργού πληθυσμού του Δήμου μας, απασχολούμενων κατά τομέα οικονομικής δραστηριότητας και άνεργων.

Σύνολο	Οικονομικά ενεργός πληθυσμός					Μη οικονομικά ενεργός πληθυσμός	
	Σύνολο	Απασχολούμενοι	Τομείς				Άνεργοι
			Πρωτογενής	Δευτερογενής	Τριτογενής		

100.641	43.787	34.451	92	2.821	31.538	9.336	56.854
---------	--------	--------	----	-------	--------	-------	--------

Αντίστοιχα από τα στοιχεία της απογραφής του 2001 προκύπτει ο παρακάτω πίνακας:

Σύνολο	Οικονομικά ενεργός πληθυσμός							Μη οικονομικά ενεργός πληθυσμός
	Σύνολο	Απασχολούμενοι	Τομείς				Άνεργοι	
			Πρωτογενής	Δευτερογενής	Τριτογενής	Δε δήλωσαν		
115.150	52.789	47.357	171	9.775	33.874	3.537	5.432	62.361

Όπως αποτυπώνεται από την ανάλυση των απασχολούμενων κατά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας ένα μεγάλο μέρος του συνόλου των απασχολούμενων στο Δήμο Καλλιθέας αποτελούν όσοι ασχολούνται κυρίως με το χονδρικό και λιανικό εμπόριο (τριτογενής τομέας).

ΚΛΑΔΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	Απασχολούμενοι	Ποσοστό
Α.ΓΕΩΡΓΙΑ, ΔΑΣΟΚΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑ	80	0,22%
Β.ΟΡΥΧΕΙΑ ΚΑΙ ΛΑΤΟΜΕΙΑ	0	0,00%
Γ.ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ	3.189	8,66%
Δ.ΠΑΡΟΧΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΡΕΥΜΑΤΟΣ, ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ, ΑΤΜΟΥ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΣΜΟΥ	129	0,35%
Ε.ΠΑΡΟΧΗ ΝΕΡΟΥ, ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΛΥΜΑΤΩΝ, ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ	38	0,10%
ΣΤ.ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	2.051	5,57%
Ζ.ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΚΑΙ ΛΙΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ - ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΜΟΤΟΣΥΚΛΕΤΩΝ	6.959	18,90%
Η.ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ	2.748	7,46%
Θ.ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	3.085	8,38%
Ι.ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ	1.752	4,76%
Κ.ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	1.868	5,07%
Λ.ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	20	0,05%
Μ.ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ, ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	2.063	5,60%
Ν.ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	1.813	4,92%

ΚΛΑΔΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	Απασχολούμενοι	Ποσοστό
Ξ.ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΑΜΥΝΑ - ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΗ	3.690	10,02%
Ο.ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	2.453	6,66%
Π.ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΑΝΘΡΩΠΙΝΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	2.428	6,59%
Ρ.ΤΕΧΝΕΣ, ΔΙΑΣΚΕΔΑΣΗ ΚΑΙ ΨΥΧΑΓΩΓΙΑ	584	1,59%
Σ.ΑΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	877	2,38%
Τ.ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΩΝ ΩΣ ΕΡΓΟΔΟΤΩΝ - ΜΗ ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΩΝ, ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΤΗΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΓΑΘΩΝ - ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ - ΓΙΑ ΙΔΙΑ ΧΡΗΣΗ	1.001	2,72%
Υ.ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΤΕΡΟΔΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΚΑΙ ΦΟΡΕΩΝ	0	0,00%

Αντίστοιχα για το 2001 οι απασχολούμενοι ανά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας αποτυπώνονται στον παρακάτω πίνακα.

Κλάδος Οικονομικής Δραστηριότητας	Απασχολούμενοι	Ποσοστό
Α. Γεωργία, κτηνοτροφία, θήρα, δασοκομία.	143	0,30%
Β. Αλιεία.	28	0,06%
Γ. Ορυχεία και λατομεία.	32	0,07%
Δ. Μεταποιητικές βιομηχανίες.	6.362	13,43%
Ε. Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος, φυσικού αερίου και νερού.	324	0,68%
ΣΤ. Κατασκευές.	3.057	6,46%
Ζ. Χονδρικό και λιανικό εμπόριο, επισκευή αυτοκινήτων οχημάτων, μοτοσυκλετών και ειδών ατομικής και οικιακής χρήσης.	8.057	17,01%
Η. Ξενοδοχεία και εστιατόρια.	2.907	6,14%
Θ. Μεταφορές, αποθήκευση και επικοινωνίες.	4.536	9,58%
Ι. Ενδιάμεσοι χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί.	2.141	4,52%
Κ. Διαχείριση ακίνητης περιουσίας, εκμισθώσεις και επιχειρηματικές δραστηριότητες.	3.672	7,75%
Λ. Δημόσια διοίκηση και άμυνα, υποχρεωτική κοινωνική ασφάλιση.	4.528	9,56%

Κλάδος Οικονομικής Δραστηριότητας	Απασχολούμενοι	Ποσοστό
Μ. Εκπαίδευση.	2.464	5,20%
Ν. Υγεία και κοινωνική μέριμνα.	2.091	4,42%
Ξ. Δραστηριότητες παροχής υπηρεσιών υπέρ του κοινωνικού ή ατομικού χαρακτήρα.	2.322	4,90%
Ο. Ιδιωτικά νοικοκυριά που απασχολούν οικιακό προσωπικό.	1.132	2,39%
Π. Ετερόδοκοι οργανισμοί και όργανα.	24	0,05%
Χ. Μη δυνάμενοι να καταταγούν κατά κλάδο.	3.537	7,47%

Η σχέση του οικονομικά ενεργού πληθυσμού ως προς το συνολικό πληθυσμό του Δήμου, αποτελεί το δείκτη δραστηριότητας (Α), η τιμή του οποίου ερμηνεύει το ποσοστό του πληθυσμού που διατίθεται να συμμετέχει σε οικονομικές δραστηριότητες.

Ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός αποτελεί το εργατικό δυναμικό της οικονομίας και περιλαμβάνει τα άτομα εκείνα τα οποία είναι ικανά προς εργασία και ταυτόχρονα θέλουν να εργαστούν.

Τα άτομα εκείνα τα οποία δεν μπορούν να εργαστούν, για παράδειγμα μικρά παιδιά, ηλικιωμένοι, ασθενείς, στρατιώτες κλπ., δεν ανήκουν στο εργατικό δυναμικό. Επίσης άτομα τα οποία μπορούν να εργαστούν, αλλά για διάφορους λόγους δε θέλουν, δεν ανήκουν στο εργατικό δυναμικό. Συνεπώς, τα άτομα τα οποία δεν μπορούν ή δε θέλουν να εργαστούν αποτελούν τον οικονομικά μη ενεργό πληθυσμό.

Το εργατικό δυναμικό χωρίζεται σε δυο κατηγορίες, σ' εκείνους οι οποίοι εργάζονται και ονομάζονται απασχολούμενοι και σ' εκείνους οι οποίοι δεν εργάζονται και είναι άνεργοι. Με βάση τις παραπάνω διακρίσεις μπορούμε να δώσουμε τους εξής ορισμούς: Εργατικό δυναμικό είναι το σύνολο των ατόμων τα οποία μπορούν και θέλουν να εργαστούν. Απασχολούμενοι είναι τα άτομα τα οποία εργάζονται (φυσικά εξ' ορισμού θέλουν και μπορούν να εργαστούν). Άνεργοι είναι τα άτομα τα οποία μπορούν και θέλουν να εργαστούν, αλλά δεν μπορούν να βρουν απασχόληση.

Η εξέλιξη και τα Χαρακτηριστικά του Δείκτη Δραστηριότητας (Α)

Σύνολο Μόνιμου Πληθυσμού	
2001	2011

115.150	100.641
---------	---------

Οικονομικά ενεργός πληθυσμός				Οικονομικά μη ενεργός πληθυσμός			
	2001	2011	Μεταβολή		2001	2011	Μεταβολή
Σύνολο	52.789	43.787	- 17,05%	Σύνολο	62.361	56.854	- 8,83%

Απασχολούμενοι				Άνεργοι			
	2001	2011	Μεταβολή		2001	2011	Μεταβολή
Σύνολο	47.357	34.451	- 27,25%	Σύνολο	5.432	9.336	+ 71,87%

Συγκριτικά με την κατάσταση στην Περιφέρεια Αττικής παρατηρούμε ότι για την περίοδο 2001-2011 το ποσοστό των ανέργων επί του πληθυσμού είναι μεγαλύτερο από εκείνο της Περιφέρειας Αττικής (4,72% για το 2001 και 9,28% για το 2011 έναντι 2,36% και 8,34%).

Περιοχή αναφοράς	Δήμος Καλλιθέας		Περιφέρεια Αττικής	
	2001	2011	2001	2011
Έτος αναφοράς				
Τιμή δείκτη	4.72% (5.432)	9.28% (9.336)	2.36% (92.183)	8.34% (319.359)
Μεταβολή	71.87%		246.44%	

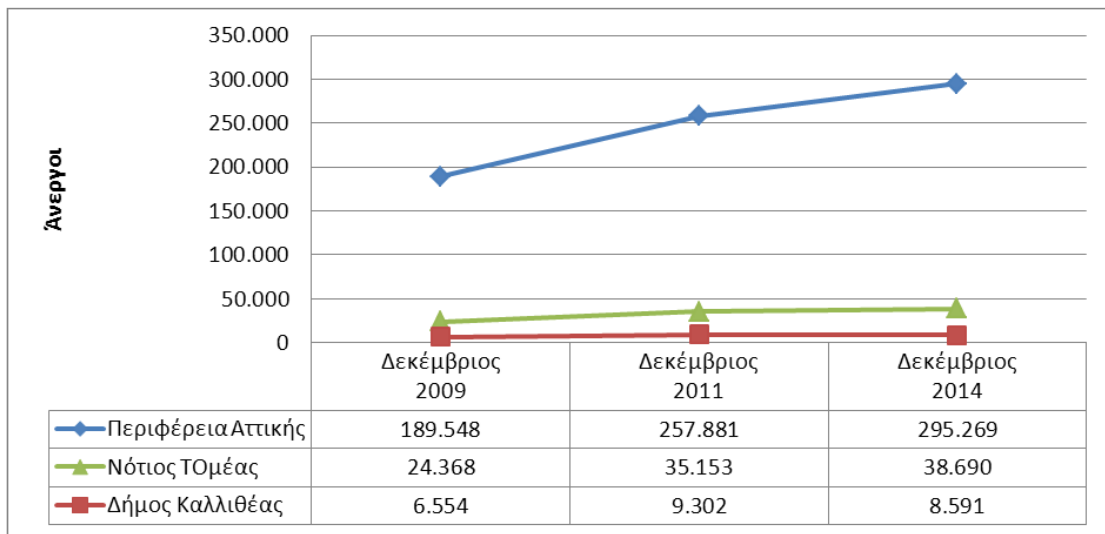
Από τους παραπάνω πίνακες παρατηρούμε:

- Στην περίπτωση του Δήμου μας, ο δείκτης δραστηριότητας είναι $A=0,46$ κατά την απογραφή του 2001 και $A=0,44$ κατά την απογραφή του 2011. Δηλαδή υπάρχει μια μικρή μείωση του πληθυσμού που διατίθεται να συμμετέχει σε οικονομικές δραστηριότητες.
- Έχουμε σημαντική μείωση -8,83%, του οικονομικά μη ενεργού πληθυσμού του Δήμου, δηλαδή μειώθηκαν τα άτομα τα οποία δεν μπορούν ή δε θέλουν να εργαστούν για διάφορους λόγους.
- Παρατηρούμε σημαντική μείωση -27,25% των απασχολούμενων κατοίκων του Δήμου μας.

- Επίσης σημαντική είναι η αύξηση +71,87% των ανέργων κατοίκων του Δήμου μας.

Η μεταβολή του ποσοστού των ανέργων στο Δήμο Καλλιθέας, δεν φαίνεται να ακολουθεί την γενικότερη τάση της μεταβολής, που καταγράφεται τόσο στο επίπεδο της Περιφέρειας, όσο και στο επίπεδο του Νότιου Τομέα. Στο διάγραμμα που ακολουθεί, αποτυπώνεται η διαχρονική μεταβολή των ανέργων με βάση τα στοιχεία του ΟΑΕΔ στο επίπεδο της Περιφέρειας, του Νότιου Τομέα και του Δήμου, με βάση τα στοιχεία του ΟΑΕΔ.

Διαχρονική εξέλιξη ποσοστού ανέργων



Στο χρονικό διάστημα 2009 – 2011, οι άνεργοι στον Δήμο Καλλιθέας, αυξάνονται με ρυθμούς μεγαλύτερους από εκείνους της Περιφέρειας, μικρότερους όμως από εκείνους του Νότιου Τομέα (41,93% έναντι 36,05% και 44,26%). Αντίθετα, στο χρονικό διάστημα 2011 – 2014, οι άνεργοι στον Δήμο Καλλιθέας, μειώνονται ενώ τόσο στην Περιφέρεια όσο και στο Νότιο Τομέα καταγράφεται αύξηση (-7,64% έναντι 14,50% και 10,06%).

Πέραν της αναφοράς στο συνολικό ποσοστό των ανέργων, ενδιαφέρον έχει η προσέγγιση της μεταβολής του αριθμού των απασχολούμενων, στους επιμέρους τομείς. Από τη σύγκριση των στοιχείων από τις απογραφές της ΕΛΣΤΑΤ για το 2001 και το 2011, προκύπτει ότι:

- η μεγαλύτερη ποσοστιαία αύξηση απασχολούμενων (26,21%) καταγράφεται στον τομέα φιλοξενίας – εστίασης – αναψυχής
- η μεγαλύτερη ποσοστιαία μείωση απασχολούμενων (-49,87%) καταγράφεται στον τομέα της μεταποίησης

Επισημαίνεται ότι το ποσοστό των απασχολούμενων στον τομέα φιλοξενίας – εστίασης – αναψυχής επί του συνολικού πληθυσμού, για τον Δήμο Καλλιθέας, είναι μεγαλύτερο από

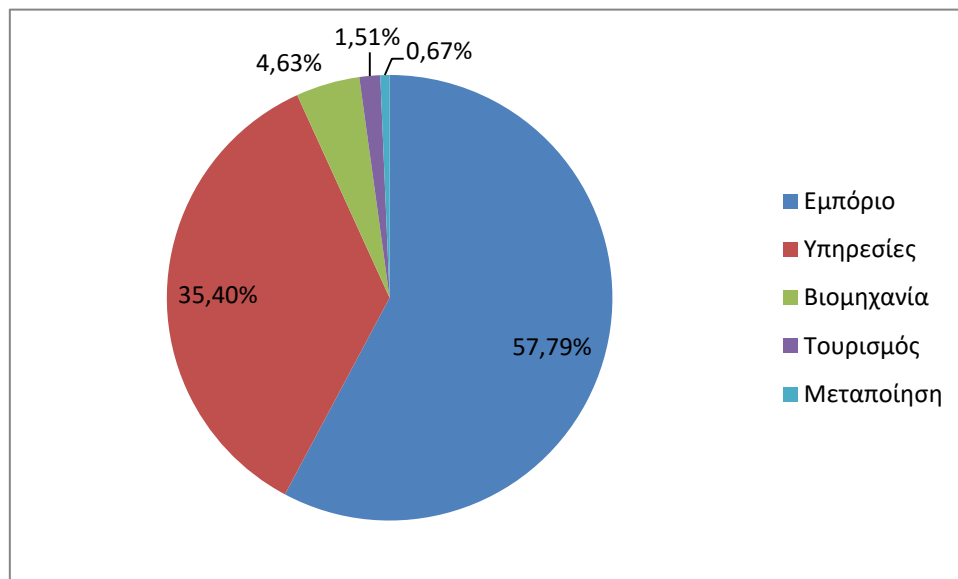
εκείνον της Περιφέρειας Αττικής τόσο για το 2001 (2,52% έναντι 1,90%), όσο και για το 2011 (3,65% έναντι 2,80%)

Ως προς τα χαρακτηριστικά των ανέργων στον Δήμο Καλλιθέας, με βάση τα στοιχεία του ΟΑΕΔ, για τον Δεκέμβριο του 2014, διαπιστώνεται ότι στους ανέργους υπερτερούν:

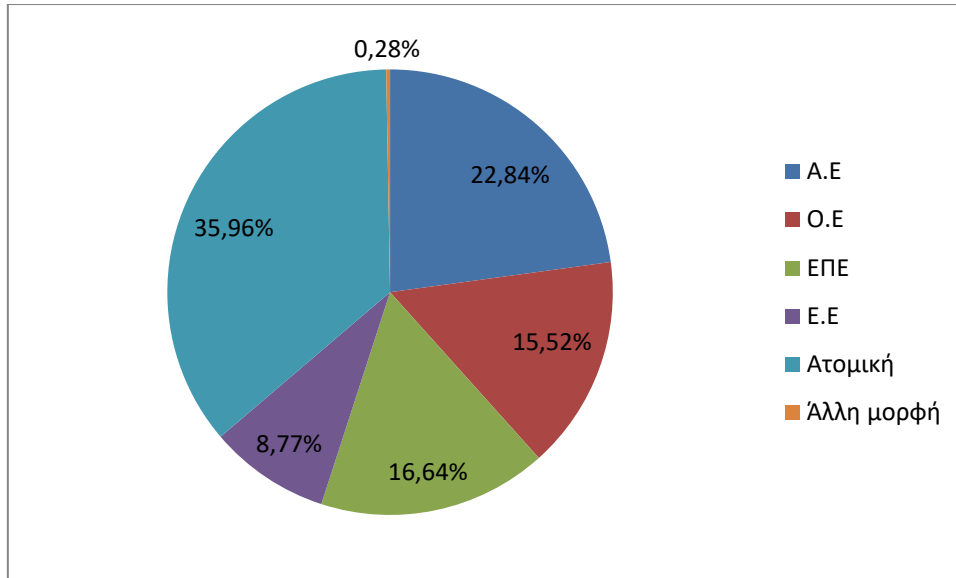
- οι άνεργοι άνω των 12μηνών (57%)
- οι γυναίκες (58%)
- οι απόφοιτοι Β'βάθμιας εκπαίδευσης (48%) και Α'βάθμιας (33%)

1.5.2 Οικονομική και Παραγωγική Δραστηριότητα

Σύμφωνα με πρόσφατα στοιχεία του ΕΒΕΑ ο αριθμός των εγγεγραμμένων επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στο Δήμο Καλλιθέας είναι 1.791. Στο σύνολό τους είναι μικρές και πολύ μικρές επιχειρήσεις οι οποίες δραστηριοποιούνται κυρίως στο εμπόριο και στις υπηρεσίες και σε μικρότερο ποσοστό στη βιομηχανία, τον τουρισμό και τη μεταποίηση, όπως φαίνεται στο διάγραμμα που ακολουθεί.



Αναφορικά με τη νομική μορφή των επιχειρήσεων, σημαντικός αριθμός είναι οι ατομικές επιχειρήσεις ενώ ακολουθούν οι Α.Ε, ΕΠΕ, Ο.Ε, Ε.Ε και επιχειρήσεις με άλλη νομική μορφή όπως αποτυπώνεται στο παρακάτω διάγραμμα.



Σύμφωνα με πρόσφατη έρευνα (2012) της Εθνικής Συνομοσπονδίας Ελληνικού Εμπορίου για τον δείκτη επιδείνωσης του κλεισίματος εμπορικών επιχειρήσεων σε κεντρικούς εμπορικούς δρόμους της Αττικής, στο Δήμο της Καλλιθέας παρατηρείται ανησυχητική αύξηση (35%) των κλειστών εμπορικών επιχειρήσεων μέσα σε ένα χρόνο, όπως φαίνεται στον πίνακα που ακολουθεί.

Περιοχές	Αύγουστος 2010	Μάρτιος 2011	Αύγουστος 2011	Μάρτιος 2012	Αναλογία κλειστών επιχειρήσεων	Μεταβολές Μάρτιος 2012/2011
Κέντρο Αθήνας	18%	23%	24%	30%	1/3	+27%
Κολωνάκι	12%	19%	24%	20%	1/5	+6%
Καλλιθέα	13%	17%	20%	23%	1/4	+35%
Μαρούσι	16%	17%	20%	17%	1/5	0%
Νέα Ιωνία	15%	18%	21%	28%	1/4	+58%
Χαλάνδρι	17%	22%	21%	20%	1/5	-10%
Κηφισιά	12%	21%	24%	24%	1/4	+13%
Πειραιάς	11%	21%	27%	28%	1/4	+55%

Ειδικότερα, τον Μάρτιο 2012 Ο εμπορικός δρόμος της Θησέως εμφανίζει ποσοστό κλειστών επιχειρήσεων της τάξης του 22,7%, σημειώνοντας αύξηση σε σύγκριση με τον Αύγουστο του 2011 (19,8%) και το Μάρτιο του 2011 (16,8%).

Επιπλέον η οικοδομική δραστηριότητα στο Δήμο Καλλιθέας παρουσιάζει δραματική μείωση τα τελευταία έτη, ακολουθώντας την οικοδομική δραστηριότητα σε εθνικό επίπεδο. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι μόνο μία νέα άδεια εκδόθηκε κατά το έτος 2014.

Οικοδομικές Άδειες	2004	2009	2014
Νέες άδειες	76	31	1
Προσθήκες	16	10	1
Κατεδαφίσεις	97	27	1
Λοιπές άδειες	113	85	56
Σύνολο	302	153	59

1.5.3 Αξιολόγηση της Υφιστάμενης Κατάστασης

Δυνατότητες	Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> • Θέση της πόλης ως οικονομικό κέντρο της περιοχής • Ανάπτυξη υπερτοπικού εμπορίου με τη δημιουργία του Κέντρου Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος • Ενίσχυση της ελκυστικότητας για επιχειρηματική δραστηριότητα από τη λειτουργία Κέντρου Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος • Υψηλού επιπέδου ανθρώπινο δυναμικό • Εμπειρία σε παρεμβάσεις για την απασχόληση • Ικανοποιητικά επίπεδα οικονομικά ενεργού πληθυσμού 	<ul style="list-style-type: none"> • Μακροχρόνια οικονομική ύφεση που πλήττει την Ελληνική Οικονομία και επηρεάζει την τοπική οικονομία • Επιβολή υψηλής φορολογίας στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις και τους αυτοαπασχολούμενους • Γραφειοκρατία • Συρρίκνωση της τοπικής εμπορικής δραστηριότητας και επιχειρηματικότητας • Συρρίκνωση των εισοδημάτων των καταναλωτών • Έλλειψη πόρων για την ανάδειξη και την προβολή της περιοχής • Μεγάλη εξάρτηση από τριτογενή τομέα

<ul style="list-style-type: none"> • Ύπαρξη Πανεπιστημίων και εκπαιδευτικό και ερευνητικό δυναμικό με δυνατότητες ανάπτυξης και διάχυσης καινοτομιών καθώς και τεχνογνωσία στη διαχείριση προγραμμάτων Έρευνας και Ανάπτυξης • Ύπαρξη υποδομών στήριξης για την ανάπτυξη της κοινωνίας της πληροφορίας • Δυνατότητα συνεργασίας με τους φορείς του Δημοσίου και Ιδιωτικού τομέα • Παρουσία σημαντικών εταιρειών στην περιοχή • Συμμετοχή σε αναπτυξιακές συμπράξεις • Ανάπτυξη συνεργασιών με όμορους δήμους και φορείς για την ανάπτυξη προγραμμάτων ενίσχυσης της τοπικής οικονομίας • Πολιτικές στήριξης τοπικών επιχειρήσεων • Δράσεις για την προβολή της τοπικής επιχειρηματικότητας συνδεδεμένες με την διοργάνωση πολιτιστικών δραστηριοτήτων • Δυνατότητα ανάπτυξης τουρισμό πόλης • Η επιτάχυνση των διαδικασιών έκδοσης αδειών λειτουργίας καταστημάτων • Ύπαρξη εμπορικών ζωνών με αξιόλογη εμπορική κίνηση • Σχετικά υψηλό ποσοστό ενεργών ατόμων και απασχολούμενων 	<ul style="list-style-type: none"> • Ανεπαρκής τουριστική υποδομή (ξενοδοχεία, επιχειρήσεις τουρισμού) • Περιορισμένη επισκεψιμότητα και έλλειψη διακριτής τοπικής ταυτότητας • Ανάγκη διάγνωσης όλων των δυνατοτήτων αξιοποίησης των τουριστικών πόρων της περιοχής • Ανάγκη χάραξης μίας συνολικής στρατηγικής για τον τουρισμό • Ανάγκη δημιουργίας πόλων προσέλκυσης τουριστών στην περιοχή • Η παροχή υπηρεσιών τουρισμού δεν είναι επαρκώς ενσωματωμένη στην κουλτούρα της πόλης • Έλλειψη συνεργατικών χώρων εργασίας και εκκολαπτηρίων • Έλλειψη μηχανισμών υποστήριξης της επιχειρηματικής και αναπτυξιακής δραστηριότητας • Περιορισμένες δυνατότητες παρέμβασης του Δήμου • Περιορισμένη συνεργασία τοπικών επιχειρήσεων • Έλλειψη φορέα προώθησης της απασχόλησης • Μείωση του αριθμού των επιχειρήσεων και των αυτοαπασχολούμενων • Συνεχής αύξηση της ανεργίας • Έλλειψη πόρων για την εφαρμογή παρεμβάσεων για την ενίσχυση της ανεργία • Μικρός βαθμός εξειδίκευσης ανθρώπινου δυναμικού
---	---

<ul style="list-style-type: none"> • Ενίσχυση των επαγγελματιών μέσω προγραμμάτων δια βίου μάθησης • Μείωση της ανεργίας μέσω χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων • Ανάπτυξη δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού μέσω προγραμμάτων κατάρτισης, δια βίου μάθησης και προώθησης της απασχόλησης από τον Δήμο • Ανάπτυξη των δεξιοτήτων ανέργων μέσω προγραμμάτων εκπαίδευσης • Συνεργασία με όμορους Δήμους και φορείς για την αντιμετώπιση της ανεργίας 	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκη εφαρμογής τοπικών προγραμμάτων κοινωνικής εργασίας και αυτοαπασχόλησης. • Περιορισμένες δυνατότητες ανταπόκρισης των ωφελουμένων αναπτυξιακών προγραμμάτων για επιχειρηματική δραστηριοποίηση
<p>Ευκαιρίες</p>	<p>Απειλές</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Αύξηση της επισκεψιμότητας του Δήμου από τη δημιουργία του Κέντρου Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος • Προβολή της περιοχής και των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών της και πλεονεκτημάτων για την αύξηση της επισκεψιμότητας • Αξιοποίηση πόρων από χρηματοδοτούμενα προγράμματα για τη Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη και συνεργασία με όμορους Δήμους • Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας μέσω χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων • Αξιοποίηση της ζήτησης των καταναλωτών όμορων Δήμων • Νέο πλαίσιο για την κοινωνική οικονομία 	<ul style="list-style-type: none"> • Η οικονομική αστάθεια και η μείωση των επενδύσεων της Εθνικής Οικονομίας • Η μείωση του ΑΕΠ της Εθνικής Οικονομίας • Μείωση των κρατικών επιχορηγήσεων στη τοπική Αυτοδιοίκηση λόγω της εφαρμοζόμενης δημοσιονομικής πολιτικής • Μη υλοποίηση των σχεδιαζόμενων παρεμβάσεων λόγω αδυναμίας διασφάλισης πόρων • Η μείωση της καταναλωτικής ζήτησης και της αγοραστικής δύναμης • Κλείσιμο εμπορικών καταστημάτων επιχειρήσεων • Η αύξηση της ανεργίας

<ul style="list-style-type: none"> • Στρατηγική ενίσχυσης στοχευμένων μορφών τουρισμού (πόλης – city break, συνεδριακού, αθλητικού, ψυχαγωγικού, σχολικού και θεματικών πάρκων) • Εταιρική κοινωνική ευθύνη • Αξιοποίηση συνεργασιών με ακαδημαϊκά ιδρύματα και ερευνητικούς φορείς για σύνδεση με την αγορά εργασίας • Μείωση των ενοικίων της επαγγελματικής στέγης • Συμπράξεις με ιδιωτικό τομέα • Συνεργασίες με ευρωπαϊκούς φορείς • Ενίσχυση της απασχόλησης μέσω χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων • Δράσεις εκπαίδευσης και κατάρτισης προσαρμοσμένες στις τοπικές ιδιαιτερότητες στο πλαίσιο της Περιφερειακής Στρατηγικής της Έξυπνης Εξειδίκευσης • Μείωση του ποσοστού της ανεργίας και των κοινωνικών ανισοτήτων μέσω στοχευμένων δράσεων ενισχύσεων και μέτρων εκπαίδευσης, κατάρτισης και υποστήριξης. • Η δημιουργία δικτύων συνεργασίας των τοπικών φορέων για την αντιμετώπιση της ανεργίας • Αξιοποίηση νέων επιστημόνων και προσωπικοτήτων της περιοχής 	<ul style="list-style-type: none"> • Η μείωση της εσωτερικής τουριστικής κίνησης λόγω της κρίσης • Επιχειρηματικότητα ανάγκης • Έλλειψη κινήτρων σε επιχειρήσεις για την απορρόφηση των ανέργων • Η έλλειψη δομών παρακολούθησης των εξελίξεων στην τοπική αγορά εργασίας • Απαξίωση δεξιοτήτων των απασχολουμένων • Υψηλά κόστη ανάπτυξης και αξιοποίησης νέων τεχνολογιών • Έλλειψη στελεχιακού δυναμικού υψηλής εξειδίκευσης • Το Νομοθετικό πλαίσιο των αδειοδοτήσεων - γνωστοποιήσεων των εμπορικών δραστηριοτήτων • Οι συναρμοδιότητες της Περιφέρειας και των Δήμων • Απουσία παράδοσης στη συνεργασία ερευνητικού και επιχειρηματικού χώρου • Η γραφειοκρατία για τη διαδικασία έκδοσης άδειες λειτουργίας
--	---

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης

- Υλοποίηση έργων αστικής ανάπτυξης
- Βελτίωση υποδομών για την ενίσχυση της τοπικής οικονομίας
- Δράσεις για τη βελτίωση της επισκεψιμότητας με προβολή και προώθηση συγκριτικών πλεονεκτημάτων της περιοχής
- Ανάπτυξη city branding με έμφαση στο αναπτυξιακό προφίλ της περιοχής
- Δημιουργία αστικού κέντρου και δικτύου ποδηλατοδρόμων
- Τόνωση νέων οικονομικών δραστηριοτήτων - Ανάπτυξη ειδικών μορφών τουρισμού (πόλης – city break, συνεδριακού, αθλητικού, ψυχαγωγικού, σχολικού και θεματικών πάρκων)
- Δημιουργία Μητροπολιτικού Συνεδριακού Κέντρου
- Προώθηση της γαστρονομίας της τοπικής κοινότητας (ρώσικη και ποντιακή κουζίνα)
- Συμμετοχή σε αναπτυξιακές συμπράξεις και προγράμματα κοινωνικής οικονομίας
- Συμμετοχή σε ευρωπαϊκά προγράμματα και ευρωπαϊκά δίκτυα – πρόγραμμα αδελφοποιήσεων
- Υλοποίηση δράσεων κοινωνικής εταιρικής ευθύνης π.χ. διοργάνωση ημερών καριέρας, προγράμματα πρακτικής άσκησης δημοτών σε επιχειρήσεις που εδρεύουν στην Καλλιθέα με την παροχή αντισταθμιστικού οφέλους από το Δήμο (π.χ. μείωση δημοτικών τελών)
- Ανάπτυξη μόνιμων συνεργασιών με επιχειρηματικές μονάδες της περιοχής
- Προώθηση της δημιουργίας δικτύου εκπαιδευτικών ιδρυμάτων και επιχειρηματικών φορέων, με στόχο την στήριξη των μικρομεσαίων επιχειρήσεων με νέο εξειδικευμένο προσωπικό και τη συγκράτηση του ανθρώπινου δυναμικού στην περιοχή
- Αναβάθμιση του εμπορικού κέντρου σε συνεργασία με τους φορείς της πόλης
- Ενημέρωση και πληροφόρηση των δημοτών για τα οφέλη στήριξης της τοπικής αγοράς
- Εφαρμογή δημοτικής πολιτικής με την υιοθέτηση μειωμένων ανταποδοτικών τελών για τις τοπικές μικρομεσαίες επιχειρήσεις, με στόχο τη στήριξη της τοπικής και υπερτοπικής ανάπτυξης και απασχόλησης
- Δράσεις πολιτιστικών και καλλιτεχνικών εκδηλώσεων συνδεδεμένων με την τοπική οικονομία
- Προώθηση συνεργατικών χώρων εργασίας (co-working spaces), εκκολαπτηρίων (incubators) και χώρων φιλοξενίας διοργανώσεων για τη στήριξη της νεοφυούς επιχειρηματικότητας με έμφαση στον πολιτισμό
- Δομές δια βίου μάθησης και προγράμματα επαγγελματικής κατάρτισης δημοτών

- Σύσταση κέντρου επιχειρηματικότητας και προώθησης της απασχόλησης με τη συμμετοχή του Δήμου και κοινωνικών εταίρων, το οποίο θα παρέχει δωρεάν εξατομικευμένες υπηρεσίες στους ανέργους και τις ευπαθείς κοινωνικά ομάδες.
- Διευκόλυνση της κοινωνικής ένταξης των μειονοτήτων
- Ενίσχυση της κοινωνικής επιχειρηματικότητας και προώθηση δραστηριοτήτων συμπληρωματικών με τις λειτουργίες του ΚΠΙΣΝ
- Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας μέσω της προβολής των τοπικών επιχειρήσεων
- Ενίσχυση της απασχόλησης και στήριξη των ανέργων μέσω εκπαιδευτικών προγραμμάτων
- Η επιτάχυνση των διαδικασιών έκδοσης αδειών λειτουργίας καταστημάτων

Ενότητα 2: Συνοπτική Παρουσίαση και Αξιολόγηση του Δήμου Καλλιθέας και των Νομικών του Προσώπων

2.1 Οργάνωση του Δήμου

Στη συγκεκριμένη ενότητα επιχειρείται να γίνει περιγραφή και αποτύπωση της οργάνωσης και λειτουργίας του Δήμου. Τα παραπάνω θα μας επιτρέψουν να αξιολογήσουμε την οργάνωση και λειτουργία του Δήμου και να ιεραρχήσουμε τα κρίσιμα ζητήματα εσωτερικής ανάπτυξης.

2.2 Οργανόγραμμα της Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου

Ο Δήμος Καλλιθέας με βάση τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας (Φ.Ε.Κ. 2598 /Β'/25-9-2012), έχει την εξής διάρθρωση:

A. ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ

1. Γενικός Γραμματέας
2. Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου
3. Γραφείο Επικοινωνίας & Δημοσίων - Διεθνών Σχέσεων
4. Νομική Υπηρεσία
5. Αυτοτελές Γραφείο Διαφάνειας & Διοικητικής Βοήθειας
6. Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού & Σχεδιασμού
7. Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας που περιλαμβάνει τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
 - α) Τμήμα Επιχειρησιακού Σχεδιασμού
 - β) Τμήμα Αστυνόμευσης

B. ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

Γ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

1. Τμήμα Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων
2. Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού
3. Τμήμα Διοικητικής Μέριμνας
4. Τμήμα Αδειοδοτήσεων & Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων
5. Τμήμα Τεχνολογιών, Πληροφορικής & Επικοινωνιών.

Δ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

1. Τμήμα Προϋπολογισμού & Εκκαθάρισης Δαπανών
2. Τμήμα Λογιστηρίου
3. Τμήμα Ταμείου

4. Τμήμα Μισθοδοσίας
5. Τμήμα Προμηθειών και Αποθηκών.

Ε. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΠΡΟΣΟΔΩΝ

1. Τμήμα Εσόδων
2. Τμήμα Δημοτικού Κοιμητηρίου.

ΣΤ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

1. Τμήμα Δημοτολογίου
2. Τμήμα Ληξιαρχείου
3. Τμήμα Αλλοδαπών και Μετανάστευσης.

Ζ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ- ΠΑΙΔΕΙΑΣ & ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ

1. Τμήμα Παιδείας & Διά Βίου Μάθησης
2. Τμήμα Δημοτικής Βιβλιοθήκης
3. Τμήμα Ωδείου
4. Τμήμα Ερασιτεχνικής Δημιουργίας & Εκδηλώσεων.

Η. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

1. Τμήμα Πρόνοιας
2. Τμήμα Υγείας και Κοινωνικής Προστασίας.

Θ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

1. Τμήμα Καθαριότητας
2. Τμήμα Διαχείρισης, Επισκευής & Συντήρησης Οχημάτων
3. Τμήμα Μελετών Πρασίνου
4. Τμήμα Συντήρησης Πρασίνου & Παιδικών Χαρών.

Ι. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

1. Τμήμα Μελετών
2. Τμήμα Προγραμματισμού & Παρακολούθησης Έργων.
3. Τμήμα Κατασκευών και Συντηρήσεων

ΙΑ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΔΟΜΗΣΗΣ

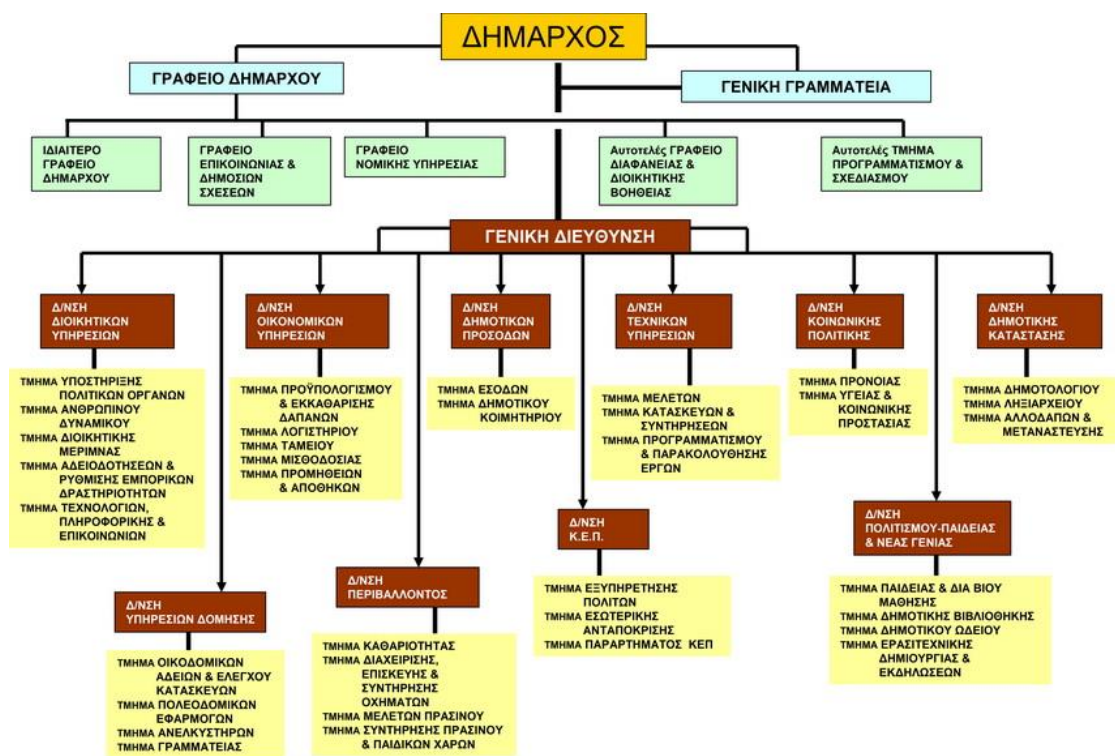
1. Τμήμα Οικοδομικών Αδειών & Ελέγχου Κατασκευών
2. Τμήμα Πολεοδομικών Εφαρμογών
3. Τμήμα Ανελκυστήρων

4. Τμήμα Γραμματείας

ΙΒ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΕΝΤΡΟΥ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΩΝ (Κ.Ε.Π.)

1. Τμήμα Εξυπηρέτησης Πολιτών
2. Τμήμα Εσωτερικής Ανταπόκρισης
3. Τμήμα Παραρτήματος ΚΕΠ.

Οργανόγραμμα Δήμου



2.3 Θεματικοί Τομείς Ανάπτυξης

Οι γενικές και τομεακές αρμοδιότητες του Δήμου, ομαδοποιούνται στους επόμενους τρεις θεματικούς τομείς:

- Περιβάλλον και ποιότητα ζωής
- Κοινωνική πολιτική, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός
- Τοπική οικονομία και απασχόληση

Στον πίνακα που ακολουθεί, φαίνονται οι υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, που ασκούν τις προηγούμενες αρμοδιότητες.

Θεματικοί Τομείς Τοπικής Ανάπτυξης			
Περιβάλλον & Ποιότητα Ζωής	Κοινωνική Πολιτική, παιδεία, πολιτισμός & αθλητισμός	Τοπική οικονομία & απασχόληση	Γενικές Αρμοδιότητες & Εσωτερική Υποστήριξη του Δήμου
Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Διεύθυνση Πολιτισμού – Παιδείας & Νέας Γενιάς (ΠΠΓΝ)	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών
Διεύθυνση Περιβάλλοντος	Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής	Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών	Διεύθυνση Δημοτικών Προσόδων Γενικός Γραμματέας
Διεύθυνση Υπηρεσιών Δόμησης	Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Δήμου Καλλιθέας (ΔΗ.Κ.Ε.Κ)	(Υπηρεσία Αδειοδοτήσεων & Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων)	Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου Γραφείο Επικοινωνίας & Δημοσίων - Διεθνών Σχέσεων
Διεύθυνση Δημοτικής Κατάστασης	Δημοτική Ανώνυμη Εταιρεία Καλλιθέας (Δ.Α.Ε.Κ)		Νομική Υπηρεσία
Διεύθυνση ΚΕΠ	Οργανισμός Παιδικής Αγωγής και Άθλησης «ΓΙΑΝΝΗΣ ΓΑΛΛΟΣ» (ΝΠΔΔ)		Αυτοτελές Γραφείο Διαφάνειας & Διοικητικής Βοήθειας Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού & Σχεδιασμού
Κάθετες Υπηρεσίες			Οριζόντιες και Υποστηρικτικές Υπηρεσίες

2.4 Ανθρώπινο Δυναμικό

Αριθμός δημοτικών υπαλλήλων κατά τα έτη 2003, 2008, 2013 και 2014				
	31/12/2003	31/12/2008	31/12/2013	31/12/2014
Σύνολο Μόνιμων Υπαλλήλων	575	578	429	404
Σύνολο ΙΔΑΧ Υπαλλήλων	54	80	90	98

Αριθμός δημοτικών υπαλλήλων που συνταξιοδοτήθηκαν κατά τα έτη 2013 και 2014		
	31/12/2013	31/12/2014
Συνταξιοδοτήσεις Υπαλλήλων	4 ΙΔΑΧ	6 ΙΔΑΧ
	24 Δ.Δ.	34 Δ.Δ.

2.5 Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης εσωτερικής οργάνωσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΚΑΙ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	
Δυνατότητες	Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> • Ο διαρκής εκσυγχρονισμός ως μόνιμο στοιχείο της πολιτικής της διοίκησης του Δήμου με χαρακτηριστικό παράδειγμα την αναθεώρηση ΟΕΥ μέσα από την αξιολόγηση των δομών. • Αξιοποίηση Επιχειρησιακού Προγράμματος και Ετήσιου Προγράμματος δράσης ως εργαλεία οργάνωσης και ανάπτυξης • Διεύρυνση και Αξιοποίηση διαδημοτικών συνεργασιών • Ικανότητα εξυπηρέτησης του πολίτη και άμεση προώθηση των αιτημάτων του • Πιστοποίηση οργανωτικών μονάδων ως προς την διαχειριστική επάρκεια των δικαιούχων • Αρμονικές σχέσεις και συνεργασία μεταξύ των Διευθύνσεων του Δήμου • Η ετοιμότητα του Δήμου να αξιοποιήσει τις δυνατότητες χρηματοδότησης που παρουσιάζονται μέσω εθνικών και Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων λόγω της 	<ul style="list-style-type: none"> • Η τυπολογία των ΟΕΥ όπως διαμορφώθηκαν χωρίς οργανωτικές μελέτες δημιουργούν αναντιστοιχίες οργανωτικής δομής και πραγματικών αρμοδιοτήτων • Σε ορισμένες υπηρεσιακές μονάδες παρατηρείται οργανωτικός κατακερματισμός, διάχυση της ευθύνης και μείωση της αποτελεσματικότητας • Έλλειψη συντονιστικών και επιτελικών διαδικασιών • Επικαλύψεις αρμοδιοτήτων και ελλείψεις συντονισμού μεταξύ υπηρεσιών • Ανάγκη αναθεώρησης του τρόπου συντονισμού μεταξύ των πολιτικών οργάνων και των υπηρεσιών • Έλλειψη δράσεων εσωτερικού ελέγχου • Έλλειψη μόνιμου μηχανισμού κατάρτισης - εκπαίδευσης του προσωπικού

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΚΑΙ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	
<p>ύπαρξης στελεχωμένης οργανικής μονάδας σχετικής με τον Προγραμματισμό και την Ανάπτυξη.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Εφαρμογή της διοίκησης μέσω στόχων και μέτρηση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας • Απλούστευση της διαδικασίας υποβολής προσφορών για την προμηθειών αγαθών και υπηρεσιών μέσω του "Κεντρικού ηλεκτρονικού μητρώου δημοσίων συμβάσεων" και το "Εθνικό σύστημα ηλεκτρονικών δημοσίων συμβάσεων" • Βελτίωση συνεργασίας υπηρεσιών δήμου και νομικών προσώπων και επιχειρήσεών του • Αναβάθμιση των δημοτικών οργάνων και επιτροπών 	<ul style="list-style-type: none"> • Δυσλειτουργίες στη συνεργασία με συναρμόδιες υπηρεσίες και άλλους φορείς • Μικρή εμπειρία σε διαδημοτικές συνεργασίες • Μη ικανοποιητική συνεργασία υπηρεσιών δήμου και νομικών προσώπων • Έλλειψη έγκαιρου προγραμματισμού και συντονισμού των υπηρεσιών • Έλλειψη ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος και σύνδεσή του με το σύνολο των υπηρεσιών • Έλλειμμα στην οργάνωση ανταλλαγής πληροφοριών • Έλλειψη συστηματικής συνεργασίας με όμορους Δήμους για τη διάχυση της γνώσης • Η συμμετοχή του Δήμου σε δίκτυα συνεργασιών δεν έχει επιφέρει την αναμενόμενη τεχνογνωσία και εμπειρία στις υπηρεσίες • Περιπτώσεις αναντιστοιχίας της υφιστάμενης οργανωτικής δομής με τις προβλέψεις του ΟΕΥ • Ανάγκη τροποποίησης του νέου Ο.Ε.Υ • Γενικότερο πρόβλημα ενσωμάτωσης στην κουλτούρα του οργανισμού αναφορικά με τις διαδικασίες αξιολόγησης και παρακολούθησης

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΚΑΙ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	
	<ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη σύγχρονου προγράμματος διαχείριση προσωπικού • Περιορισμός πόρων της κεντρικής κυβέρνησης προς τους ΟΤΑ, για την τέλεση του έργου τους
Ευκαιρίες	Απειλές
<ul style="list-style-type: none"> • Δυνατότητα επικαιροποίησης και αναβάθμισης εσωτερικών κανονισμών • Αξιοποίηση σύγχρονων μεθόδων και εργαλείων οργάνωσης διοίκησης και ελέγχου • Εφαρμογή συστήματος διοίκησης ποιότητας, Διοίκηση μέσω στόχων σε εφαρμογή του ν. 3230/2004 • Αξιοποίηση διαθρωτικών αλλαγών της Δημόσιας Διοίκησης 	<ul style="list-style-type: none"> • Μείωση των αριθμού των προσλήψεων και αύξηση του αριθμού των αιτήσεων συνταξιοδότησης • Γραφειοκρατία στην προμήθεια υλικών για την αντιμετώπιση άμεσων αναγκών • Έλλειψη συντονισμού με άλλες δημόσιες υπηρεσίες για την επίλυση προβλημάτων των πολιτών • Πολύπλοκη νομοθεσία και μη επαρκής ενημέρωση σχετικά με τις αλλαγές των διατάξεων • Ασάφεια ως προς της κατευθύνσεις της διοίκησης σε θέματα εκσυγχρονισμού της λειτουργίας του δημόσιου τομέα • Έλλειψη κινήτρων απόδοσης • Απουσία κοινωνικού ελέγχου για την αποδοτική λειτουργία των υπηρεσιών

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης
<ul style="list-style-type: none"> • Βελτίωση της οργανωτικής δομής του Δήμου και των Ν.Π.Δ.Δ και η ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς • Βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών και των διαδικασιών λειτουργίας του Δήμου

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης
<ul style="list-style-type: none"> • Εφαρμογή διαδικασιών για την μείωση της εσωτερικής γραφειοκρατίας, βελτίωση συνεργασίας και συντονισμού μεταξύ των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών προσώπων • Αναβάθμιση των επιτελικών υπηρεσιών • Εφαρμογή συστημάτων προγραμματισμού, ποιότητας & διαχείρισης έργων • Εφαρμογή διαδικασιών οργάνωσης, προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της λειτουργίας του δήμου • Διεύρυνση των συνεργασιών με Δήμους, Φορείς, Δημόσια Διοίκηση • Βελτίωση της καθημερινότητας του πολίτη και ενίσχυση του θεσμού της συμμετοχής στα Δημοτικά Συμβούλια • Προσανατολισμός στη διοίκηση ποιότητας μέσω καθορισμού στόχων και μέτρηση της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας • Εκπόνηση σχεδίων δράσης ανά Διεύθυνση • Αναδιάρθρωση των υπηρεσιών και ορθολογικός καταμερισμός του ανθρώπινου δυναμικού, ανάλογα με το αντικείμενο της κάθε υπηρεσίας • Επανεξέταση προσόντων προσωπικού κάλυψης διευθυντικών και επιτελικών θέσεων

ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	
Δυνατότητες	Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> • Η ύπαρξη ικανού και έμπειρου στελεχιακού δυναμικού σε συγκεκριμένες ειδικότητες • Συμμετοχή σε προγράμματα επιμόρφωσης στελεχών και εφαρμογή πολιτικής δια βίου εκπαίδευσης • Συμμετοχή σε προγράμματα επιμόρφωσης αιρετών • Δυνατότητα αξιοποίησης εθελοντών και εξωτερικών συνεργατών • Δυνατότητα βελτίωσης του εργασιακού κλίματος με την πλήρη στελέχωση των 	<ul style="list-style-type: none"> • Το ανθρώπινο δυναμικό δεν επαρκεί σε όλα τα τμήματα του Δήμου και μάλιστα το εξειδικευμένο. • Προβλήματα στην πρόσληψη μόνιμου και εποχικού προσωπικού λόγω των περιορισμών του νομοθετικού πλαισίου. • Υψηλός μέσος όρος ηλικίας προσωπικού • Ανάγκη για συνεχή επιμόρφωση και κατάρτιση του προσωπικού

ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	
<p>οργανικών θέσεων που προβλέπεται βάσει ΟΕΥ στα τμήματα που απαιτείται</p> <ul style="list-style-type: none"> • Το υπάρχον προσωπικό στη Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής έχει πολύ καλή γνώση και εμπειρία στην εφαρμογή των προγραμμάτων καθώς η πολύχρονη επαφή του με άτομα με αναπηρία βοηθάει στη διαχείριση των θεμάτων τους 	<ul style="list-style-type: none"> • Απουσία ουσιαστικής ατομικής αξιολόγησης της απόδοσης των εργαζομένων με βάση το παραγόμενο έργο και τις δεξιότητες • Ανάγκη ανανέωσης εξοπλισμού και υποδομών γραφείου • Αυξημένες ανάγκες στελέχωσης των κοινωνικών δομών
Ευκαιρίες	Απειλές
<ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση της εμπειρίας του Προσωπικού • Αξιοποίηση εθνικών και ευρωπαϊκών προγραμμάτων για την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού • Θέσπιση κινήτρων για την αύξηση της παραγωγικότητας του ανθρώπινου δυναμικού • Αξιοποίηση πόρων για την αναβάθμιση υλικοτεχνικής υποδομής • Αξιοποίηση προγραμμάτων ΟΑΕΔ • Αναθεώρηση του ΟΕΥ για πρόβλεψη νέων ειδικοτήτων 	<ul style="list-style-type: none"> • Περιορισμός της διάρκειας και του αριθμού των προγραμμάτων του ΙΝΕΠ • Περιορισμός προσλήψεων βάσει της ευρύτερης πολιτικής προσλήψεων στο Δημόσιο τομέα • Συνταξιοδότηση ικανού και έμπειρου προσωπικού • Γραφειοκρατικές και χρονοβόρες διαδικασίες πρόσληψης μέσω ΑΣΕΠ • Έλλειψη πόρων για αναβάθμιση υποδομών • Η αναντιστοιχία αναγκών και δεξιοτήτων του υπάρχοντος προσωπικού

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης
<ul style="list-style-type: none"> • Βελτίωση των υλικοτεχνικών υποδομών και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου • Στελέχωση σε έμπειρο, εξειδικευμένο και ικανό προσωπικό μέσω κινητικότητας και μετατάξεων

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης
<ul style="list-style-type: none"> • Η ενημέρωση αιρετών και υπαλλήλων και η κατάρτισή τους σε θεματικά αντικείμενα που τους αφορούν • Η ενεργός συμμετοχή του στελεχιακού δυναμικού στο σχεδιασμό και στο προγραμματισμό δράσεων και γενικά στην υλοποίηση των πολιτικών στόχων και αρχών

ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	
Δυνατότητες	Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> • Λειτουργία Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος και σύνδεσή του με το σύνολο των υπηρεσιών • Λειτουργία εσωτερικού δικτύου (Intranet) • Η υπάρχουσα υποδομή portal και GIS μπορεί να αποτελέσει τη βάση για την αναβάθμιση των υπηρεσιών • Δυνατότητες ανάπτυξης ηλεκτρονικών διαδικασιών διαχείρισης αιτημάτων, παραπόνων, αξιολόγησης των υπηρεσιών από τους δημότες κ.λ.π. • Εκπαίδευση και αξιοποίηση του υπάρχοντος προσωπικού για πιο ενεργή συμμετοχή στην ηλεκτρονική διακυβέρνηση • Αξιοποίηση ψηφιακού εκσυγχρονισμού • Συνεχής βελτίωση λογισμικών τα οποία δίνουν την δυνατότητα για καλύτερο έλεγχο εσόδων και εξόδων 	<ul style="list-style-type: none"> • Περιορισμένη αξιοποίηση της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης για την εξυπηρέτηση του πολίτη • Μηχανογραφικός εξοπλισμός που χρήζει άμεσης ανανέωσης • Ανάγκη αγοράς επιπλέον προγραμμάτων και αδειών χρήσης λογισμικού • Ανάγκη αναβάθμισης του ηλεκτρονικού portal και αξιοποίηση του GIS. • Η προσαρμογή της λειτουργίας του δήμου στην Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση απαιτεί συστηματική δέσμευση και αναδιοργάνωση της λειτουργίας των υπηρεσιών. • Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού για την στελέχωση του Δήμου που υποστηρίζουν τις ηλεκτρονικές υπηρεσίες και το portal του Δήμου
Ευκαιρίες	Απειλές

ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	
<ul style="list-style-type: none"> Αξιοποίηση πόρων του ΣΕΣ 2014-2020 για ανάπτυξη νέων προηγμένων ηλεκτρονικών υπηρεσιών περισσότερο φιλικών προς τον χρήστη Αξιοποίηση πόρων για την εκπαίδευση του προσωπικού που υποστηρίζει τις ηλεκτρονικές υπηρεσίες και τον διαδικτυακό τόπο (site) του Δήμου 	<ul style="list-style-type: none"> Έλλειψη δυνατότητας διάθεσης κονδυλίων για την ηλεκτρονική εξυπηρέτηση του πολίτη Η ελλιπής κατάρτιση του προσωπικού στην χρήση των ηλεκτρονικών υπολογιστών και νέων τεχνολογιών Η έλλειψη δυνατότητας διάθεσης κονδυλίων για την εκπαίδευση του προσωπικού

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης
<ul style="list-style-type: none"> Ενσωμάτωση της χρήσης των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας του δήμου με απώτερο σκοπό την αποτελεσματικότητα και την παροχή ποιοτικότερων υπηρεσιών προς τους δημότες Αξιοποίηση του προσωπικού για ενεργή συμμετοχή στην ηλεκτρονική διακυβέρνηση Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων για την ανάπτυξη προηγμένων ηλεκτρονικών υπηρεσιών και την εκπαίδευση του προσωπικού Καλύτερη διασύνδεση των εφαρμογών της οικονομικής υπηρεσίας

ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	
Δυνατότητες	Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών, αναβάθμιση, συντήρηση και τεχνική υποστήριξη υπαρχουσών μηχανογραφικών εφαρμογών και ηλεκτρονικών υπηρεσιών προς τον Πολίτη Αξιοποίηση πόρων για τη συντήρηση των υφιστάμενων κτιρίων 	<ul style="list-style-type: none"> Χωρικός κατακερματισμός των υπηρεσιών σε διαφορετικά κτίρια του Δήμου με ελλιπή ή ανεπαρκή ηλεκτρονική διασύνδεση Ο πάσης φύσεως εξοπλισμός των υπηρεσιών χρειάζεται συντήρηση ή αντικατάσταση Ελλιπής συντήρηση κτιριακών εγκαταστάσεων

ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	
<ul style="list-style-type: none"> Δυνατότητα ανακατανομής υπηρεσιών σε διαθέσιμους χώρους με βάση κριτήρια ελάχιστων απαιτήσεων λειτουργίας 	<ul style="list-style-type: none"> Έλλειψη αποθηκών υλικών Ανάγκη ανανέωση στόλου καινούριων οχημάτων και μηχανημάτων Ανάγκη απόκτησης οχημάτων και εξοπλισμού για την εκτέλεση και τη συντήρηση έργων πρασίνου
Ευκαιρίες	Απειλές
<ul style="list-style-type: none"> Προγράμματα αξιοποίησης ΑΠΕ και εξοικονόμησης ενέργειας σε δημοτικά κτίρια Αξιοποίηση προγραμμάτων του ΣΕΣ 2014-2020 για την αναβάθμιση του τεχνικού εξοπλισμού του δήμου 	<ul style="list-style-type: none"> Αδυναμία εξεύρεσης πόρων για την υλοποίηση των σχεδιαζόμενων παρεμβάσεων Το κόστος μετεγκατάστασης και διαμόρφωσης νέων κτιρίων Το κόστος αντικατάστασης του εξοπλισμού

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης
<ul style="list-style-type: none"> Σύνταξη κτιριολογικού προγράμματος με βάση τις ανάγκες και τις δυνατότητες. Μείωση κόστους λειτουργίας δημοτικών κτηρίων μέσω της χρηματοδότησης της λειτουργικής τους αναβάθμισης Μετεγκατάσταση των υπηρεσιών του Δήμου Εκσυγχρονισμός του υπάρχοντος εξοπλισμού Συντήρηση κτιριακών εγκαταστάσεων

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	
Δυνατότητες	Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> Προσαρμογή της επιχειρησιακής λειτουργίας του δήμου στην τρέχουσα δημοσιονομική συγκυρία Αναλυτική κοστολόγηση λειτουργιών δήμου 	<ul style="list-style-type: none"> Εξάρτηση του Δήμου από τις επιχορηγήσεις για λειτουργικές δαπάνες και επενδύσεις Αδυναμία είσπραξης βεβαιωθέντων παλαιότερων οικονομικών ετών

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	
<ul style="list-style-type: none"> • Μηχανισμός είσπραξης παρελθόντων χρεών • Δυνατότητα εφαρμογής του θεσμικού πλαισίου για τις πολεοδομικές παραβάσεις και αύξηση των εσόδων • Δυνατότητα κοστολόγησης των υπηρεσιών μέσα από συστήματα προηγμένες τεχνολογίας • Διαχείριση της Μαρίνας για real estate • Δυνατότητα οριοθέτησης και κανόνων συμπεριφοράς από τα Νομικά Πρόσωπα και παρακολούθηση της δράσης τους μέσα από στοχοθεσία και report • Δυνατότητα αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας του Δήμου • Λειτουργία οργανωμένης μηχανογραφημένης αποθήκης υλικών και η κοστολόγηση των υπηρεσιών • Συνεργασία δημοσίου και ιδιωτικού τομέα για την αξιοποίηση ευκαιριών στον αθλητισμό, τον πολιτισμό και την τοπική ανάπτυξη • Επίτευξη οικονομικών κλίμακας μέσω της τήρησης των εφαρμογών της ηλεκτρονικής προμήθειας αγαθών και υπηρεσιών ΕΣΗΔΗΣ 	<ul style="list-style-type: none"> • Η εφαρμογή πολιτικής μείωσης λειτουργικών δαπανών κτιρίων, εγκαταστάσεων και υποδομών • Περιορισμένη αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας • Καθυστερήσεις στο θεσμικό καθεστώς της Μαρίνας • Λόγω ευρύτερων οικονομικών συγκυριών μείωση των εσόδων από τις οικοδομικές άδειες • Η αδυναμία λειτουργία μηχανογραφημένης αποθήκης και κοστολόγησης των υπηρεσιών • Γραφειοκρατικές και υψηλού κόστους διαδικασίες προμήθειας των υλικών και υπηρεσιών • Ανεπαρκής λειτουργία συστήματος ελεγχόμενης Στάθμευσης • Ανάγκη συστηματικής κοστολόγησης όλων των Υπηρεσιών • Η μη συμμετοχή του Υπ. Πολιτισμού – Αθλητισμού στις δαπάνες υποδομής και πολιτιστικών – αθλητικών δραστηριοτήτων
Ευκαιρίες	Απειλές
<ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση της Μαρίνας για αύξηση εσόδων • Αναζήτηση και διάθεση πόρων για την άμεση υλοποίηση δράσεων και έργων 	<ul style="list-style-type: none"> • Ασταθές οικονομικό περιβάλλον • Μείωση της χρηματοδότησης στους ΟΤΑ (ΚΑΠ, ΣΑΤΑ)

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	
<ul style="list-style-type: none"> • Πρωτοβουλίες ένταξης σημαντικών έργων σε προγράμματα χρηματοδότησης του ΣΕΣ 2014-2020 • Αξιοποίηση της στοχοθεσίας ως εργαλείου οικονομικού προγραμματισμού • Ενίσχυση των οικονομικών πόρων μέσω της εξασφάλισης χορηγικών προγραμμάτων και δωρεών • Ένταξη του σχεδίου ανάπτυξης των δραστηριοτήτων του Δήμου σε έναν ευρύτερο κεντρικό σχεδιασμό (εθνικό, δημοτικό) για εξεύρεση πόρων • Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων (π.χ. ΣΔΙΤ, JESSICA) για τη βέλτιστη αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας 	<ul style="list-style-type: none"> • Οικονομική αδυναμία των πολιτών και των τοπικών επιχειρήσεων • Μεταφορά αρμοδιοτήτων στους ΟΤΑ χωρίς την ανάλογη χρηματοδότηση • Αυξημένες ανάγκες χρηματοδότησης νέων κοινωνικών δομών λόγω της οικονομικής συγκυρίας • Αυξημένο διαχειριστικό κόστος των δημοσιονομικών κανόνων και δομών οικονομικού ελέγχου • Μη αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας λόγω του πολύπλοκου νομοθετικού πλαισίου • Η παράταση της οικονομικής αβεβαιότητας

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης
<ul style="list-style-type: none"> • Ανάπτυξη ολοκληρωμένων μηχανισμών οικονομικής διαχείρισης και ορθολογική οικονομική λειτουργία του Δήμου και των νομικών του προσώπων • Εξορθολογισμός λειτουργικών δαπανών • Αξιοποίηση Δημοτικής Περιουσίας • Απορρόφηση πόρων και αξιοποίηση ευρωπαϊκών και εθνικών χρηματοδοτικών προγραμμάτων • Εφαρμογή προγράμματος αναδιοργάνωσης και οικονομικών κλίμακας στο Δήμο • Ένταξη του σχεδίου ανάπτυξης των δραστηριοτήτων του Δήμου σε έναν ευρύτερο κεντρικό σχεδιασμό (εθνικό, δημοτικό) για εξεύρεση πόρων • Αξιοποίηση της στοχοθεσίας ως εργαλείου οικονομικού προγραμματισμού • Λειτουργία οργανωμένης μηχανογραφημένης αποθήκης υλικών και η κοστολόγηση των υπηρεσιών • Ενημέρωση των δημοτών για τις δυνατότητες και τα κίνητρα ρύθμισης οφειλών

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης

- Αναβάθμιση συστήματος ελεγχόμενης στάθμευσης
- Εκπόνηση επιχειρησιακού σχεδίου αξιοποίησης ακίνητης περιουσίας
- Υλοποίηση αναπτυξιακών παρεμβάσεων για την δημιουργία εσόδων

Ενότητα 3: Καθορισμός Στρατηγικής του Δήμου

Δεδομένης της συνέχισης της πολιτικής προγραμματισμού του Δήμου όπως αποτυπώθηκε και από το προηγούμενο επιχειρησιακό πρόγραμμα 2012-2014, η βασική φιλοσοφία παραμένει προσανατολισμένη στις ίδιες κεντρικές κατευθύνσεις, με το στρατηγικό σχεδιασμό για την περίοδο 2015-2019 να εμπλουτίζεται ως επί το πλείστον με στρατηγικές που θα απαντούν με μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα στην προσαρμογή του Δήμου στις νέες συνθήκες που διαμορφώνονται, τόσο εν μέσω της πρωτόγνωρης κρίσης που βιώνει η χώρα, αλλά και των αλλαγών που επέφερε η εφαρμογή της διοικητικής μεταρρύθμισης του Καλλικράτη.

Κατά τα στάδια της καταγραφής της υφιστάμενης κατάστασης και της αξιολόγησής της που προηγήθηκαν, ολοκληρώθηκε ο εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων τόσο σχετικά με την ευρύτερη διαδικασία τοπικής ανάπτυξης του Δήμου Καλλιθέας όσο και με εκείνη της εσωτερικής αναδιοργάνωσης του οργανισμού. Τα κρίσιμα ζητήματα ουσιαστικά αποτελούν και τις προκλήσεις τις οποίες θα πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο προγραμματισμού.

Σκοπός της φάσης αυτής είναι: α) η διατύπωση του οράματος και των αρχών λειτουργίας και διακυβέρνησης του Δήμου, β) η ομαδοποίηση των γενικών στόχων σε Άξονες και Μέτρα και γ) η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος μέσω του καθορισμού γενικών στόχων και πολιτικών δράσης για την επίτευξή τους. Απαραίτητη διευκρίνιση σχετικά με τη δυνατότητα εφαρμογής του επιχειρησιακού προγραμματισμού είναι, όπως ήδη προαναφέρθηκε στο πλαίσιο των ιδιαίτερων συνθηκών που έχει προκαλέσει η οικονομική κρίση, να διασφαλιστούν οι ικανοί πόροι ώστε οι ΟΤΑ να μπορέσουν να ασκήσουν τις θεσμοθετημένες δραστηριότητές τους. Η μείωση των ΚΑΠ είναι δυνατόν να ανατρέψει κάθε προσπάθεια σοβαρού μεσοπρόθεσμου αναπτυξιακού προγραμματισμού. Η επιτυχία του στρατηγικού σχεδιασμού και η υλοποίηση των προβλεπόμενων δράσεων σε μεγάλο βαθμό θα εξαρτηθούν από τη διαμόρφωση των ευρύτερων συνθηκών και τη σταθεροποίηση των οικονομικών δεδομένων.

3.1 Το Όραμα και οι Αρχές του Δήμου

Το επιχειρησιακό σχέδιο έχει ως σκοπό να αποτελέσει έναν οδηγό ανάπτυξης και προγραμματισμού για το σύνολο των δραστηριοτήτων του Δήμου, μέσα στα δεδομένα της οικονομικής κατάστασης της χώρας και των οικονομικών δυνατοτήτων του Δήμου.

Με την έννοια αυτή έγινε μία προσπάθεια καταγραφής των δεδομένων της υφιστάμενης κατάστασης, των προβλημάτων και των κινδύνων που καταγράφονται τόσο στο εξωτερικό όσο και στο εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου και των δυνατοτήτων και ευκαιριών που υπάρχουν για κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη στη βάση της παρούσας οικονομικής, κοινωνικής και περιβαλλοντικής συγκυρίας. Επομένως, κύριο μέλημα του Δήμου μας, είναι η ανάπτυξη μιας ρεαλιστικής στρατηγικής για το μέλλον της πόλης μας και η όσο το δυνατόν καλύτερη διαχείριση των συνθηκών που διαμορφώνει η κρίση αυτή.

Οι παράμετροι πάνω στις οποίες πρέπει να βασίζεται ο προγραμματισμός δράσης είναι:

1. Οι επιλογές της Δημοτικής Αρχής, ως πλαίσιο αναφοράς και δεσμεύσεων.
2. Τα δημογραφικά δεδομένα της πόλης.
3. Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στην καθημερινότητα, με ειδική προτεραιότητα στα θέματα :
 - κοινωνικής πρόνοιας και αλληλεγγύης
 - ενίσχυσης ή και ανακούφισης του οικογενειακού προϋπολογισμού και
 - εξυπηρέτησης των αναγκών της καθημερινότητας του πολίτη.
4. Η περιορισμένη διαθεσιμότητα οικονομικών πόρων.
5. Οι περιβαλλοντικές συνθήκες και η κατάσταση των υφιστάμενων τεχνικών υποδομών.
6. Η προσπάθεια να λειτουργήσει ο Δήμος με τις δράσεις πολιτισμού και αθλητισμού

Η διαχείριση των παραπάνω παραμέτρων οδήγησε στο προτεινόμενο σχέδιο στρατηγικών στόχων και αξόνων με ιδιαίτερο βάρος:

- Στην ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και δημιουργικότητας του Δήμου μέσα και από την βελτίωση της οικονομικής του θέσης, με την ορθολογική χρήση των πόρων, την αποτελεσματική τους κατανομή σε συνδυασμό με την περιστολή των δαπανών και τη δραστική μείωση της σπατάλης καθώς και με διαφάνεια.
- Στην ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με τοπικούς, αλλά και υπερτοπικούς κοινωνικούς, πολιτιστικούς και επιχειρηματικούς φορείς.

- Στην ανάληψη πρωτοβουλιών για την ανάπτυξη της κοινωνικής μέριμνας, της παιδείας, της κοινωνικής πρόνοιας,, της ισότητας των δύο φύλων και ευκαιριών της στήριξης και αλληλεγγύης.
- Στην προστασία του περιβάλλοντος, τη βελτίωση των υποδομών και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής του πολίτη.
- Στην ανάπτυξη συνεργασιών και την εκτέλεση έργων για την τόνωση της τοπικής οικονομίας.
- Στη στήριξη και την ανάπτυξη της αθλητικής και πολιτιστικής δράσης και της μόρφωσης.
- Στην προώθηση της ενεργού συμμετοχής των πολιτών.
- Στην ισότιμη εξυπηρέτηση όλων των κατοίκων χωρίς διακρίσεις.

Διατύπωση οράματος του Δήμου

Το όραμα του Δήμου Καλλιθέας «**βιώσιμη πόλη για να ζεις και να εργάζεσαι**» διατυπώνεται στην παρακάτω πρόταση:

η βιώσιμη ανάπτυξη και ευημερία των δημοτών με την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής, την προστασία του περιβάλλοντος, τη χωρική αστική ανάπλαση, την ενδυνάμωση της τοπικής οικονομίας με προσέλκυση νέων επενδύσεων τοπικού και υπερτοπικού χαρακτήρα

3.2 Η Στρατηγική του Δήμου

Η Στρατηγική ανάπτυξης ενός Δήμου αποτελεί συνεκτικό σύνολο γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου.

Επομένως απαιτείται η οριοθέτηση δύο επιπέδων λήψης αποφάσεων:

- το επίπεδο του Δημάρχου και του Δημοτικού Συμβουλίου και
- το επίπεδο των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών προσώπων του.

Το πρώτο επίπεδο αποφασίζει τη στρατηγική του Δήμου προσδιορίζοντας γενικούς στόχους και πολιτικές δράσης, ενώ το δεύτερο επίπεδο καταρτίζει σχέδια δράσης, προσδιορίζοντας τους ειδικότερους στόχους και δράσεις για την επίτευξη του καθενός από τους γενικούς στόχους του στρατηγικού σχεδίου.

Η διαμόρφωση της στρατηγικής ενός Δήμου σημαίνει:

- προσδιορισμός των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και
- διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίσουν την επιτυχή προσέγγιση των ως άνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης (πολιτικές δράσεις και γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης).

Οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης είναι τα κρίσιμα ζητήματα τα οποία πρέπει κατά προτεραιότητα να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο προκειμένου να εκπληρώσει καλύτερα την αποστολή του.

Όσον αφορά στην υφιστάμενη κατάσταση τόσο για την περιοχή όσο και για τον Δήμο ως Οργανισμό, τα βασικά συμπεράσματα διατυπώθηκαν αναλυτικά στις προηγούμενες ενότητες του παρόντος.

3.3 Οι Άξονες, τα Μέτρα και οι Στόχοι του Στρατηγικού Σχεδίου του Δήμου

Σήμερα τα οξυμμένα προβλήματα τόσο σε περιβαλλοντικά ζητήματα όσο και σε κοινωνικά, οικονομικά, απαιτούν την προσπάθεια της ανάδειξης όχι μόνο των έργων κατασκευής αλλά και δράσεων και πρωτοβουλιών, όπως της κοινωνικής αντίληψης και αλληλεγγύης, του πολιτισμού, του αθλητισμού κ.λ.π.

Απαιτούνται δράσεις για κοινωνική συνοχή, για αστικές αναπλάσεις, για περιβαλλοντικές πρωτοβουλίες, για φυτεύσεις πρασίνου, για ψυχαγωγία, για πολιτισμό.

Με βάση τα παραπάνω συγκεκριμενοποιούνται οι τέσσερις βασικοί άξονες (γενικές προτεραιότητες) πάνω στους οποίους αρθρώνεται το σχέδιο της πόλης μας με βάση τη φιλοσοφία της βιώσιμης, ποιοτικής και ανθρωποκεντρικής ανάπτυξης:

Άξονας 1: Προστασία του περιβάλλοντος και βελτίωση της ποιότητας ζωής

Άξονας 2: Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός

Άξονας 3: Τοπική οικονομία και απασχόληση

Άξονας 4: Βελτίωση διοικητικής και οικονομικής ικανότητας του Δήμου

Ο κάθε άξονας αναλύεται σε ένα σύνολο συναφών μέτρων (προτεραιότητες), όπως φαίνεται παρακάτω:

Άξονας 1: Προστασία του περιβάλλοντος και βελτίωση της ποιότητας ζωής

- **Μέτρο 1.1: Περιβαλλοντική Διαχείριση**
- **Μέτρο 1.2: Πολεοδομικός Σχεδιασμός - Αστικές Παρεμβάσεις**
- **Μέτρο 1.3: Βιώσιμη Αστική Κινητικότητα**
- **Μέτρο 1.4: Καθαριότητα και Διαχείριση Απορριμμάτων**
- **Μέτρο 1.5: Υποδομές - Δίκτυα**

Άξονας 2: Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός

- **Μέτρο 2.1: Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια**
- **Μέτρο 2.2: Κοινωνική Ανάπτυξη και Συνοχή**
- **Μέτρο 2.3: Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση**
- **Μέτρο 2.4: Πολιτισμός**
- **Μέτρο 2.5: Αθλητισμός**
- **Μέτρο 2.6: Εθελοντισμός – Κοινωνία Πολιτών**

Άξονας 3: Τοπική οικονομία και απασχόληση

- **Μέτρο 3.1: Απασχόληση και ανεργία**
- **Μέτρο 3.2: Ενίσχυση – Προώθηση Οικονομικής Δραστηριότητας**

Άξονας 4: Βελτίωση διοικητικής και οικονομικής ικανότητας του Δήμου

- **Μέτρο 4.1: Βελτίωση διαδικασιών διοίκησης και οργάνωσης**
- **Μέτρο 4.2: Ανάπτυξη ανθρώπινου προσωπικού**
- **Μέτρο 4.3: Σχέση του Δήμου με τους πολίτες**
- **Μέτρο 4.4: Ενίσχυση εξωστρέφειας**
- **Μέτρο 4.5: Βελτίωση της οικονομικής βιωσιμότητας – Αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων**

Τα παραπάνω μέτρα ανά άξονα περιλαμβάνουν έναν ή περισσότερους συναφείς γενικούς στόχους, δηλαδή επιδιωκόμενες αλλαγές της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του δήμου που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του δήμου.

Στον παρακάτω πίνακα φαίνονται οι γενικοί στόχοι ανά μέτρο και άξονα.

Πίνακας: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καλλιθέας 2015 – 2019: Άξονες – Μέτρα – Γενικοί Στόχοι

Άξονες	Μέτρα	Γενικοί Στόχοι
Άξονας 1: Προστασία του περιβάλλοντος και βελτίωση της ποιότητας ζωής	Μέτρο 1.1: Περιβαλλοντική Διαχείριση	1.1.1: Αναβάθμιση της λειτουργικότητας και ποιότητας ζωής σε υποβαθμισμένες περιοχές του Δήμου
		1.1.2: Διατήρηση και προστασία του τοπίου και της ιστορικής, φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς
		1.1.3: Επέκταση και αναβάθμιση των χώρων πρασίνου και των κοινόχρηστων χώρων, ενίσχυση της αναλογίας του πρασίνου ανά κάτοικο με προώθηση καινοτόμων περιβαλλοντικών δράσεων και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (πχ πράσινες ταράτσες, κλπ)
		1.1.4: Έξυπνη διαχείριση της ενέργειας και χρήση ΑΠΕ στις υποδομές του Δήμου
		1.1.5: Έλεγχος και αντιμετώπισης της ρύπανσης (ατμοσφαιρική και ηχητική)
		1.1.6: Προώθηση της περιβαλλοντικής ευαισθησίας και ευσυνειδησίας των πολιτών
		1.1.7: Συνεργασία και Συντονισμός με όμορους Δήμους και τους σχετικούς φορείς
	Μέτρο 1.2: Πολεοδομικός Σχεδιασμός - Αστικές Παρεμβάσεις	1.2.1: Βελτιωμένο σχέδιο αστικής ανάπτυξης
		1.2.2: Αναβάθμιση και εξυγίανση του αστικού περιβάλλοντος και του δομημένου χώρου
		1.2.3: Εφαρμογές πολεοδομικού σχεδίου
		1.2.4: Αναπλάσεις αστικού χώρου και αισθητική αναβάθμιση κτιριακού αποθέματος
		1.2.5: Πρόγραμμα αξιοποίησης και ανάδειξης παραλίας
	Μέτρο 1.3: Βιώσιμη Αστική Κινητικότητα	1.3.1: Ολοκληρωμένες κυκλοφοριακές παρεμβάσεις με στόχο την αναβάθμιση των μετακινήσεων
		1.3.2: Κατασκευή δικτύου ποδηλατοδρόμων
		1.3.3: Προώθηση εναλλακτικής μετακίνησης

Άξονες	Μέτρα	Γενικοί Στόχοι	
		1.3.4: Διασφάλιση της προσπελασιμότητας για την ομάδα του πληθυσμού με κινητικά προβλήματα	
		1.3.5: Αύξηση της προσβασιμότητας σε κομβικά σημεία σύνδεσης μεταφορικών δικτύων	
		1.3.6: Κατασκευή και συντήρηση του τοπικού οδικού δικτύου	
	Μέτρο 1.4: Καθαριότητα και Διαχείριση Απορριμμάτων	1.4.1: Βελτίωση στον τομέα καθαριότητας οδών - κοινόχρηστων χώρων και διαχείρισης απορριμμάτων	
		1.4.2: Ενίσχυση και διεύρυνση του προγράμματος ανακύκλωσης	
		1.4.3: Ευαισθητοποίηση του πληθυσμού σε θέματα διαχείρισης απορριμμάτων	
		1.4.4: Ενθάρρυνση και συντονισμός για τη συμμετοχή των επιχειρήσεων στις σχετικές πολιτικές	
		1.4.5: Διάδοση νέων προγραμμάτων οικιακής ανακύκλωσης - κομποστοποίησης	
		1.4.6: Συλλογή και διαχείριση αδρανών και ογκωδών αντικειμένων σε συνεργασία με όμορους Δήμους	
	Μέτρο 1.5: Υποδομές - Δίκτυα	1.5.1: Ανάπτυξη, βελτίωση, ολοκλήρωση, συντήρηση δικτύου ομβρίων και ολοκληρωμένη διαχείριση	
		1.5.2: Εκσυγχρονισμός και επέκταση του δικτύου ύδρευσης και αποχέτευσης σε όλες τις περιοχές της πόλης	
		1.5.3: Εκσυγχρονισμός, επέκταση δικτύου δημοτικού φωτισμού	
	Άξονας 2: Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία,	Μέτρο 2.1: Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια	2.1.1: Ενίσχυση της λειτουργίας των Δημοτικών Ιατρείων και προώθηση της χρήσης ΤΠΕ καινοτόμων δράσεων (όπως δράσεις τηλεϊατρικής-τηλεπρόνοιας)
			2.1.2: Ενίσχυση ειδικών προγραμμάτων σε συγκεκριμένες πληθυσμιακές ομάδες (π.χ. παιδική παχυσαρκία, πρόληψη εξάρτησης κλπ)

Άξονες	Μέτρα	Γενικοί Στόχοι
πολιτισμός και αθλητισμός		2.1.3: Εξασφάλιση υγιεινής δημοτικών χώρων
		2.1.4: Διαχείριση αδέσποτων ζώων και δράσεις για τα οικόσιτα ζώα
		2.1.5: Δράσεις ενημέρωσης –πληροφόρησης
	Μέτρο 2.2: Κοινωνική Ανάπτυξη και Συνοχή	2.2.1: Αναβάθμιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών με στόχο τον προγραμματισμό και το συντονισμό των δράσεων καθώς και την αναβάθμιση της οργάνωσης των υποδομών και του ανθρώπινου δυναμικού των υπηρεσιών
		2.2.2: Διασύνδεση και Αξιοποίηση όλων των κρατικών υπηρεσιών κοινωνικής πολιτικής μέσα από διαδικασίες ενημέρωσης και συνεργασίας για την παραπομπή δημοτών με σχετικά αιτήματα
		2.2.3: Συνεργασία με εθελοντικές οργανώσεις και ΜΚΟ που προσφέρουν κοινωνικές υπηρεσίες στην περιοχή αλλά και ευρύτερα (ειδικά για τους δημόσιους οργανισμούς π.χ Εκκλησία, φιλανθρωπικά ταμεία, ΟΚΑΝΑ, κλπ)
		2.2.4: Χάραξη μακροχρόνιας και ολοκληρωμένης κοινωνικής πολιτικής
		2.2.5: Προώθηση των δράσεων δημοσιότητας των κοινωνικών υπηρεσιών και καθιέρωση μηχανισμών επικοινωνίας με την τοπική κοινωνία
		2.2.6: Προώθηση δράσεων αντιμετώπισης του προβλήματος της φτώχειας
		2.2.7: Προώθηση στοχευμένων δράσεων για τις ευπαθείς ομάδες πληθυσμού μέσα από διαδικασίες έρευνας
		2.2.8: Αύξηση της προσπελασιμότητας στις κοινωνικές υπηρεσίες
		2.2.9: Ολοκλήρωση της εσωτερικής αναδιοργάνωσης της διεύθυνσης κοινωνικών υπηρεσιών
	Μέτρο 2.3:	2.3.1: Συντήρηση, επισκευή και υποστήριξη λειτουργίας σχολικών μονάδων σε συνεργασία με τις σχολικές επιτροπές

Άξονες	Μέτρα	Γενικοί Στόχοι
	Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση	2.3.2: Ενίσχυση των συνοδευτικών εγκαταστάσεων (αθλητική υποδομή, πολιτιστικές εγκαταστάσεις) για τη στήριξη της εκπαιδευτικής διαδικασίας
		2.3.3: Προώθηση του θεσμού των ανοικτών σχολείων
		2.3.4: Προώθηση δημιουργικής απασχόλησης
		2.3.5: Ενίσχυση του επαγγελματικού προσανατολισμού στα σχολεία μέσα από ενημέρωση και συμβουλευτική του Δήμου στα σχολεία
		2.3.6: Προώθηση δράσεων αντιμετώπισης της σχολικής διαρροής με εξατομικευμένη συμβουλευτική υποστήριξη των οικογενειών και των παιδιών τους που εγκαταλείπουν το σχολείο
		2.3.7: Ενίσχυση των δράσεων εκπαίδευσης και κατάρτισης των πολιτών - Προώθηση της δια βίου μάθησης
	Μέτρο 2.4: Πολιτισμός	2.4.1: Δημιουργία πολιτιστικής ταυτότητας του Δήμου η οποία να καλύπτει εναλλακτικές μορφές τέχνης και κουλτούρας έτσι ώστε να αποδώσει ένα συγκεκριμένο στίγμα στο Δήμο
		2.4.2: Εξασφάλιση ομαλής λειτουργίας, σωστής συντήρησης και διαχείρισης των υφιστάμενων πολιτιστικών υποδομών και δράσεων του Δήμου
		2.4.3: Ανάπτυξη, διεύρυνση και λειτουργία πολιτιστικών και ψυχαγωγικών προγραμμάτων, εκδηλώσεων και δραστηριοτήτων καθ' όλη τη διάρκεια του έτους σε συνεργασία με τους υφιστάμενους πολιτιστικούς φορείς της πόλης και δικτύου εθελοντών
		2.4.4: Αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών μέσα από την καλύτερη συνεργασία και διοίκηση των δημοτικών φορέων για την ανάπτυξη του πολιτισμού, τη βελτίωση των υποδομών, του εξοπλισμού και του ανθρώπινου δυναμικό
		2.4.5: Πρωτοβουλίες για την ανάδειξη των σημείων ενδιαφέροντος, των μνημείων και της ιστορίας της πόλης και με ψηφιακά μέσα

Άξονες	Μέτρα	Γενικοί Στόχοι	
	Μέτρο 2.5: Αθλητισμός	2.4.6: Διαδημοτική συνεργασία για την ανάπτυξη πολιτιστικών δράσεων	
		2.5.1: Εξασφάλιση της ομαλής λειτουργίας, σωστής συντήρησης και διαχείρισης των αθλητικών εγκαταστάσεων του Δήμου	
		2.5.2: Ανάπτυξη, διεύρυνση και λειτουργία προγραμμάτων αθλητικών δραστηριοτήτων με έμφαση σε Ολυμπιακά Αθλήματα	
		2.5.3: Υποστήριξη και συνεργασία με τους αθλητικούς φορείς της πόλης	
		2.5.4: Προώθηση μαζικού αθλητισμού	
		2.5.5: Διοργάνωση δραστηριοτήτων υπερτοπικής εμβέλειας	
	Μέτρο 2.6: Εθελοντισμός – Κοινωνία Πολιτών	2.6.1: Διαμόρφωση ολοκληρωμένης στρατηγικής για την ανάπτυξη συνεργιών μεταξύ Δήμου και Οργανώσεων	
		2.6.2: Δημιουργία δικτύου εθελοντών	
		2.6.3: Προώθηση Καινοτόμων δράσεων εθελοντισμού χρησιμοποιώντας τις υποδομές του Δήμου	
		2.6.4: Δράσεις ενημέρωσης, πληροφόρησης και ευαισθητοποίησης της τοπικής κοινότητας	
	Άξονας 3: Τοπική οικονομία και απασχόληση	Μέτρο 3.1: Απασχόληση και ανεργία	3.1.1: Ενίσχυση προκατάρτισης, κατάρτισης και δια βίου μάθησης των κατοίκων της περιοχής με την υλοποίηση στοχευμένων προγραμμάτων
			3.1.2: Ανάπτυξη των απαραίτητων εσωτερικών Δομών και Μηχανισμών που θα λειτουργήσουν αποτελεσματικά για την αντιμετώπιση της ανεργίας και της προώθησης της απασχόλησης
3.1.3: Ενίσχυση των δομών πρόνοιας που θα διευκολύνουν τις πληθυσμιακές ομάδες που πλήττονται (πχ βρεφονηπιακοί σταθμοί για τις νεαρές μητέρες)			

Άξονες	Μέτρα	Γενικοί Στόχοι
		3.1.4: Συμμετοχή σε δίκτυα για την προώθηση και ενίσχυση της καινοτομίας συνεργασία με τα Ακαδημαϊκά και Τεχνολογικά ιδρύματα της περιοχής
		3.1.5: Εφαρμογή πρότυπων δράσεων (πχ υλοποίηση τράπεζας χρόνου, ευέλικτα ωράρια βρεφικών και παιδικών σταθμών θα ενισχύσει την επαγγελματική πορεία των γυναικών)
	Μέτρο 3.2: Ενίσχυση – Προώθηση Οικονομικής Δραστηριότητας	3.2.1: Έργα υποδομής και μέτρα πολιτικής που βελτιώνουν την ελκυστικότητα της περιοχής ως εμπορικό κέντρο, κέντρο εστίασης και αναψυχής
		3.2.2: Δημιουργία και υποστήριξη δομών επιχειρηματικότητας
		3.2.3: Αξιοποίηση Δημοτικής Περιουσίας –Διαθέσιμων χώρων με στόχο την ενίσχυση της ελκυστικότητας και της κινητικότητας στην πόλη τονώνοντας και την εμπορική δραστηριότητα
		3.2.4: Προώθηση κατάρτισης, επανακατάρτισης και προώθησης της δια βίου εκπαίδευσης των επιχειρηματιών κυρίως σε νέες τεχνολογίες
		3.2.5: Προώθηση συνδυασμένης ενεργοποίησης τοπικών φορέων και επιχειρηματικού κόσμου για την προώθηση θεμάτων τοπικής ανάπτυξης
		3.2.6: Ανάπτυξη δικτύων συνεργασίας με ΟΤΑ, δημόσιους φορείς, εθελοντικές οργανώσεις και ιδιώτες
		3.2.7: Ανάδειξη του Δήμου ως τουριστικού προορισμού-ανάδειξη ειδικών μορφών τουρισμού (πόλης – city break, συνεδριακού, αθλητικού, ψυχαγωγικού, σχολικού και θεματικών πάρκων)
		3.2.8: Προώθηση της κοινωνικής επιχειρηματικότητας
	3.2.9: Βελτίωση παρεχόμενων υπηρεσιών από τις Δημοτικές επιχειρήσεις	
Άξονας 4:	Μέτρο 4.1:	4.1.1: Αύξηση της παροχής του αριθμού αλλά και της ποιότητας των υπηρεσιών με το χαμηλότερο δυνατό κόστος

Άξονες	Μέτρα	Γενικοί Στόχοι
Βελτίωση διοικητικής και οικονομικής ικανότητας του Δήμου	Βελτίωση διαδικασιών διοίκησης και οργάνωσης	4.1.2: Εφαρμογή επιτυχημένων προτύπων διαχείρισης από τον ιδιωτικό τομέα, που δύναται να εφαρμοσθούν και στο δημόσιο χώρο
		4.1.3: Διοίκηση μέσω στόχων με αξιολόγηση των δράσεων
		4.1.4: Διεύρυνση – εκμετάλλευση εφαρμογών πληροφοριακών και επικοινωνιακών συστημάτων / Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση
		4.1.5: Διαδικασίες ελέγχου και συμμετοχής από τους χρήστες
		4.1.6: Επανασχεδιασμός διοικητικών δομών και διαδικασιών (τροποποίηση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας)
	Μέτρο 4.2: Ανάπτυξη ανθρώπινου προσωπικού	4.2.1: Κατάρτιση εσωτερικής στρατηγικής επιμόρφωσης μέσω των διαθέσιμων δομών του Δήμου
		4.2.2: Συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς της Αυτοδιοίκησης αλλά και του ευρύτερου Δημόσιου (ΕΚΔΔ, ΙΝΕΠ, ΙΤΑ, ΕΕΤΑΑ κλπ) αλλά και ιδιωτικού τομέα.
		4.2.3: Εξασφάλιση διαρκούς επιστημονικοτεχνικής υποστήριξης των αιρετών και του προσωπικού
		4.2.4: Ενίσχυση εσωτερικών μετακινήσεων του προσωπικού
		4.2.5: Αναθεώρηση διαδικασιών ελέγχου και αξιολόγησης
	Μέτρο 4.3: Σχέση του Δήμου με τους πολίτες	4.3.1: Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας με τον πολίτη
		4.3.2: Βελτίωση της εξυπηρέτησης του πολίτη
		4.3.3: Ενίσχυση των νέων μορφών συμμετοχικών διαδικασιών και σύνδεση με εφαρμογές ηλεκτρονικής διακυβέρνησης
		4.3.4: Βελτίωση της ασφάλειας του πολίτη - Πολιτική προστασία

Άξονες	Μέτρα	Γενικοί Στόχοι
	Μέτρο 4.4: Ενίσχυση εξωστρέφειας	4.4.1: Συμμετοχή σε Διαδημοτικά Δίκτυα
		4.4.2: Ενίσχυση συμμετοχής σε εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα
		4.4.3: Ανάπτυξη συνεργασιών με κοινωνικούς κι επιστημονικούς φορείς και οργανισμούς
		4.4.4: Προώθηση περιφερειακών και διακρατικών συνεργασιών
	Μέτρο 4.5: Βελτίωση της οικονομικής βιωσιμότητας – Αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων	4.5.1: Αποδοτικότερη αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας του Δήμου και των Νομικών Προσώπων
		4.5.2: Διαφύλαξη της οικονομικής αξιοπιστίας του Δήμου/ Βελτιστοποίηση της διαχείρισης των εσόδων και δαπανών
		4.5.3: Διεύρυνση των δυνατικών πηγών χρηματοδότησης
		4.5.4: Αναβάθμιση της οικονομικής διαχείρισης, των μηχανισμών προβλέψεων και της ενημέρωσης συλλογικών οργάνων και δημοτών